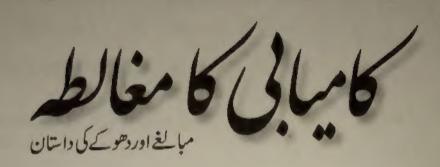


A CRITICAL REVIEW OF MOTIVATIONAL SPEAKING & SUCCESS LITERATURE



سيلف بيلپ اور موٹيويشنل اسپيكرز كى حقيقت

عاطف حسين



جمله حقوق بحق ناشر محفوظ بیں۔الیکٹرانک،مکینیکل،فوٹو کاپی،ریکارڈنگ یا کسی اور وریعہ سے اس کتاب ہی ڈی یا اس کا کوئی حصہ ناشر کی اجازت کے بغیر استعال نیس کیا جاسكتا_حواله ياتبره كے ليے كتاب، پبلشر،مصنف اور صفح نبر كا ندراج ضرورى ب

www.emel.com.pk

Kamyabi Ka Mughalta

Author: Atif Hussain Emel Publications, Islamabad

> نام كتاب : كامياني كامغالط

> > : عاطف حسين مصنف

ایڈیش : اوّل 2016

ناشر : ایمل پبلیکیشنزداسلام آباد www.emel.com.pk

مطبوعه industree.com.pk اندسرى پرائيويك لميشد،اسلام آباد

السرينشنز/خاك: عكيل اعوان

978-969-9556-26-5: ISBN

تقييم كننده : ١٢، سيكن لفلور، مجابد يلازه، بليوايريا، اسلام آباد-

فون: 92-51-2803096, 0342-5548690

1971 : اردوبازار، فون: 0323-4839655

: =/400/وي

پاکتان بھرے براہ راست منگوانے کے لیے 0342-5548690 پر کال یا SMS کریں۔

انتياب

مهربان استاد

پروفیسرشنج محدر فیق کے نام

جن کے میری ذات پربے شاراحیانات میں سب سے ظلیم

میری آزادانه سوچنے کی صلاحیت کی حوصلہ افزائی اور پرورش ہے۔

فررت

رف تا تر	11
جيش لفظ	15
پی منظر	17
سيف بيلب بطورا يك صنعت	17
برنس سكول ، كار پوريث و نيااورالجھنيں	18
Success	19
كاميابي كاتصور	21
كامياني كامقبول تصور	21
معمولی اورغیر معمولی لوگ	23
کامیابی کے معرف تصور اور Success Literature کے ناخوشگوار نتائج	23
ایک بے غرض استاد کی مثال	25
روحانيت كاتر كا	26
ۋاكىرسىتىفن كاوىStephen Covey اور ندېب كاافادى نظرىيە	27
کامیابی کا آفاقی (یونیورسل) نصور	30

31	قست کا کردار
32	موشيويشنل سيبيكر زاور شحقيق
33	كامياني يس حالات كرداركا انكار
34	انسان کے اپنی قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بنیادیں
38	تسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بلند ترانسانی آئیڈیلزے محرومی
41	ایک امریکی سینیٹر کا جواب
42	باراك اوبامه كي دليل
44	بل كيش كوابى
45	کیا کامیابی میں حالات کا کوئی کردار نہیں؟ دوسرامتمول ترین امریکی کیا کہتاہے؟
46	قسمت کے محدود کر دار کا نظریہ
48	قسمت کا کردار- مذہبی اور لا مذہبی نظریے کے مطابق
48	حالات اور کامیا بی - شخقیق کے نتائج
49	كاميانى قسمت كا كھيل ہے-ايك تحقيق
50	Methew Effect میت این کیا اسلامی این کیا
52	انسان کے بس سے باہر ہونے واقعات کا کامیا بی اور ناکامی پر اثر
54	كيرئير بقسمت اورا تفاق
57	بیانے کامغالطہ کامیابی کی کہانیاں نا قابلِ اعتبار ہیں۔
61	كاميا بي اورقسمت - خلاصة بحث
63	خيالات كى طانت
63	نیالات کی طاقت کے متعلق دعو بے
64	
	امید پرتی کے نقصانات

	كيااميد پرستى مريضول كيلي سودمند ب	65	
	خوشی کی مثال	69	
	مثبت سوچوں اور جذبات کے نقصانات	70	
	منفی سوچوں اور جذبات کے فوائد	71	
1	كيامو ثيويشنل سپيكنگ كوئى فاكده ديتى ہے؟	72	
1	كيااميد پرستى بالكل بے فائدہ ہے؟	73	
-	لاء آف الريكشن كافريب	74	
1	Visualization کے نقصا ثابت	80	
6			
*	م مناحتیں مناحتیں	81	
\$	کیا موٹیویشنل سپیکرز دھوکے باز ہیں؟	81	
18	موٹیویشنل سپیکنگ پراعتراض کیوں؟	82	
19	معروف تصورات كوردكرنے سے پيدا ہوئے والے سوالات	82	
50	قست کی حاکمیت کے نظریے پراعتراضات	83	
Ŋ	كياكاميابي كوئى عموى اصول بين؟	84	
54	مرحله دار کامیابی	87	
	مغالطول کی ایک بنیادی وجه	87	
57	خصوصیات اور کامیا بی کاتعلق-ایک اور بنیا دی غلطی	88	
δĮ	کیا کامیابی کاکوئی عموی تربیت کار ہوسکتا ہے؟	90	
	ایک سابقه سیلف هیلب مصنفه کے اعترافات	91	
63	مروجه Success لنریج کیوں خطرناک ہے؟	96	
63	کیاتعلیم بےکارہے؟	97	
6.			

99	کیا موٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت ان کے جمج ہونے کی دلیل ہے؟
101	موثيويشنل سينيكرز كي مقبوليت اورسر مابيددارا ندنظام
103	ماصل بحث
107	كاميا بي كاجد يدمعبداورآ دميت پهاصرار: احمدجاويد
108	جدوجهد: اصل كاميابي: عاصم الله بخش
111	زبان سے خندق پار کرنے والے: حسنین جمال

کج فکری کی غذا

Junk Food for Though

کنفیوشس نے کہا تھا" میں سب سے زیادہ نفرت ان چیزوں سے کرتا ہوں جوغیر حقیقی ہیں مگر حقیقی ہونے کا دھوکادیتی ہیں"۔

زندگی کا سفر، اسکے مطالبات، زمانہ اور زمانہ سازی جتنے اہم موضوعات ہیں اسنے ہی مشکل اور پیچیدہ بھی۔ کامیا بی کی تعریف اور اس کے حصول کی کوشش بھی کچھالیا ہی موضوع ہے۔

ادھر پچھسالوں سے پاکستانی عوام-حسب عادت- بھیڑ چال کا شکار بنتے ہوئے ،سر ماکی بارش میں کھمبیوں کی طرح اگ آنے والے موٹیویشنل اسپیکرزے کا میابی کے گرسکھنے کے در پے ہو چلے ہیں کہ ہرآنے والے اسپیکر کے حصے کے بوقو فوں میں اضافہ ہی ویکھنے کول رہا ہے۔

کامیابی کی تحریک Motivation فروخت کرنے والے ان خودساخته اسپیکرز نے جس طرح طلبہ بنو واردان ملازمت ، حتی کہ جہاں ویدہ اور تجربہ کار پیشہ ورا فراد کواپنے چنگل میں جکڑ کے خود کونا گزیر ثابت کررکھا ہے وہ قابل رحم تو ہے ، تشویشنا ک بھی ہے۔ اپنی آنکھوں میں کامیابی کا خواب سجائے بیا فراد جب ان اسپیکرز کی کچھے دارگفتگو کے زیرا ثر خودکوچشم تصور سے خیالی و نیا میں راج کرتا ویکھنے لگتے ہیں تو بینشہ سی کھی نشہ سے زیادہ کیف آگیں معلوم ہوتا ہے۔ گرآنے والے وقت میں جب بینشہ ٹو شاہے اور زمینی حقائق سے آنکھیں چار ہوتی ہیں تو الی مالی کی می ہوتی ہے جونشہ نہ ملنے پہنودکونو چی رہا ہوتا ہے۔

اس صورتحال سے ہماری قوم کی مرعوبیت اورفکری افلاس کا اندازہ ہوتا ہے کہ علیمی اداروں نے جھے ختم کرنے

ے بچائے بڑھادا دیا ہے۔ قوم اس سطیت کا شکار ہوکراس مغربی" جنگ فوڈ فارتھا ہے" سے اپنی بھوک مٹانے کے دریے ہے۔

2

ظالم

موض

اس

وانش

باتھ

میں م

. "50

-5

اپنی اس تشویش کا ذکرگاہے دانشور احباب سے کرتا تو انکا تا ٹراتی ردیمل کچھالیا ہوتا کہ خود ہی خفت محسول کرتے ہوئے ہنس کے جھینپ مٹانے لگتا۔ آخر کوز مانے کے غالب چلن کے خلاف بات کرنے کی اتن قیمت تو اداکر نی پڑتی ہے۔ اس دوران ایک دوراندیش دوست نے بین الاقوامی ریسرچ آرگنا کڑیشن سے متعفی ہوکر "کامیا بی کا کاروبار "شروع کیا تو اندازہ ہوا کہ کوئی اور کاروبار کامیاب ہویا نہ ہوکا میا بی کا کاروبار خوب جاری ہے۔ شایدائے نزد یک سیلف ہیلپ سے مرادا پن ہی مدد ہوتی ہے۔

کامیابی، مثبت سوچ، اپنی قسمت خود بنایئے -- واہ کیا شاندارالفاظ ہیں ۔ مگر کیا بیموٹیویشنل اسپیکرزان الفاظ کو اپنے معاوضہ یا مالی فائدہ کی بنیاد کے علاوہ بھی کسی طور دیکھتے ہیں؟ کیا ہماری زندگی کے ہرجذبہ اور ہرانسانی آ درش کو مخاطب کرنے کے لئے بہرو پٹے اور شعبدہ بازہی رہ گئے ہیں؟

کب تک ہماری زندگیاں سرابوں کا تعاقب کرتے گزریں گی اور ہم جدید مغربی فکر کی تلجھٹ کوامرت دھارا سمجھ کر پیتے رہیں گے؟ مانا کہ فنکار اور تفریح کا بھی زندگی میں مقام ہوتا ہے مگر کیا ہم انہیں اپنی نسلوں اور مستقبل کے ساتھ یوں کھلواڑ کرنے کی اجازت دے سکتے ہیں؟

مصنوی مسکراہٹ چہرے پے ٹکائے، کاروباری اخلاقیات کے بھر پورمظاہرے کے ساتھ جب ہے ہول کار اپنے سامعین کے طرح دھم سے کودکر آتے ہیں اور باتوں کے طوطا مینا اڑانے لگتے ہیں تو ول کی کو گئے ہیں تو ول کی کو گئے ہور کر کمیں اٹنا دو سے جو آگر اپنا عصاد الے اور یہ تماشا ختم کر دے۔ جاگتی آئکھوں خواب دیکھنے والوں کو جنگ اور یہ تھیارد ہے کر میدان میں اٹارد ہے۔

بدشمتی سے ان میں سے کچھ حضرات نے اپنے کاروبار کے لئے مذہب کوآلہ کاربناتے ہوئے ہدایت ربانی کے بدشتی سے ان میں سے کہ استحصال کام الفاظ وآثار کو بھی اشتہاری جملوں کے طور پر استعمال شروع کردیا۔ مذہب وہ مظلوم جنس ہے کہ استحصال کام صورت کوجواز بخشنے کے لئے ظالم انسان کے ہاتھوں استعال ہوجا تا ہے۔ بیجس کی فلاح کے لئے آیا تھااس نے خودا سے ہی فروخت کرنا شروع کردیا۔

ظالمو! خدا کی قتیمتم ہم سے دگنا معاوضہ لے لومگر انسانی ذہن کی برتر صلاحیتوں اور ولولوں کو کذب ووروغ کا موضوع نه بناو، ہماری نسلوں کے مستقبل کواپن جرب زبانی کی جھینٹ نہ چڑھاؤ۔

ال موضوع عزیزم عاطف حسین کی پچھ قلم برداشتہ تحریریں پیفیس بک پیدد کیھنے کوملیں تو لگا کہ دانش صرف دانشوروں تک ہی محدود نہیں، سوموصوف کو مسلسل تحریک دیتار ہا۔ اس امکان کی کلی، پھول کی صورت آپ کے ہاتھ میں ہے۔

میں ممنون ہوں قبلہ گا بی احمد جاوید صاحب کا کہ انہوں نے وقت نکالا اور اپنے خیالات کوتحریر کی صورت دی۔ محترم عاصم اللہ بخش اور حسنین جمال نے بھی میری خواہش پہ کتاب میں شمولیت کے لئے اپنے شذرات فراہم کرتے ہوئے ہمارے موقف پیصاد کیا۔

شاہداعوان

0321-5168572

info@emel.com.pk

إرفومهن

W Jin

براور برنتان

امرت دهار نی نسلول ^{در}

لِ کا رُانَج السميمون

کو جھنور کر کو جھنور کر

> رزان درا

پیش لفظ

ای افادطبع تعلیم اور حالات کے باعث میں ایک عرصے سے مروجہ Success Literature کے متعلق مشکوک چلا آرہا ہوں اور وقت کے ساتھ ساتھ اس کی افادیت کے متعلق میرے شکوک اور الجھنوں میں اضافہ ی ہوتار ہاہے۔ انہی شکوک کے باعث میں نے پہلے پہل اس لٹریچرکے بارے میں نجی گفتگو میں غیر سنجیدہ انداز میں استہزائیہ تبصر ہے کرنا شروع کیے، جن سے عمو مالوگ چڑ جاتے تھے۔ بعد کو میں نے سوشل مڈیا پربھی ایسے ہی تبھرے شروع کر دیے۔ تاہم ان تبھروں پر ہونے والے اعتراضات کے جواب میں جب مجھے کچھ نسبتاً سنجیدہ تبھر ہے بھی کرنے پڑے تواحساس ہوا کہاس لٹریچر کے مختلف پہلووں پر سنجیدہ اور م بوط تنقیر بھی کی جاسکتی ہے۔لہذا میں نے Facebook پر ایک پہنج بنا کرا کا دکاتحریریں پوسٹ کرنی شروع كردين جوا تفاق سے بعض سنجيده احباب مثلاً شاہداعوان صاحب اور عامر ہاشم خاكواني صاحب كي نظر میں آئیں تو انہوں نے انہیں پیند کرتے ہوئے شیئر بھی کیا۔ شاہد صاحب نے جلد ہی ناشرانہ نظر سے ان تحريرول كود مكھتے ہوئے ان ميں ايك كتاب كا امكان دريا فت كرليا اور حكم صادر كيا كہ ميں اپنے خيالات كو ایک کتاب کی شکل دوں ۔ان کا پیچکم میر ہے خیال میں میری مصروفیت ،سستی اور المناک حد تک محدودعلمی اور تحریری استعداد کے باعث قابل تغمیل نہ تھالیکن کچھ لیت دلعل کے بعد مجھے ان کے تحکمانہ اصرار کے سلمنے ہار ماننا پڑی اور پول بیہ کتاب وجود میں آئی۔

میر کادش کتنی وقع ہے اسکا فیصلہ تو قارئین اور اہل علم کریں گےلیکن میرے علم کی حد تک بداردوزبان میں مرجہ Success Literature پر مربوط اور با قاعدہ تنقید کی پہلی کوشش ہے جو بہت سے اصحاب کیلئے

كاميابي كامغالطه

باعث دیجی ہوگی اور جن کی آراء اور تبھروں کا انتظار رہے گا۔

جن اہلِ علم نے میرے خیالات کی تائید فر ماکر مجھے عزت بخش ہے میں تہدول سے انکاممنون ہوں۔ انکی

تحريري كتاب مين شامل بين-

عاطف حسين

پس منظر

ميف بهيلب بطورايك صنعت

گزشتہ دوعشروں کے دوران جارے ملک میں سیف جیلپ خصوصاً موٹیویشنل لٹریچ کو بہت عروج حاصل ہوا ہے۔ نہصرف مغربی مصنفین کی کتابوں کے تراجم ہوئے بلکہ جارے اپنے ملک کے قلم کاروں نے متعدد کتابیں تصنیف کی ہیں۔ اب ایسے لوگوں کی ایک پوری کھیپ تیار ہوچکی ہے جوانفرادی طور پر یا با قاعدہ اداروں کے پلیٹ فارمز سے پیکرز، ٹریزز، اور ای طرح کے دوسرے ناموں کے ساتھ اس لٹریچر کی اشاعت اور تروی میں مصروف ہیں۔ کاروباری، فلاجی اور سرکاری ادارے کا میابی کے گرسکھنے، استعداد کار میں اضافے اور ملاز مین کو Motivate کر سکھنے، استعداد کار ادارے بھی طالب علموں کو ترغیب دلانے کیلئے ان لوگوں کی خدمات حاصل کرتے ہیں۔ تعلیم ادارے بھی طالب علموں کو ترغیب دلانے کیلئے انہی سے رابطہ کرتے ہیں۔ ان کے مضامین اخباروں اور رسالوں میں چھپتے ہیں اور ان کی تحریر ہیں، اقوال اور لیکچرز انٹرنیٹ کے ذریعے بڑی تیزی سے شیئر ہوکر داد یا تیں۔ کم بی کوئی بک سٹور یا لائبریری ایس ہوگی جس میں آپ کو ان موضوعات پر متعدد کتا ہیں نہ ملیں۔ اب بیا تاعدہ صنعت ہے۔

موٹیویشنل کٹریچرسے میرا تعارف

راقم الحروف كا واسطه اس لٹر يچر اور اس كے مبلغين سے سكول كے زمانے سے ہى پڑتار ہاہے جب كاميا بى ميالي كار كاميا بى مير كاميا بى مير كاميا بى كاميا كى كاميا

تھیں۔ کالج کے زمانے میں جوشِ رجائیت کچھ ماند پڑا تو اس لٹریچر کے متعلق کچھ الجھنیں پیدا ہونی شروع ہوگئیں جواز اں بعد یو نیورسٹی میں بزنس ایڈ منسٹریشن کی باقاعدہ تعلیم کے دوران موٹیویشنل لٹریچر سے بہت زیادہ تعرض کے نتیجے شدید تر ہوتی چلی گئیں۔

برنس سکول، کار پوریث د نیااورالجصییں

عملی زندگی میں آنے کے بعد جب مختلف فور مزاور ٹریننگر میں شمولیت کا موقع ملا توتضنع ، مبالغے اور کھو کھے پن کواس سے بھی بدتر صور توں میں دیکھا۔اس طرح کے ایونٹس میں عموماً ہوتا ہے ہے کہ میک اپ سے تھڑے چروں والی خواتین اور سوٹڈ بوٹڈ ، دیھلے دھلائے حضرات جمع ہوتے ہیں۔ پھر انہی جیسا کوئی ٹرینریا پہیلر معودار ہوتا ہے اور نیم غلط اردو اور انگاش میں لہجہ بگاڑ بگاڑ کر گفتگو کرتا ہے جس میں ، Passion

کے جلتے کچھالفاظ لازمی شامل ہوتے ہیں۔ حاضرین تالیاں بجاتے ہیں اور سب اتفاق کرتے ہیں کہ بری ملتے جلتے کچھالفاظ لازمی شامل ہوتے ہیں۔ حاضرین تالیاں بجاتے ہیں اور سب اتفاق کرتے ہیں کہ بری در یعد چائے کے دوران یہی '' کامیاب' اور''ا پنی قسمت کے نود مالک' خواتین وحضرات بشمول ٹرینرصاحب یاصاحب ایک دوسرے کے ساتھ' سیٹھ گھڑ' سے لے کرمہنگائی تک ہر چیز کارونارورہے ہوتے ہیں۔

لطف یہ ہے کہ ایسے ٹرینز حضرات سے بھی الگ، آ شنے سامنے بیٹھ کر بات ہوتو فورا انداز ہ : و جاتا ہے کہ وہ موضوعات کے ایکسپرٹ ہونے کے دعویدار ہیں ان کے متعلق انکاعلم بہت طبی نوعیت کا ہے اور انہیں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظر یات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظر یات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظر یات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظر یات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے بیچھے کارفر مامنطق اورنظر یات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں ہے۔ میکھوٹی کا فیاب ہے۔

Successلٹریچرسے بیزاری

اس طرح کے تجربات ومشاہدات اور تلخی ایام نے مل جل کر اس لٹریچر اور عمومی مشورہ کارول (جوذاتی ہے لے کرکاروہاری کامیابی تک ہر چیز کی' تنجیال' با نٹنتے پھرتے ہیں) کیلیے طبعیت میں اتنا نفور پیدا کردیا کہ کوئی بات جس سے رجائیت کی ذرائی بھی بوآتی ہومیر سے لیے سننا یا برداشت کرنا ناممکن ہوگیا۔ کئی دفعہ ایسا بھی ہوا کہ کسی نے گفتگو کے دوران مجھے''منفی سوچول'' کوچھوڑ کر'' مثبت سوچ'' اپنانے کی نفیجت کی تو دامنِ اظلاق بھی ہاتھ سے چھوٹ گیا۔

لوگ اپنی صلاحیت، افتاد طبع اور پسند سے قطع نظر، محض "معمولی "کی گالی سے بچنے کیلئے "غیر معمولی" انسانوں جیسا بننا چاہتے ہیں اور جب نہیں بن پاتے تو اپنی ہی نظروں میں گر جاتے ہیں، وہ Scif Esteem کھودیتے ہیں اور ڈپریشن کا شکار ہوجاتے ہیں۔

المركب المرابعة المر

بهت زورالا^ا

ال پرنزوبا

اصطرباً"

م كاستجده ال^{را}

The state of the s

اب اس طرح کا جذباتی نفورتو باقی نہیں رہالیکن میں سنجیدگی سے یقین رکھتا ہوں کہ اس لڑیچ کا بیشتر حدیکمل حصوت یا کم از کم مبالغ پرضرور مبنی ہے اور اس سے بہت زیادہ تعرض یا اس پریقین متعدد پہلووں سے نقصان کا باعث ہوسکتا ہے۔ آئندہ ابواب میں اس لٹریچ اور ان Speakers کے ایسے ہی مبالغہ آمیز وعود ل اور مکنہ نقصانات پر گفتگو ہوگی۔

کامیابی کا تصور

موٹیویشنل بیمیرز کامیابی کے گرضرور بتاتے ہیں لیکن کامیابی کوئی مخصوص تعریف نہیں کرتے۔اگر آپ ان
سے پوچیں توان میں سے پچھ ہی کہہ دیں گے کہ کامیابی کے مختلف لوگوں کے لیے مختلف معنی ہو سکتے ہیں۔
لیکن جومثالیں وہ دیتے ہیں اور کامیابی کے جوگر بتاتے ہیں اس سے بالواسط طور پر کامیا بی کاصرف ایک ہی
طرح کا تصور ذہمن میں ابھرتا ہے۔ یہ کہنا تو غلط ہوگا کہ یہ تصور ان لوگوں نے ہی پیدا کیا ہے کیونکہ بی
تصورائے پروفیشن کے جنم سے پہلے ہی معاشرے میں بالعموم رائج ہونا شروع ہوگیا تھا لیکن اس تصور کو
ذہنوں میں مزیدرائے کرنے کی ذمہ داری کسی حد تک ان لوگوں پرضرور عائد ہوتی ہے۔

كاميابي كامقبول تصور

شخص، جس نے اپنا کیریئر چھوڑ چھاڑ کرکسی مسجد کی امامت سنجال لی ہے اور اب قناعت کی زندگی ہر کررہا ہے اور روح کی گہرائیوں تک مطمئن ہے کا تصور پیدائبیں ہوگا کیونکہ بیدہ الوگ ہیں جنہیں اگر نا کام نہیں مجھ تو کم از کم معمولی ضرور سمجھا جاتا ہے۔

اب آپ ان چارول كينگريز كي خصوصيات پرغور كرين:

يهالى كىينگىرى: دولت، شهرت

دوسرى كىيىتىگرى: حالات سےلاكرا پنى كميونى، ملك يا قوم كيلئے كوئى كارنامه، شبرت

تىسرى كىينىگرى: انسانىت كى بەلوث خدمت،شهرت

چۇھى كىلىگرى: اطمينان،خوشى

Sign of the state of the state

ional Spar

الماري معمو

ابَنْوْدَ يَقِلَ. الْمِنْ وَالْ الْفِي

ر معنی کا غفا کا بازنده معمول آمانور بازنده میکرانم اور

این در می ایکی اور این در می این افراد این می کام کام کام کام کام

33.45

Greatest Asset (كمانے كى صلاحيت آ يكاسب سے بڑاا ثاشہ)

ہارے اپنے ملک میں ایک امریکہ پلٹ سپیکر اور رائٹر، جو غالباً پاکتان میں اس پیٹے کے بانیوں میں سے ہیں، بھی بار بار اپنی ہی کہانی بیان کرتے ہیں۔ انکی سات زبانوں میں ترجمہ ہونے والی کتاب انکی اپنی ہی کہانی پر مبنی ہے۔ اس طرح ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور سپیکر جن کی ویب سائٹ پر کہانی پر مبنی ہے۔ اس طرح ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور سپیکر جن کی ویب سائٹ پر کہانی پر مبنی ہے۔ اس طرح ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور سپیکر جن کی ویب سائٹ پر مبنی کے ایک اور رائٹر اور سپیکر جن کی ویب سائٹ پر مبت کے ایک اور رائٹر اور سپیکر جن کی ویب سائٹ پر مبت کی کہانی بیان کرتے ہیں جس کے پاس آج بہت دولت ہے اور پھر بتاتے ہیں کہ بیا تی اس کی بات ور است ہے اور پھر بتاتے ہیں کہ بیا تی اس کہانی ہے۔ انکی ایک کتاب کے نام میں ہی Dollars آتا ہے۔

معمولی اورغیر معمولی لوگ

غرضید مختلف طریقوں سے دولت اور شہرت کے کامیابی کا معیار ہونے کے تصور کی تائید کی جاتی ہے اور انہی دو چیزوں کے حامل '' غیر معمولی ' انسانوں کی ایسی تحقیر کی جاتی ہے کہ ''معمولی ' انسانوں کی ایسی تحقیر کی جاتی ہے کہ ''معمولی '' کا لفظ گالی محسوس ہونے لگتا ہے۔ اب مسئلہ یہ ہے کہ انسانوں کی عظیم ترین اکثریت ای چوتی یعنی ''معمولی انسانوں ' کی کمیٹیگر کی سے تعلق رکھتی ہے اور ایسانہ پہلے بھی ہوا ہے کہ اور نہ بی آئندہ ہونا ممکن نظر آتا ہے کہ انسانوں کی اکثریت پہلی تین کمیٹر یز میں چلی جائے۔ اب لوگ اس سے قطع نظر کہ ان میں کمان نظر آتا ہے کہ انسانوں کی اکثریت پہلی تین کمیٹر یز میں چیز میں خوشی ملتی ہے مجھن ''معمولی'' کی گالی سے بچنے میں کیا مانسانوں جیس ہیں اور جب نہیں بن پاتے تو اپنی ہی نظر ول میں گرجاتے کہ کے انسانوں جیسا بنا چا ہے ہیں اور جب نہیں بن پاتے تو اپنی ہی نظر ول میں گرجاتے ہیں۔ کمیٹر معمولی' کا محدود ہے ہیں اور ڈیریشن کا شکار ہوجاتے ہیں۔

کامیابی کے معرف تصور اور Success Literature کے ناخوشگوارنتائج Low Self Esteem اور Depression اب دنیا میں با قاعدہ وبا (Epidemic) کی صورت W J

کولول الز برگ شداهد کے بیال دان اگر غور کیوج امیس سے ایک مثال بیش کرنا

الوں كالم

bility T

اختیار کر چکے ہیں اور ایسا کلی طور پرنہیں تو بھی بہت حد تک کا میابی کے اسی غلط تصور کی وجہ سے ہوا ہے۔ یہ اختیار کر چکے ہیں اور ایسا کلی طور پرنہیں تو بھی بہت حد تک کا میابی جن چیز ول کے علاج کی وعویدار ہیں امل این جگہ ایک ستم ظریفی ہے کہ سیاف ہیلپ اور موٹیویشنل سپیکنگ جن چیز ول کے علاج کی وعویدار ہیں امل Self help inc: Makeover میں انہی کو بڑھانے کا موجب بنی ہوئی ہیں۔ اس حقیقت کو Culture in American Life کی مصنفہ نے بڑی خوبصورتی سے ان الفاظ میں بیان کیا ہے:

Although Americans turn to self-improvement literature for inspiration in times of despair, for specific advice on how to conduct their lives, and for reassurance in the face of enormous social, political, and economic changes, paradoxically this literature may foster, rather than quell, their anxieties. The proliferation of self-improvement discourse —in magazines, newspapers, tabloids, talk shows, bookstores, and internet sites—may have consequences not unlike the rise of advertising in the early twentieth century. Just as the emergence of consumer advertising fostered social anxiety by focusing on an array of supposedly embarrassing corporeal "problems" such as halitosis or dandruff —problems that could be addressed through the purchase of various toiletries—today's retinue of self-improvement experts,

جیسے ایڈورٹائزنگ خشکی اور بدبودار سانسوں جیسے کچھ بظاہر خجالت انگیز جسمانی "مسائل" کو حل کرنے والی مصنوعات کی تشہیر کے نتیجہ میں انہی "مسائل" کو نمایاں کرکے ایک طرح کے سماجی اضطراب کا باعث بنی تھی اسی طرح آج سیلف ہیلپ گرو زاور موٹیویشنل سپیکرز کی فوج عوام میں ایک لامتناہی کمی کے احساس کو جنم دے رہی ہے۔

12/4.67/1 الله ومردث المورول عارات كارات of E Stains بانو جع کھ بضام خیالت أناك نتح من الي و بالخرار المراج أن الإرافي والماميل ايك وَيُوارِي مِعْلُومِ 626 Low Self Ester Self Esteember مناساندوي مثال

مريمه الاختام المتحرية

motivational speakers, and self-help gurus conjure the image of endless insufficiency.

اگر چدامر یکی عوام نومیدی و یاس سے چھٹکارے، زندگی گزارنے کے بہتر طریقے جانے اور بڑی ساجی، سیاسی اور معاشی تبدیلیوں کے دور میں حوصلدافزائی کیلیے تحسین ذات کے متعلق مواد کی طرف رجوع کرتے ہیں مگراسے ستم ظریفی کہیے کہ یہ موادان کی پریشانیوں کو کم کرنے کے بجائے انہیں سواکرنے کا موجب بھی بن سکتا ہے۔ تحسین ذات کے متعلق جومباحث اخباروں ، میگزیز، ٹاک شوز، بک سٹورز اور انٹرنیٹ کے ذریعے پھیل میں ایڈ ورٹائزنگ کے اثرات قریب قریب و لیے ہی ہوسکتے ہیں جو بیسویں صدی کے آغاز میں ایڈ ورٹائزنگ حقی اور بد بودار میں ایڈ ورٹائزنگ حقی اور بد بودار سائس کو ایک شرح کے موج کے بھولے سے ایڈ ورٹائزنگ حقی اور بد بودار کرنے والی مصنوعات کی تشہیر میانسوں جسے بچھ بظامر نجالت انگیز جسمانی ''مسائل'' کوئل کرنے والی مصنوعات کی تشہیر کرنے کے نتیج میں انہی ''مسائل'' کوئما یاں کرکے ایک طرح کے ساجی اضطراب کا باعث بن تھی اسی طرح آج تحسین ذات کے ماہرین ، سیلف جیلپ گروز اور موثیویشنل باعث بن تھی اسی طرح آج تحسین ذات کے ماہرین ، سیلف جیلپ گروز اور موثیویشنل سپیکرزی فوج عوام میں ایک لامتنا ہی کی کے احساس کوجنم دے رہی ہے۔

(یہاں اس چیز کا ذکر بھی ضروری معلوم ہوتا ہے کہ ایک دلچسپ تحقیق کے نتائج سے یہ معلوم ہوا ہے کہ اگر کوئی شخص Low Self Esteem کا شکار ہواور وہ اپنے بارے میں خوش کن باتیں کر کے اسے بڑھانے کی کوشش کر ہے اسکا Self Esteem مزید کم ہوجا تا ہے)

ایک بے غرض استاد کی مثال

اسکے برعکس اب ایک اور مثال ملاحظہ ہو۔ میرے لئے Godfather کی حیثیت رکھنے والے میرے استاد پروفیسر شنخ محمد رفیق کی کہانی ہے ہے کہ استاد بننے کے شوق میں انجینئر نگ کوٹھوکر ماری ، پروفیسر بنے اور ساری زندگی بچے پڑھانے سے زیادہ یا لے جس پہلے بنتیم بچے کے سر پر ہاتھ رکھاوہ چند سال پہلے آئی جی ریٹائر Action of the second

ha to con fice of e manges, po

self-improv

may have on the earl

consumer

on an ar

could be

loiletries-

The state of the s

ہوا ہے۔ پروفیسرصاحب کے چشمہ عنایت سے فیض یاب ہونے والا وہ اکیلائیں ہے۔ درجنوں سے تو میں ملا ہوں ہیں کا ور بیا حساس بھی مشترک ہے کہان کی ذات ملا ہوں ہیں کا ور بیا حساس بھی مشترک ہے کہان کی ذات اور شخصیت پر پروفیسرص حب کی عنایات اور تربیت کے نقوش انمٹ ہیں۔ اپنے طالب علمول کی مدد کیلئے ان کے کالج سے فارغ ہوجانے کے بعد بھی میں نے انہیں جس حد تک جاتے دیکھا ہے اس کو بیان کروں تو کی کی گوئیس نہ آئے۔

وہ بیج جوصرف پر دفیسر صاحب کی وجہ سے تعلیم حاصل کر پائے آج بڑے بڑے بڑے عبدول پر ہیں لیکن پر وفیسر صاحب خود ایک اوسط سے گھر میں رہتے ہیں اور ان کے پاس ایک کھٹاراس گاڑی ہے۔ ان کے اکا وُنٹ میں چند ہزارروپوں سے زیادہ بھی نہیں ہوتے غرضیکہ وہ بالکل "معمول" آ دمی ہیں۔ لیکن ان کے پاس جا عیں تو ان کی بات جیت سے لے کر اٹھنے بیٹھنے تک ہر چیز سے ایسا سکون ٹیکٹا ہے کہ اسکی تاب لانا مشکل ہوجا تا ہے۔ اور جب مذکورہ بالا بچوں میں سے کسی کا ذکر آتا ہے تو ان کی ذات پر تنی سکون کی چادریں کے لئے گئی گناد بیز ہوجاتی ہیں۔ کیا پر وفیسر صاحب بغیر دولت اور شہرت کے بھی ایک کا میاب انسان نہیں؟

روحانيت كالزمكا

پروفیسرصاحب کی مثال اوراس سے قبل کی بحث سے بید کھانامقسود ہے کہ کامیابی کا مادی تصور نہ صرف میکہ عالمگیر نہیں ہے کہ بلکہ متعدد خرابیوں کا موجب بھی بن سکتا ہے۔غالباً اس کمزوری کے احساس کے نتیجہ ہے کہ اگر چہ بہت سار بے سپیکرز اور رائٹرز اب بھی اسی تصور کا ہی بالواسطہ یا بلاواسطہ پر چار کرر ہے ہیں لیکن اب بالعوم کامیا بی کے لٹریچر میں ایک نئ جہت پیدا ہوئی ہے اور وہ ہے روحانیت کی۔

ال جہت کاظہور کی شکلول میں ہواہے جن میں سب سے واضح فردگ اپنی ذات کی مرکزیت، اسکی دریافت اور اپنی زندگی میں معنی کی تخلیق پر زور ہے۔ تکمیل ذات اب Success Literature کا غالب ترین

Passion ہے۔ اکٹر پیکرز اور رائٹرز آپکوا ہے من میں ڈو ہے ، اپنی معرفت کے حصول، اپنے Passion

, j.,

رزاب دراب

انس

Har Land

ر الله المعادل الما المعادل الما المعادل الما المعادل الما المعادل المعادل المعادل المعادل المعادل المعادل الم المعادل المعاد

Sep.

کی پیچان اور پھرسب چھوڑ چھاڑ اسی کے تعاقب میں نکل کھڑ ہے ہونے کا درس دیتے نظر آئیں گے۔ان کے ہاں اپنے من سے سمندر کی غوطہ خوری اگر مکمل نہیں تو کم از کم ایک نیم روحانی نیم مقدس تجربے کے طور پر ضرورسا منے آتی ہے۔

لین Success Literature کی واضح تر روحانی (اگر چپه برژی حد تک غیر مذہبی) جہت اس کے بعد نفسیات، کوانٹم فزکس اور مذہبی تصورات کے ایک عجیب وغریب ملغو بے کی صورت میں سامنے آتی ہے اور کھیات، کوانٹم فزکس اور مذہبی تصورات کے ایک عجیب وغریب ملغو بے کی صورت میں سامنے آتی ہے اور کہی نیوروکنگوٹ پروگرامنگ بھی یوگا تو بھی نام نہا دلاء آف اٹریکشن کی شکل اختیار کرتی ہے۔

تصوریہ ہے کہ اپنے Passion کو جان لینے اور سب کچھ چھوڑ چھاڑ کر اس کے تعاقب میں نکل کھڑے ہوئے کے اپنے اور سب کچھ چھوڑ چھاڑ کر اس کے تعاقب میں نکل کھڑے ہوئے کے بعد آپکوا پنے ذہن کو (خصوصاً تحت الشعور کو) تسخیر کر کے اسکی لامحد و د طاقت کو آزاد کرنا ہوتا ہے اور پھر اس کے بعد آپکاذ ہن پوری کا کنات کو آپکی خواہشوں کی جمیل پرلگادےگا۔

اگر چرہاری طاقت کے انسان کے اپنے اندرہی مرتکز ہونے کے نظریے میں بہت کشش ہے گرنہ صرف ذہن کی طاقت کے متعلق اس طرح کے دعوے بالکل مضحکہ خیز اور کسی بھی قسم کی علمی بنیا دوں سے محروم ہیں بلکہ یہ انفرادیت کو معاشرے کیلئے تباہ کن سطح تک لے جاتے ہیں۔ مثال کے طور پر اگر ایک عام ادھیڑ عمر ملازمت پیشہ آدی اپنے معاشرے کیلئے تباہ کی کے سب چھوڑ چھاڑ کرنگل کھڑا ہوتو ہوسکتا ہے وہ اپنی خاندان کی ذمہ داریاں پورا کرنے کے قابل نہ رہے۔ (انسان کی سوچ اور اسکے حالت کے باہمی تعلق اور انسان کے سابئی حالت کے باہمی تعلق اور انسان کے سابئی حالت کے باہمی تعلق اور انسان کے سابئی حالت کے خود ذمہ دار ہونے پر تفصیلی گفتگو اگلے باب میں ہوگی)۔

ڈاکٹرسٹیفن کاویStephen Coveyاورمذہب کاافادی نظریہ

Success Literature میں روحانیت کی نسبتازیادہ مذہبی جہت کو متعارف کروانے کا سہرااسٹیفن کاوی علاوی متعارف کروانے کا سہرااسٹیفن کاوی کے سرہے۔ ڈاکٹر کاوی نے اپنی کتاب Seven Habits of Highly Effective People کے سرہے۔ ڈاکٹر کاوی اس لحاظ سے منفر دہیں کہ انہوں نے ٹوٹکوں کے بجائے آفاقی محفر دہیں کہ انہوں نے ٹوٹکوں کے بجائے آفاقی

(_V)/

101-A

) "کارارد م

کر تابرہ ن کر چاور پا

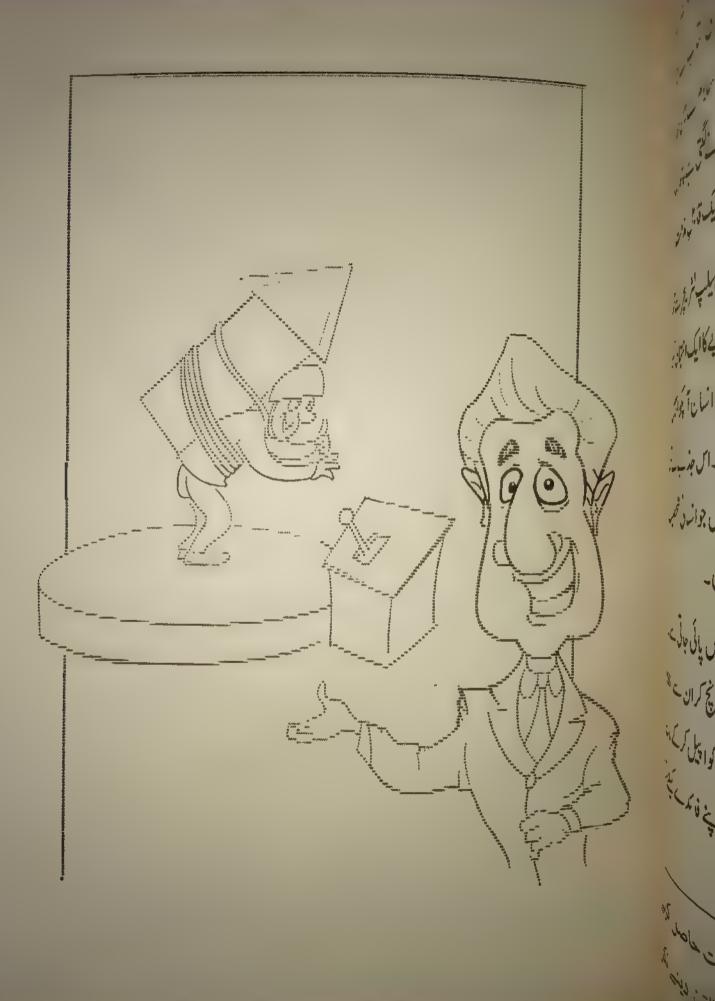
مرن ب^ک منتجہ ۲۰

ليان . پ

ان کی درون البران اصولوں کے اختیار کے ذریعے کامیابی سے حصول کا فارمولا پیش کیا۔ یہی وجہ ہے کہ بہت سے الیے لوگو ہو اللہ ہیں اور مذہبی لوگ بھی ان کی کتاب سے متاثر ہوئی اللہ عام سلف ہیل لٹریچر سے وحشت محسوس کرتے ہیں اور مذہبی لوگ بھی ان کی کتاب سے متاثر ہوئی اللہ اللہ میری نظر سے ایک پورامقالدگز راہے جس میں ڈاکٹر کوی کے فارمو لے کو' اسلام کے بین مطابق' ٹرازو یا ہے کہ جو ل ہی کوئی چیز قبولیت حاصل کرنے گئی ہے کھ لوگ اسے قبر سے سے میں مطابق' قرارد سے نکل کھڑے ہوئے ہیں۔ بیابٹی جگدایک قابل مذمت روہ یہ) سے 'اسلام کے میں مطابق' قرارد سے نکل کھڑے ہوئے لیں سے دیا ہوئی جگول لا سے عام سیف ہیل لٹریچر سے مختف نہیں۔ میر سے نزد یک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لیا نظ سے عام سیف ہیل لٹریچر سے مختف نہیں۔ میر سے نزد یک ان کی انہائی ظہور ہے جمل میں ہوئے انہائی ظہور ہے جمل سے دیا وی مال سے اختیا رئیس کرتے کہ بطور انسان آ پکوئیس اختیار کن جو اس ہوتے ہیں۔ اس جذبے کے تحت اختیا کی جانے والے اخلاق بہت کھو کھلے اور محضوی ،کھو کھلا اور بے وقعت بناد سے جیں جوانسانی شخصیت ٹیل ک

روحانیت کی سب سے زیادہ مذہبی شکل وہ ہے جو غالباً صرف ہمار ہے ہی ملک میں پائی جاتی ہے۔ اس شکل سے محمد چیزیں اٹھاتے ہیں اور تھینج کھانچ کران سے Success سے پچھ چیزیں اٹھاتے ہیں اور تھینج کھانچ کران سے Literature کے مختلف تصورات کی تائید مہیا کرتے ہیں تا کہ مذہبی جذبات کو اپیل کرے بات منوالی جاسکے۔ یہ دویہ قطعی غیر علمی اور مذہبی لٹریچر کے فہم میں رکاوٹ بننے کے علاوہ اپنے فائدے کیلئے قرآن و مدیث کا غلط استعال ہونے کے لحاظ سے بھی قابلی مذمت ہے۔

یہ چلن بھی بہت عام ہوگیا ہے کہ جوں ہی کوئی چیز قبولیت حاصل کرنے لگتی ہے کچھ لوگ اسے جھٹ سے "اسلام کے عین مطابق"قرار دینے نکل کھڑے ہوتے ہیں، یہ اپنی جگہه ایک قابلِ مذمت رویہ ہے۔



كامياني كا آفاقی (يونيورسل) تصور

ماصل کلام میرکہ سیف ہیلپ لٹریچر میں کامیا بی کے معروف تصورات چاہے تھلم کھلا مادیت پر مبنی ہوں یا روحانیت کے بعیس میں، ہر دوصورتوں میں غیر متوازن اور مضبوط علمی بنیا دول یا کسی حقیقی، اعلی انسانی الدر اخلاقی آئیڈیلز سے محروم ہیں۔

یہ سوال کیا جاسکتا ہے کہ پھر کامیا بی کے کس قسم کے نصور کا پر چار کیا جائے؟ میری رائے میں کامیا بی کے کو پینورسل نصور کا خیال ہی عبث ہے اور ایک ہی طرح کا کوئی نصور زورِ خطابت کے ذریعے سب پر ٹھونٹی کر متنوع مزاجوں کے حامل انسانوں کو اینے فطری راستوں سے بھٹکا کے کسی خاص رائے پر چلانے کا کوشٹ کرنا قابل مذمت اور نتائج کے اعتبار سے خطرنا ک ہے۔ اسی طرح میری رائے میں یہ خیال بھی مفکلہ نی کرنا قابل مذمت اور نتائج کے اعتبار سے خطرنا ک ہے۔ اسی طرح میری رائے میں یہ خیال بھی مفکلہ نی ہوسکتا ہے جو ہر مزاج اور ہر پر وفیشن کے آدمی کو کامیا بی کے کہوئی ایسانی ایسائی ایسائی ایسائی ایسائی اقدار کا پر چارہی کیا جانا چاہیے۔ راہنمائی کردے یعموں بروفیشن میں کامیا بی کے متعلق لوگوں کا راہنمائی کردے یعموں طور پر صرف اعلیٰ انسانی اقدار کا پر چارہی کیا جانا چاہیے۔

'ature,,,

۱۲۸ المرابات المرابع

FE,

S Literatur

المرابع المرابع

المرابع المرابع

14. 2 %.

قىمت كاكردار

مروجه Success Literature کی بنیاداس تصور پر ہے کہ ہے کہ انسان اپنی قسمت کا خود مالک ہے اور اپنی کامیا بی یانا کامی کا خود ہی ذمہ دار ہے۔ مثال کے طور پر Matthias Schmelz سے منسوب رہے جملہ آپ واکثر موٹیویشنل سپیکر زسے سننے کو ملے گا:

THERE ARE NO WINNERS OR LOSERS IN LIFE, ONLY CHOOSERS.

ین کہ کامیابی یا ناکامی کا امتخاب انسان خود کرتا ہے نہ کہ اس کی قسمت یا حالات۔ یہی وجہ ہے کہ Success Literature میں Self Made انسان کوآئیڈ میل کی حیثیت حاصل ہے۔ موٹیویشنل پیکرز ایے لوگوں کی مثالیں دیے کرلوگوں کو یقین دلاتے ہیں کہ اگر وہ فیصلہ کرلیں کہ انہیں اپنی زندگی بدنی ہے تو دنیا کی کوئی طاقت انہیں روک نہیں سکتی۔ بل گیٹس سے منسوب یہ جملہ بھی بار بارد ہرایا جاتا ہے کہ 'غریب پیدا ہونے میں آپکا کوئی قصور نہیں لیکن اگر آپ غریب ہی مرجاتے ہیں تو یہ سراسر آپ کا اپنا قصور ہے'۔ ہونے میں آپکا کوئی قصور نہیں لیکن اگر آپ غریب ہی مرجاتے ہیں تو یہ سراسر آپ کا اپنا قصور ہے'۔ ہیں تو یہ سراسر آپ کا اپنا قصور ہے'۔ ہیں تو یہ سراسر آپ کا اپنا قصور ہے'۔ ہیں تو یہ سراسر آپ کا اپنا قصور ہے'۔ ہیں تو یہ سرکھتے ہیں:

کامیابی کے بارے میں ایک اور عام غلط فہمی ہے ہے کہ اگر کامیابی حاصل کرنا ایسافن ہے شخصیت کا شخصیت کا شخصیت کا میں ہوجا تا۔ میں دوبارہ آپ کو اپن شخصیت کا حوالہ دول گا۔ ستانو ہے فیصد لوگ اس بات ہے آگاہ نہیں ہیں کہ کامیابی حاصل کرنا ان کے اسپنے اختیار میں ہے۔

مونيويشنل سيبكرزاور تقيق

برسبل تذکرو، مجھے سیال صاحب کی تحقیق یا اس کے نتائی برگوئی شبہ نیس ایک مونیویشن پیکرا جب بر محقیق کا ذکر کریں تو ذرا مختاط ہو جانا چاہے۔ ان کہ بال بیان کی جانے وال استحقیق کا ذکر کریں تو ذرا مختاط ہو جانا چاہے۔ ان کہ بال بیان کی جانے والے کی نوعیت سمجھانے کیلئے ایک مثال پیش کرتا ہوں۔ اگر آپھ واست آبھی ہو میا بی کے گر بتانے والے کی موٹیویشنل پیکر سے پڑا ہے تو بہت امکان ہے کہ اس نے کا میا بی کے حصول کیلئے Goals بنانے اور تھے کا مشورہ وضرور دیا ہوگا اور نانو سے فیصد امکان ہے کہ اس نے کا میا بی کا توا ہے بھی دیا ہوگا ور ننانو سے فیصد امکان ہے کہ اس نے کہ اس نی کہ کیا انہوں نے اپنے Goals کھے قبل ایک امر کی یونیورٹی میں ہوئی جس میں طلبہ سے پوچھا گی کہ کیا انہوں نے اپنے Goals کھے ہوئے تھے ان کے پاس باتی سانو سے دو بر دو را ہے کہا گو ڈبھی دیا تو بیا کہ جن تین فیصد نے اپنا گون نے قصد کی کل دولت سے بیچ چلا کہ جن تین فیصد نے اپنا گون نے قصد کی کل دولت سے نے چاہ کہ جن تین فیصد نے اپنا گون نے قصد کی کل دولت سے نے بیچ کا کہ دولت سے تھے ان کے پاس باتی سانو سے فیصد کی کل دولت سے نے بیل کہ دولت تھی دولت تھے ان کے پاس باتی سانو سے فیصد کی کل دولت سے نے بی جن ان کے پاس باتی سانو سے فیصد کی کل دولت سے نے بی جن بیاں باتی سانو سے فیصد کی کل دولت سے نے بی جن بی دولت کے بیاں باتی سانو سے فیصد کی کل دولت سے نے بی جان کے بیاں باتی سانو سے فیصد کی کل دولت سے نے بیا کہ باتی سانو سے فیصد کی کل دولت سے نے بیان باتی سانو سے فیصل کی کی دولت سے نے بی بیان باتی سانوں کے بیان باتی سانوں کے بیان باتی سانوں کے بیان باتی سانوں کی کور کی دولت سے نوٹوں کی کور کی دولت سے نوٹوں کی کور کی دولت سے نوٹوں کی کور کی دولت کی دولت کی دولت سے نوٹوں کی کور کی دولت کی دولت کی دولت کی دولت کے دولت کی دولت کی دولت کے دولت کی دولت کی دولت کی دولت کے دولت کی دولت کی دولت کی دولت کے دولت کی دولت کے دولت کی دولت ک

کامیابی میں حالات کے کردار کا انکار بازآ مرم برسرمطلب - فائز صاحب آگے چل کر لکھتے ہیں کہ:

پانچ سوسے زائد ملکی اور غیر ملکی کامیاب افراد کی زند یوں کے بارے میں تیا تھی میہ ا مطالعہ بتا تا ہے کہ ان میں نوے فیصد سے زائد افراد وہ تھے جو معاشر نے کے پیماندہ طبقے میں پیدا ہوئے کی بڑھے اور انہوں نے حقیقتا اپنے پاس پھی نہ ہوتے ہوئے بھی بڑی کامیابی حاصل کی۔

فی الحال اس تحقیق کی صحت کے متعلق میں کوئی سوال نہیں اٹھار ہا کیونکہ مقصود صرف مونیویشنل پینیکرز کے تعمور کوواضح کرنا ہے کہ وہ انسان کی کامیا بی میں حالات کے کردار سے منکر ہیں اور اے صرف انسان کے اپنے انتخاب کا نتیجہ قرار دیتے ہیں۔

یہاں اس بات کا ذکر کرنا بھی ضروری ہے کہ الگ سمجھے جانے والے اسٹیفن کا وی کا مقدمہ بھی یہی ہے۔وہ آغاز میں ہی زورو ہے کر کہتا ہے کہ سب سے پہلے آپ تسلیم کریں کہ آج آپ جیسے بھی ہیں اس کے ذمہ وار آپ نوروہ کی ہیں اور خود کو بدلنے کی ذمہ واری بھی آپ کی ہی ہے۔ بیذ مہ واری قبول کرنے کے بعد آپ اس کی بتائی ہوئی عا وات کو اپنا کراپٹی زندگی بدل سکتے ہیں۔

موٹیویشنل پیکرز کے بقول خوداعتادی کے نقدان اورخوف کی وجہ سے اکثر لوگ تمام عمر قسمت اور حالات کو کوستے رہتے ہیں حالاں کہ وہ چاہیں تو اپنے حالات بدل سکتے ہیں۔ای لیے انہوں نے خود اعتادی کو بڑھانے اورخوف کو دور کرنے والی' دھیکنٹیکس'' بھی ایجاد کررکھی ہیں۔مثلاً ٹونی روبنز لوگوں کو جلتے ہوئے بڑھانے اورخوف کو دور کرنے والی' دھیکنٹیکس'' بھی ایجاد کررکھی ہیں۔مثلاً ٹونی روبنز لوگوں کو جلتے ہوئے

قسمت کے مالک ہونے کا نظریہ، فحش ہونے کی حد تک کسی بلند تر اجتماعی انسانی آئیڈیل سے خالی اور مذہبی تصورات و اخلاقی آئیڈیلز سے بھی براہ راست متصادم ہے۔

تأوك يفرزان

المرح كريم المراج المرا

پہنجاد با۔

کوکلوں پر چلا کران کا خوف دورکر تا اور اعتماد بڑھا تا ہے۔

انسان کے اپنی قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بنیادی اس بحث سے قبل کہ کیاانسان واقعی اپنی قسمت کا مالک ہے،ضروری معلوم ہوتا ہے کہ پچھ بات اس پر کی ۔ جائے کہ یہ تصور مقبول کیسے ہوا۔اگر چہ یہ تصور قدیم زمانے سے چلا آ رہا ہے لیکن اس کو مقبولیت اورا_{ایک} عقیدے کی سی حیثیت دراصل سر مابیدداری ،جمہوریت (حریت ومساوات) اور مادیت کے عروج کے نتج میں اخروی انصاف کے مذہبی تصور کے مقالبے میں فوری اور مکمل دنیاوی انصاف کے آئیڈیل کے طور پر حاصل ہوئی جسے پھرامریکی استثنائیت کے جذبے (American Exceptionalism)نے انتہا تک

اسی چیز کو Heike Paul نے بڑی خوبصورتی سے بیان کیا ہے۔ وہ کھتی ہے:

In many ways, the notion that individuals can determine their own future and change their lives for the better is a modem idea and presupposes modern notions of culture, society, and the individual along the lines of Immanuel Kant's enlightenment dictum that man will be 'what he makes of himself', which later, in Sartre's reformulation, becomes "[m]an is nothing else but what he makes of himself". This notion is the result of large-scale and complex processes of secularization that are quite at it often as Christian ethics, with competition, self-help, and ambition as its driving forces: "The competitive society out of which the success myth and the self-made man have grown may accept the Christian virtues in principle but can hardly observe them in practice".

of ethics ally specific onal success lilding. The ated in the promise of gic transfer ne's earthly ast the near ethic, the individual's and allows

has already

ew world'

rica as an

oundational

discourse,

orld' social

th century

وتفور كدانيان

تعدد چاوول

قبر برنصورات با

with the

المروسي اوربي

This connection —or rather disjunction— of ethics, ambition, and success plays out in culturally specific ways. In the present context, the idea of personal success is closely linked to processes of nation-building. The "pursuit of happiness" (as famously formulated in the Declaration of Independence) and the "promise of American life" in their early exceptionalist logic transfer notions of happiness from the afterlife to one's earthly existence, i.e. to the present moment or at least the near future. Coupled with the Calvinist work ethic, the pursuit of happiness constructs the modern individual's path to happiness as the pursuit of property and allows for self-realization in new ways. This notion has already been at the center of 18th century 'new world' promotional literature, which touted America as an earthly paradise. The self-made man as a foundational mythical figure personifies this promotional discourse, and has been used to allegorize the 'new world' social order since the late 18thand throughout the 19th century.

یہ تصور کہ انسان اپنے مستقبل کا خورتعین کرسکتے ہیں اور اپنی زندگیاں بہتر بنا سکتے ہیں متعدد پہلووں سے ایک جدید تصور ہے جسکی بنیاد میں ثقافت، معاشر ہے اور فرد کے وہ جدید تصورات ہیں جو مجانویل کا نٹ کے اس تنویری عقید ہے کہ انسان وہی بنتا ہے جو وہ خود کو دو کو کو بنا تا ہے "یا سارتر ہے کے الفاظ میں" انسان اس کے علاوہ پچھہیں ہے جو وہ خود کو بنا تا ہے "کے متعین کیے ہوئے خطوط پر وجود میں آئے ہیں۔ یہ تصور مادی تعبیروں کے بناتا ہے "کے متعین کیے ہوئے خطوط پر وجود میں آئے ہیں۔ یہ تصور مادی تعبیروں کے ایک وسیح اور جاہ پرتی کو اپنی قوت ایک وسیح اور جاہ پرتی کو اپنی قوت ہائے متحرکہ کے طور پر پیش کرنے کے باعث اکثر سیحی اخلا قیات کے خلاف پڑتا ہے۔

A PART OF THE PRINCE

moun future :

when idea and

when idea and

on's enlighte

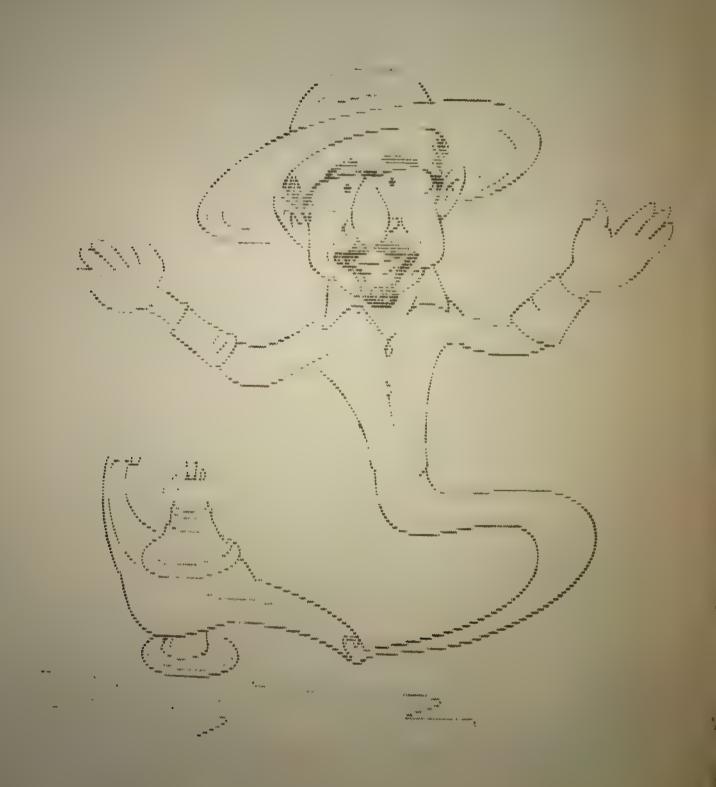
ompetition of the same

and court

بقول شخصے مسابقت کی بنیاد پر استوار معاشرہ جس سے کامیا بی اور خود پر داختگی کے واہمے میں ہے۔ پھوٹے ہیں اصولی طور پرتو سیحی اقدار سے تفق ہے کیکن عملی طور پرش بیر ہی ان کی یا بندی پھوٹے ہیں اصولی طور پرتو سیحی اقدار سے تفق ہے کیکن عملی طور پرش بیر ہی ان کی یا بندی كرسكتا بو-

اخلاق، جاہ پرتی اور کامیابی کے ان تصورات کے اتصال یا یوں کہنا جا ہے کہ انفصال ہے کچھنے خصوص ثقافتی عادات جنم لیتی ہیں۔موجودہ تناظر میں ذاتی کامیانی کا تصور قوم سازی کے مل ہے بھی منسلک ہے۔اعلانِ آزادی میں شامل " خوثی کی جستجو" کے عقیدے اور" امریکی زندگی کا وعدہ" کے تصور میں کا رفر ما استثنائی منطق نے دراصل خوشی کو آخرت میں حاصل ہونے والے کسی انعام کے بجائے ایک ایسی چیز کامعنی عطا کیا جوای حیات دنیوی یا متعقبل قریب میں حاصل کی جانی ہے۔ یہی تصور پھر کالونسٹ اخلا قیات کارہے مل كرحصول مال كوخوشى كے رائے كے طور پرمتحكم كرتا ہے اور تكميل ذات كے بالكل نے طریقوں کو جواز بخشا ہے۔اس تصور کو اٹھار ہویں صدی میں بی " نئی دنیا" کی تشہیری مہم میں مرکزی حیثیت حاصل ہوگئ تھی۔اورخود پر داختہ آ دمی کے بنیا دی تصور میں گویا اس تشہیری مہم کے سارے ہی تصورات سٹ آئے ہیں اور اسے اٹھار ہویں صدی سے شروع ہوکر پوری انیسویں صدی کے دوران مسلسل" نئی دنیا" کے مجوزہ ۔اجی نظام کیلئے بطوراستعاره استعال کیا گیا ہے۔

(اس تصور کی فلسفیانہ بنیادوں، تاریخی ارتقاء،اس کے سیف ہیلپ کے ساتھ تعلق اور اس میں روحانیت کے تازہ تڑے کی وجوہات کے موضوعات سے دلچیسی رکھنے والے Heike Paul کی Heike Paul How to اور Caitlin A. Forsey کی ایج ڈی کے مقالے That Made America Become an Advice Guru: The New Age Spirit of Entrepreneurial Selfhood میں بیمباحث و کھے سکتے ہیں۔)



كامينابى كاميغالطه

تسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بلندتر انسانی آئیڈیلز سے محرومی پنظریخش ہونے کی حد تک سی بلند تراجماعی انسانی آئیڈیل سے خالی ہونے کے ساتھ ساتھ مذہبی تصورات میں رہے گا۔ واخلاتی آئیڈیلز سے بھی براہِ راست متصادم ہے۔ یہ تو درست ہے کہ یہ تصور کہ " کسی شخص کو جو بھی کامیال ملی یہاں ہے وہ اس کی اپنی منصوبہ بندی ،لیافت اور محنت کا نتیجہ ہوتی ہے اور اس میں قسمت یا حالات کا کوئی دخل نہیں ہوتا" بدحالی کے شکارافرادکوحوصلہ دے کران کوجد و جہد پراکساسکتا ہے مگر پھراس کے لازمے کے طور پریہ بھی ماننا پڑے گا کہ جو کامیاب نہیں ہوتا وہ بھی اس کا اپناقصور ہے۔ Micki McGee ای چیز کویوں بان کرتی ہے:

The figure of the self-made man -and more recently that of the self- made woman-comforts and consoles us, suggesting that vast material, social, and personal success are available to anyone who is willing to work long and hard enough. The fantasy has maintained considerable appeal, despite its troubling corollary: if success is solely the result of one's own efforts, then the responsibility for any failure must necessarily be individual shortcomings or weaknesses.

خود پرداخته مردوخواتین کا مثالی تصوراس لحاظ ہے جسیں بہت حوصلہ دیتا ہے کہ ظیم مادی، ساجی اور ذاتی کامیابیاں ہراس شخص کا انتظار کررہی ہیں جو لیے عرصے تک محنت کاراستہ اختیار کرنے پر تیار ہے۔اس واہمے کاسحراس کے ایک ناخوشگوار لازمے کے باوجود قائم ہے۔وہ پیر کماگرا پنی کامیا بی کا کیلا ذمہ دارانسان خود ہے تو پھرنا کا می بھی تو لاز ہاانسان کا پن ہی کی اور کوتا ہیوں کا نتیجہ ہوگی۔

انسان کواپٹی نا کامی اور بدحالی کا ذمہ دارکھبرانے کے نظریے کا ایک نتیجہ توبیہ دوگا کہ نا کام اور بدحال مختص خو

المرسي المراسية المرسية جر الماليان المارالية والم الموادة مدوار على المريم المالي المالي الموري - ال في المرات الله علم المراقة Joogle Tilling 全人はこういいい . زیارپ زین کمپنیول میر 19. 02 Z/16/18/18

ا علما ميشاررا جن بي في ا أبر أيمُ وانس أيب، وائب ابدنياكي 40 فيقمدد ولمت ا ' نهر پورې ماي کميني ماد بېئې ياموبائل فون كافي المناردي العروى (-2016. 14x1.

ا بی نظروں میں گر جائے گا،جس کے نتائج فروکیلئے بہت مصر ہیں لیکن اس کی ایک دوسری جہت بھی ہے جس میں اس کی اعلیٰ انسانی آئڈیلزے تہی دئتی بہت کھل کر سامنے آتی ہے۔ وہ بیر کہ ہر کوئی کامیابی اور ناکامی، خوشالی اور بدحالی کا خود ذ مددار ہے تو چھر کسی غریب سے ہدردی کی کوئی وجہ ہی باتی نہیں بچتی۔ کیونکہ اگروہ غریب ہے تواسکا اپنائی تصور ہے۔اس سے مدردی کا ہے گی؟

مص ایک نظری بات نہیں ہے بلکہ حقیقتا ایسا ہور ہا ہے۔ مثال کے طور پر ہمارے ملک کے ایک بہت مشہور کالم نگارا پنے ایک کالم میں Google کے بھارتی نژاد منتظم اعلیٰ (CEO) سندر بچائی کی کہانی بڑے پر تا انداز میں بیان کرتے ہیں کہ کیے ایک غریب خاندان میں بیدا ہونے کے باوجوداس نے اتی ترتی کی ہے کہ دنیا کی کامیاب ترین کمپنیوں میں سے ایک کا CISO بن گیا ہے۔ اس کے بعد وہ ان بےروز گاریا غریب نوجوانوں کا ذکر کرتے ہیں جواپنی غربت اور محروی کا ذمہ دار حالات اور حکومتوں کو تھہراتے ہیں اور

میخص، بیسندرراجن پچائی ان سب لوگوں کے لیے پیغام ہے اگر آپ آج گوگل، فیس بک، ٹویٹر، واٹس ایپ، وائبر اور انسٹا گرام کے دور میں بھی غریب ہیں، آپ اگر آج جب دنیا کی 40 فیصد دولت انفار میشن ٹیکنالوجی کے شعبوں میں جا جھپی ہے اور آپ اگر آج جب پوری عالمی تمپنی ، ملٹی نیشنل فرم اور انٹر پیشنل برانڈ بنانے کے لیے ایک کمپیوٹر ، لیپ ناپ یا موبائل فون کانی ہے لیکن آپ اس دور میں بھی غریب ،محروم اور دکھی ہیں تو چرآپ اس دکھ، اس محرومی اور اس غربت کو ڈیزروکرتے ہیں'' (روز نامہ ایکسپریس، فروري 14، 2016ء)

کالم نگار موصوف اس لحاظ سے داد کے ستحق ہیں کہ انہوں نے لگی لیٹی رکھے بغیر وہ بات کہد دی جواس نظر ہے کامنطقی نتیجہ ہے۔ بیعنی میرکن ' آپ اس دور میں بھی غریب ،محروم اور دکھی ہیں نو پھر آپ اس د کھ، اس محرومی است ادرائ غربت کوڈیزروکرتے ہیں''۔اسکی بنیاد میں کارفر مامغالطوں پرتو آ کے چل کر تفصیلی بحث ہوگی لیکن فی

The figure that of the

111/2

102.00

10:00

Wicks N

us, sugges

success ar

ong and considerab

success is

responsibil

ndividual

عظیم ادلا

شاران المناه

ك باد جودقائم

ل تو لاز أاناك

الوقت بدد کھانامقصود ہے کہ س طرح اس نظر ہے کے متیج میں غریبوں کے ساتھ حقارت آمیز سلوک اخلاق طور برجائز بلكه مطلوب بن جاتا ہے۔

اس کے برعکس مذہبی تصور تو بیہ ہے کہ خدانے اپنی لامحد و دھکمت کے تحت امتحان کی غرض سے کسی کوام_{یر اور کی} کوغریب بنایا ہے۔کوئی امیر ہے تو اس میں اسکا کوئی کمال نہیں۔غریب ہے تو اسکا کوئی قصور نہیں۔امیریر محمن رام اورشکر گزاری فرض ہونے کے ساتھ ساتھ خداکی رضا کیلئے غریب کی مدد بھی واجب ہے۔ ینظریہ بلند تراجمای انسانی آیڈیلزے اس قدرتهی ہے کہ ہے کداسے درست تسلیم کرتے ہوئے ندہرے ہٹ کر خالص انسانی بنیادوں پر بھی امیروں کو اپنی اجتماعی ذمہ دار بول کی ادائیگیوں کیلئے قائل نہیں کیاہ سكتا۔ وجہ صاف ظاہر ہے كہ اگر ميں امير ہوں تو ميرا كمال ہے اس ميں كسى كا كيا حصہ؟ اور''اجتا كى زمہ داری" کا کیا سوال؟ ای سوچ کا ظہور امیروں کی جانب سے ٹیکسوں کے خلاف مزاحمت کی شکل میں ہوا ہے۔ای بات کو Brian Miller اور Mike Lapham این کتاب Brian Miller Myth: And How Government Helps Individuals and Businesses Succeed میں یوں واضح کرتے ہیں:

If one truly believes that wealth derives entirely from the efforts of self-made men, who work harder and take more risks than the rest of us, then extreme inequalities of income and wealth are morally justified as the rewards for that differing work effort. Government should do nothing to intervene. If the successful individuals at the top of our economy are solely responsible for their own fortunes, then they owe nothing back to society, and any effort to tax concentrated wealth and income is akin to "punishing success". The fact that we face the highest levels of

is irrelevant, or for those who ار دانق ال بات مرد نفرات مول لينے والول شريرنا بمواريال اخلاتي ر پيرابول بيل جن كوختم ال محض الكي الياني المحافظ بحدد معاش كولوثا كح 'ڍم کاميالي کي سز ا''بن زیک برحقیقت کیرآج عالی کوئی مسلم ہیں۔ بلک

بدر كالينزكا جواب المنفاز مراحمت کے جوار

المن المات كم معمار t rich on his own e? Good for you. r goods to Market ou hired workers vere safe in you corces that the

inequality the nation has seen since 1928 is irrelevant, or perhaps even something to be celebrated, for those who accept this frame.

اگر واقعی اس بات پریقین رکھا جائے کہ دولت دومروں سے زیادہ محنت کرنے اور خطرات مول لینے والوں لوگوں کی صرف اور صرف اپنی محنت کا ثمر ہے تو پھر آمدنی کی شدید ناہمواریاں اخلاقی طور پر جائز بن جاتی ہیں کیونکہ وہ تو محنت میں فرق کے بتیج طور پر پیدا ہوتی ہیں جن کوختم کرنے کیلئے حکومت کو پچھ نہیں کرنا چاہیے۔ اگر امیر لوگوں کی دولت محض انکی اپنی ہی محنت کا کمال ہے تو پھر ان پر معاشرے کا کوئی قرض بھی نہیں ہے جسے وہ معاشرے کو لوٹا ئیں۔ اس لحاظ سے جمع شدہ دولت پر نیکس لگانے کی کوشش بھی "جرم کا میا بی کی میز ا' بین جائے گی۔ اس طرح اس نصور پر یقین رکھنے والے لوگوں کے فرد یک پر حقیقت کہ آج امریکہ میں معاشی ناہمواری 1928 کے بعد کی بلند ترین سطح پر نزد یک پر حقیقت کہ آج امریکہ میں معاشی ناہمواری 1928 کے بعد کی بلند ترین سطح پر سے بھی کوئی مسئلہ نہیں۔ بلکہ اگر در یکھا جائے تو قابل جشن ہے۔

ایک امریکی سینیٹر کا جواب

نیکسوں کے خلاف مزاحمت کے جواب میں سینیٹر Elizabeth Warren نے اپنی ایک تقریر میں بڑی خوبصورتی سے" اپنی تسمت کے معمار" ہونے کے نظریے کی خلطی یوں واضح کی:

There is nobody in this country who got rich on his own — nobody. You built a factory out there? Good for you. But I want to be clear. You moved your goods to market on the roads the rest of us paid for. You hired workers the rest of us paid to educate. You were safe in your factory because of police-forces and fire-forces that the rest of us paid for. You didn't have to worry that marauding bands would come and seize everything at

من المراب المرابية ا

income and income and

How Gov

your factory — and hire someone to protect against this because of the work the rest of us did. Now look, you built a factory and it turned into something terrific, or a great idea. God bless — keep a big hunk of it. But part of the underlying social contract is, you take a hunk of that and pay forward for the next kid who comes along.

اس ملک میں کوئی بھی ایسانہیں ہے جواپنے بل بوتے پر امیر ہوا ہو۔ کوئی ایک بھی نہیں۔ آپ نے ایک فیکٹری بنائی ہے؟ بہت اچھے۔لیکن سنے۔آپ اپنی مصنوعات کوان سركوں كے ذريع منذى تك لے جاتے ہيں جو ہمارے ديے ہوئے پييوں (شكسول) ہے بن ہیں۔ آ کی فیکٹری میں وہ لوگ کام کرتے ہیں جنہوں نے ہمارے دیے ہوئے پییوں کی وجہ سے تعلیم یائی۔ آپ اپنی فیکٹری میں اس پولیس اور فائر فورس کی وجہ سے محفوظ ہیں جو ہمارے دیے ہوئے پیپول کی وجہ سے قائم ہیں۔آپ کوغارت گرگروہول ك خيال نہيں سايانہ ہى ان سے حفاظت كيلئے آب كولوگ ركھنے يڑے كيول كه آكي حفاظت کا بندوبست ہمارے پیسے نے کیا۔ دیکھیے آپ نے ایک فیکٹری بنائی اور وہ بہت كامياب موكئ ___خداسلامت ركھ_اس كابراحسة بكوبى مبارك موليكن عمراني معاہدے کی ایک شق یہ ہے کہ اس کا بڑا حصہ تو آ یہ ہی رکھیں گے لیکن کچھ آپ ضرور ساتھ والوں کورس کے۔

باراك اوبامه كي دليل

بعدازاں امریکی صدر باراک اوبامہ نے اپنی ایک تقریر کے دوران اپنی قسمت کے خود مالک ہونے کے نظریے کے سرتا سرغلط ہونے کومزید خوبصورتی سے واضح کرتے ہوئے کہا:

[L]ook, if you've been successful, you didn't get there on your own. You didn't get there on your own. I'm always

Ole Out T than ie die a

le Bave here in

ievable you to

ges. If nebody

Vented rnet so

off the

بيجي الر المنايل

الالاج

JA.

struck by people who think, well, it must be because I was just so smart. There are a lot of smart people out there. It must be because I worked harder than everybody else. Let me tell you something – there are a whole bunch of hardworking people out there.

If you were successful, somebody along the line gave you some help. There was a great teacher somewhere in your life. Somebody helped to create this unbelievable American system that we have that allowed you to thrive. Somebody invested in roads and bridges. If you've got a business – you didn't build that. Somebody else made that happen. The Internet didn't get invented on its own. Government research created the Internet so that all the companies could make money off the Internet.

دیکھے، اگرآپ کامیاب ہوئے ہیں تو یہ صرف آپکا کمال نہیں تھا، آپ صرف اپ بل ہوتے پر یہاں نہیں پنچے۔ میں ہمشہ ان لوگوں پر شدید حیران ہوتا ہوں جو یہ بچھتے ہیں کہ وہ اس وجہ سے کامیاب ہیں کہ وہ بہت ذہیں ہیں، لیکن جناب ذہین تو اور بھی بہت ہیں۔ یا پھر یہ کہانہوں نے محنت بہت کی ہے لیکن محنت تو اور بھی بہت لوگ کر دہ ہیں۔ یا پھر یہ کہانہوں نے محنت بہت کی ہے لیکن محنت تو اور بھی بہت لوگ کر دہ ہیں۔ یا بات یہ ہو کہا گرآپ کا میاب ہیں تو دوسروں کی مدد سے۔ شاید کی عظیم استاد کی وجہ سے ہو آپ کورتی کی اجازت دوسروں کے بیسے لگا ہے۔ اگر آپکا کوئی کاروبار ہے تو دیتا ہے۔ اس طرح سرکوں اور پلوں پر دوسروں کا پیسہ لگا ہے۔ اگر آپکا کوئی کاروبار ہے تو دیتا ہے۔ اس طرح سرکوں اور پلوں پر دوسروں کا پیسہ لگا ہے۔ اگر آپکا کوئی کاروبار ہے تو کی نظام کی وجہ سے تو تا ہے۔ انٹر نیٹ بھی ازخود کی تی نہیں ہلکہ دوسروں نے آپ کیلئے تخلیق کی یا ہے۔ انٹر نیٹ بھی انہوں کے ذریعے تحلیق کر وایا ہے تا کہ کینیاں اس سے مدے کا سے بیسے دے کر دیسر چ کے ذریعے تحلیق کر وایا ہے تا کہ سب کمینیاں اس سے مدے کا سکیں۔

built great of the that a زر مانیل ت کوان ا كه آيل نعمراني

پ صرور

ود ما ل بوغ

[[]00

کامیابی کامعالقہ اور سے لکھے جانے کے قابل ہیں کیونکہ ان سے انسان کے اپنی قسمت کے معمار اوبامہ کے بیالفاظ آب زر سے لکھے جانے کے قابل ہیں کیونکہ ان سے انسان کے اپنی قسمت کے معمار ہونے کے خرافاتی نظر بے کی لغویت بالکل واضح ہوجانے کے ساتھ سیجھی واضح ہوجا تا ہے کہ انسان کی ہونے کے خرافاتی نظر بے کی لغویت بالکل واضح ہوجانے کے ساتھ اور ساجی نظام تک بے شارعوامل کا پراؤ کٹ یا کامیابی دراصل افراد سے لے کر کسی ملک اور خطے کے سیاسی اور ساجی نظام تک بے شارعوامل کا پراؤ کٹ یا متیے ہوتی ہے۔

بل گیش کے والد کی گواہی

تاہم اس موضوع پر حرف آخر موٹیویشنل سپیکرز کے Ultimate Living Ideal بل گیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کے و

As an attorney for almost 50 years, I worked closely with entrepreneurs and saw how their business enterprises are boosted by government efforts to create a stable and positive business environment. I also had a front-row seat for the creation and the growth of my son's business (Microsoft), and I observed the many ways our country's publicly supported infrastructure, tax laws, government funded research, education, patent protection, and so forth helped the company grow. As I've said numerous times, I have no doubt that growing the company in the fertile soil of the United States accounts for a significant portion of the value of that enterprise; and if you had plunked Bill down in some developing country, even with all of his intelligence, creativity, and hard work, the company would probably have gone nowhere. Being born in this country is the

· · ·

ر بر الراق ال

1,2,3

د د دادر م دادر م

1/3/60

Six his little

ingredient that most reliably determines whether a person has the opportunity to become wealthy.

بطور ایک وکیل میں نے قریب بچاس سال کاروباری لوگوں کے ساتھ کام کیا ہے اور بہت قریب ہے دیکھا ہے کہ کس طرح ان کے کاروبار کو کاروبار کیلئے سازگار ماحول پیدا کرنے کی حکومتی کوششوں سے فائدہ پہنچتا ہے۔ میں اپنے بیٹے کے کاروبار (مائیکرو سوفٹ) کی تخلیق اورنمو کے دوران بھی پیش پیش رہا ہوں اور یہاں بھی میں نے یہی دیکھا ے کہ ہمارے ملک میں حکومتی خریے پر تخلیق کیے گئے بنیادی ڈھانچے، ٹیکس قوانین، حکومتی مدد ہے کی جانے والی ریسرچ تعلیم، پیٹنٹ کے تحفظ اور اس طرح کی کئی چیزوں نے اسکی کمپنی کوئر تی کرنے میں بہت مدددی ہے۔جیسا کہ میں نے کئی دفعہ کہا ہے کہ مجھے اس بات میں ذراسا بھی شبہہ نہیں کہ اس کمپنی کا امریکہ کے زرخیز ماحول میں شروع ہونا ای اسکی کامیابی کی بہت بڑی وجہ ہے۔اس کے بجائے بل (تیش) اگر کسی ترتی یذیر ملک میں ہوتا تو باوجود اسکی ساری ذہانت ،تخلیقی صلاحیت اور محنت کے آج سے مینی شاید کچھ مجی نہ ہوتی۔اس ملک میں پیدا ہونا ہی وہ چیز ہے جو طے کرتی ہے کہ آپ کو دولت مند بنے کا موقع ملے گابھی پانہیں۔

کیا کامیابی میں حالات کا کوئی کردارنہیں؟ دوسرامتمول ترین امریکی کیا کہتاہے؟ جیما کہاب تک قارئین پرواضح ہوگیا ہوگا کہانسان کے اپنی کا میا بی کا خود ہی داحد ذمہ دار ہونے کا خرا فاتی تقور خالفتاً امریکی ہے۔ جو کہ وہاں ایک خاص تاریخی اور تہذیبی پس منظر میں پیدا ہوا اور جے امریکہ میں علیہ کار مطرح سے اٹھ کر دولت مندی کے مقام پر پہنچ جانے والے کئی افراد کی مثالوں سے تقویت ملی۔ اگر چہ، جیما کداد پر کی بحث سے واضح ہوا، اس میں افراد کے کمال سے زیادہ وسائل کی فراوانی، سر مایہ داری ادر بہتر نظان ک نظام حکومت کا خل ہے۔ تا ہم جیرت تب ہوتی ہے جب ہمارے ملک کے موٹیویشنل سپیکرز اس تصور کا

12 500 May place

1. J. U بالحوله بالاكتاب رني

> As an at with en enterprise stable an front-row son's bus ways our laws, go protection I've said the comp accounts

enterprise

develop111

پر چارکرتے ہیں۔ایک دفعہ میری موجودگی میں ایک طالبِ علم نے ایک موٹیویشنل پیکرسے کہا کہ جناب ہمارے ملک میں تو بدعنوانی ہے، سفارش ہے، وسائل کی کمی ہے تو انہوں نے بڑے یقین سے کہا کہ بیرب ہمانے ہیں آو ان میں سے کوئی چیز آپکا راستہ نہیں روک بہانے ہیں اگر آپ میں ٹیلنٹ ہے اور آپ محنت کرتے ہیں تو ان میں سے کوئی چیز آپکا راستہ نہیں روک سکتی۔کیا واقعی ؟ او پر میں نے بل گیش سینئر کے الفاظ تھے ہیں جوا ہے بیٹے کے بارے میں کہتا ہے کہا گروم میں پیدا نہ ہوتا تو شاید کچھ بھی نہ ہوتا۔ اب یہ بھی دیکھیے کہ دومرامتمول ترین امریکی سم سے سے اللہ اللہ کہا ہے:

اللہ کی میں پیدا نہ ہوتا تو شاید پچھ بھی نہ ہوتا۔ اب یہ بھی دیکھیے کہ دومرامتمول ترین امریکی الکہتا ہے:

اللہ کی میں بیدا نہ ہوتا تو شاید پچھ بھی نہ ہوتا۔ اب یہ بھی دیکھیے کہ دومرامتمول ترین امریکی الکہتا ہے:

I personally think that society is responsible for a very significant percentage of what I've earned. If you stick me down in the middle of Bangladesh or Peru or someplace, you'll find out how much this talent is going to produce in the wrong kind of soil. I will be struggling 30 years later. I work in a market system that happens to reward what I do very well—disproportionately well.

میں میہ بھتا ہوں کہ جو پھی سے کمایا ہے اس میں بہت بڑا کر دار ہمارے معاشرے کا ہے۔ اگر مجھے بنگلہ دیش، پیرویا اس طرح کی کسی جگہہ پر چھوڑ دیں تو آپ کو پتا چل جائے گا کہ میری ذہانت کا ناسازگار ماحول میں کیا حشر ہوتا ہے، تیس سال بعد بھی میں دھکے ہی کھار ہا ہوں گا۔ میں اتفاق سے ایک ایسی مارکیٹ میں ہوں جو میرے کام کا بہت اچھا صلہ دیتی ہے۔ حدسے زیادہ اچھا صلہ۔

قسمت کے محدود کر دار کا نظریہ

اس کاایک جواب بیردیا جاتا ہے کہ چلیے پاکستان میں مختلف رکاوٹوں کی وجہ سے امریکہ جبتیٰ کامیابی تونہیں حاصل کی جاسکتی مجاست متناسب متناسب متناسب متناسب متناسب

الله المرابع المرابع

بازن شریدا بور بازگرار کست کا م درست شراخری فر

المانية الأولى المانية البانية والمعرث كرامية

1/0-5/2002

generates

الْمُنامِ انسانوں کے اور کے معرف کے مع

ے۔ یا پھر یوں کہ امریکہ میں موافق حالات نے محض کامیابی کے حدود بڑھائے ہیں اور امریکی نظام جو مواقع فراہم کرتا ہے وہ سب کیلئے میساں ہیں اور وہ مخف زیادہ کامیاب ہوگا جواپیے محنت، ٹیلنٹ اور بہتر منصوبہ بندی کی بنیاد پران سے زیادہ بہتر فائدہ اٹھا لے گااوراس میں قسمت کا کوئی دخل نہیں۔ (ضمناً بیہ ات بھی قابلِ ذکر ہے کہ Success Literature میں قسمت کی طرح پیدائشی ٹیلنٹ کا تھلم کھلاا نکارتو نہیں کیاجا تالیکن محنت کے مقابلے میں اسے بہت کم درجے پر رکھاجا تاہے اور پر جار کیاجا تاہے کہ کوئی بھی منت سے ٹیلنٹ حاصل کرسکتا ہے)۔ اور بیر کہ اگر ایک شخص یا کشان میں پیدا ہوا ہے تو بھی وہ زیادہ محنت ہے وہ سب پچھ حاصل کرسکتا ہے جوایک شخص امریکہ میں حاصل کرسکتا ہے۔قسمت کا کر داربس اتنا ہے کہ باکتان میں پیدا ہونے کی وجہ سے اسے تھوڑی زیادہ محنت کرنی پڑے گے۔ یہی وجہ ہے کہ موٹیویشنل سپیکرز جب بھی مجبوری سے کامیابی میں قسمت کا کر دارتسلیم کریں بھی تواسے کامیابی پر اثر انداز ہونے والے عوامل كافهرست مين آخرى نمبر پرر كھتے ہيں اوراسے ايك دو فيصد سے زيادہ وزن نہيں دیتے۔ اکثر نے توقست ک تعریف بھی بدل کرالی کردی ہے کہ اب قسمت بھی محنت اور منصوبہ بندی کا نتیجہ نظر آتی ہے۔ مثال کے طور پرٹر کی قسمت کے سات اہم عوامل بتا تا ہے اور دعویٰ کرتا ہے کہ ان میں سے ہرایک سیکھا جاسکتا ہے۔ ولا كريك جين يسكه كرآب خوش قسمت بن سكتے ہيں۔اى طرح اكثريب بيكرز كہتے نظر آئيں كے كه:

اگرتمام انسانوں کی زندگیوں کو بیک وقت سامنے رکھ کران میں تبدیلیوں کو دیکھا جائے تو کامیابی کی Randomness واضح طور پر نظر آنے لگتی ہے۔ جس طرح کامیابی کی مثالیں ملتی ہیں اسی طرح ناکامی کی مثالیں بھی موجود ہیں۔ تاہم ناکامی کی مثالوں کا عموماً ذکر نہیں کیا جاتا کیوں که وہ اس Illusion کو توڑ دیتی ہیں جس پر سارے کاروبارِ رجائیت کا دارومدار ہے۔

The meeting of preparation with opportunity generates

the offspring we call luck.

personally thind percent sprice of down in the samplace, you'll appoduce in the direct what I do like the like

The transfer of the state of th

خوش متی دراصل تیاری کے موقع سے ملاپ کے نتیج میں پیدا ہوتی ہے۔ گویااصل اہمیت تیاری کی ہے۔

قسمت کا کردار- نہ ہی اور لا مذہبی نظریے کے مطابق

کیا واقعی ایسا ہے؟ ہرگزنہیں۔اول تواس کوایک بلندتر تجریدی نظریا تی سطح پر بھی درست تسلیم نہیں کیا جاسکا کیونکہ کامیابی یانا کامی کا پھیل اگر مذہبی نظریے پریقین رکھا جائے تو خدائی اسکیم کے تحت انسان کی آز ائن کیلئے چل رہاہے جس میں انسان contribution بہت کم ہے۔ اور خالص لا مذہبی نظریے پریقین رکھے ہوئے بھی اسے درست تسلیم نہیں کیا جا سکتا۔ کیونکہ لا مذہبی تصور تو مذہبی تصور سے بھی بڑھ کر Deterministic ہے۔ اگر خدانہیں ہے تو پھر تو سب پچھ محض اتفا قات کا کھیل ہے۔ جو شخص صحیح وت پر الفاق سے مجمح جگه موجود تھاوہ" کامیاب" ہو گیا۔ جونبیں تھاوہ نہیں ہوا۔

جیماً کہ میں نے کہا کہ اس نظریے کو مذہبی اور لا مذہبی کسی بھی نقطۂ نظر کے مطابق درست تسلیم نہیں کیا جاسکا۔ تاہم کچھ مفرات مذہب سے اس کیلئے ولائل فراہم کرنے کی کوشش کرتے ہیں اور ان لیس للانسان الأماسعى سےاستدلال كرتے ہيں۔ورآ نحاليكهاس آيت كاسياق وسباق جيج جي كربتار ہاہے كه يدافروك معاملات کے متعلق ہے۔اللہ نے انسان کوصرف اخلاقی معاملات میں اختیار دیا ہے اور اس میں بھی اس کا جوابد ہی نتیج کی بنیاد پرنہیں بلکہ کوشش کی بنیاد پر ہوگی۔ بید نیا جائے امتحان ہے یہاں کسی کوئٹی''کامال'' ملت ملتی ہے دہ انسان کے اختیار میں نہیں ہے۔ کوشش کا مکلف اللہ نے انسان کو کیا ہے۔ لیکن سے ہات یادر کھی مذہب رین میں انسان کو کیا ہے۔ کوشش کا مکلف اللہ نے انسان کو کیا ہے۔ لیکن سے ہات یادر کھی جانی چاہے کہ کوشش کا نتیجہ انسان کے ہیں اللہ کے ہاتھ میں ہے۔

حالات اور کامیابی۔ یحقیق کے نتائج دوم مید کر بدیت کی کم ترسطی پرجمی متعددا ثباتی طریقوں سربھی قسمہ سرکا کر دار داشتے کیا جاسکتا ہے ، مثال

74-12-1 20 12-1-4-المن الماليات كالمح مقار کر ڈی کیا ي الأطرح اليي بيمي الديري عادر يردكه اخار نداز بوتی میں ج. ل لأ ح الح إلى الارنج كاصحت كيسي

الفاظ ميل موثيوية ر الله الله الله الله الله

-Be//1

الباليب كرين مين مين

أبلا قمت كالهيل

به الرابد اورزاوسية. اله الأرون الميان شاور 125- 3/2000 i Watt, of Sales

کے طور پر یہ بات بار بار کی سٹریز (حوالہ جات آخر میں ملاحظہ ہوں) کے بعد اب طے شدہ تسلیم کی جاتی ہے کہ بچپن میں انسان کی صحت اور اسے ملنے والی خوراک کی غذائیت کا بعد کی زندگی میں اس کی صحت اور تعلیم و معافی ننائج کے ساتھ واضح تعلق ہے۔ ان میں سے بعض تحقیقات میں کئی عشروں کا ڈیٹا استعال کیا گیا ہے۔ ای طرح اپنی بھی متعدد سٹریز بھی موجود ہیں جن میں بچے کی صحت پر انز انداز ہونے والے عوامل کا مطالعہ کیا گیا ہے اور یہ دکھا یا گیا ہے کہ والدین (خصوصا ماں) کی تعلیم ، آمد نی اور رہائش بچے کی صحت پر براہ راست انز انداز ہوتی ہیں۔ گویا اب مکمل تصویر اس طرح سے بنتی ہے کہ بچے کے والدین کی تعلیم ، آمد نی اور مرب کی کہ بچپن میں اسے کیسی غذا ملے گی اور اسکی صحت کیسی ہوگ ۔ پھر یہ چیز طے کر ہے گی کہ بڑا ہو کر بے گی کی حدول کون کون کی بیاریاں لاحق ہوں گی اور وہ کتنی تعلیمی اور معاشی کا میا بی مامل کر ہے گی۔

دوسرے الفاظ میں موٹیویشنل سپیکرز کے دعوول کے برعکس ریسر جی بالکل واضح طور پر انسان کی کامیابیوں میں حالات کے کردار کا ثبوت مہیا کرتی ہے۔ کئی عشروں کے ڈیٹا پرمشمل ایک دلچسپ شخفیق میں تو یہ بھی دکھایا گیا ہے کہ بچین میں ملنے والے موسم کا بھی خواتین کی خوشحالی سے براہ راست تعلق ہے!

کامیابی قسمت کا کھیل ہے-ایک شخفیق

اب اس پرایک اورزاویے سے بھی نظر ڈالتے ہیں۔ اگر کچھ لوگ ایک ہی کام کریں تو کیا ملنے والی کامیا بی کا انھارکیا انگی محنت ، شیلنٹ اورلگن پر ہے یا بی حض قسمت کا تھیل ہے؟ یہاں بھی ریسر چے ، موٹیویشنل پپیکرز کے دووں کی اسکے نتائج سے بول معلوم ہوتا ہے کہ بی حض قسمت کا تھیل ہے موٹوں کی تر دیکر تی ہے کیول کہ اسکے نتائج سے بول معلوم ہوتا ہے کہ بی حض قسمت کا تھیل ہے Salganik نے اپنی تحقیق کے دوران ایک ویب سائٹ بنائی اوراس پر پچھ نے گلو کاروں کے گلے نائی اوراس پر پچھ نے گلو کاروں کے گلے اپ لوڈ کیے۔ جب کوئی اس ویب سائٹ کو وزئے کرتا تو اسے سائٹ کے کئی حصوں میں سے کسی ایک صفیل بھے میں وہی گانے رکھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک جھے میں وہی گانے رکھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک جھے میں وہی گانے رکھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک حصوں میں دی گانے در کھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک حصوں میں دی گانے در کھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک حصوں میں دی گانے در کھی گئے جو باقی سب حصوں میں دی گھانے کی کئی سب حصوں میں دی گانے در کھی گئے جو باقی سب حصوں میں دی گھانے کی کئی در کھی گئے دو باقی سب حصوں میں دی گئی دیا گئی دیں دی گھانے دیا گئی سب حصوں میں دی گھانے کی کئی دو کر کھی گئی دو کر کھانے کی دو کر کھی گئی دو کر کھی کے دو باقی سب حصوں میں دی گھانے کے دو کر کئی کھی دو کر کھی کی دو کر کی گئی دو کر کھی کی دو کر کھی گئی دو کر کھی کے دو کر کھی کے دو کر کھی کی دو کر کھی کے دو کر کے دو کر کی کر کی کھی کے دو کر کر کی کو کر کھی کے دو کر کھی کی کے دو کر کے دو کر کے دو کر کی کے دو کر کے دو کر کی کے دوران کی کھی کے دو کر کی کے دو کر کی کھی کے دوران کے دوران کے دوران کی کھی کے دوران کے دوران کی کر کھی کے دوران کے دورا

الم ياق مع بالمراز المالية المراز المراز المالية المالية المراز المالية المالية المراز المالية المراز المالية المراز المالية المراز المالية المراز المالية المراز المالية ال

 میں جانے والوں کو یہ معلوم نہیں تھا کہ دوسر ہے حصوں میں کیا ہور ہا ہے۔ اپنے جھے میں لوگوں سے کہا گیا کہ وہ گانوں کو Rate کریں۔ مقصد بیتھا کہ دیکھا جائے کہ ایک جھے میں لوگوں نے جو گانے پند کے کیوو کو گانوں کو Rate کریں۔ مقصد بیتھا کہ دیکھا جائے کہ ایک جھے میں لوگوں نے جو گانے کتنا پند کیا جاتا ہے گانے دوسر ہے حصوں میں کمی وہیش ایک جیسی عمریں تعلیم اور اس کا انحماراس کی کوالٹی پر ہے۔ لیکن معلوم بیہ ہوا کہ اگر چہتمام حصوں میں کم وہیش ایک جیسی عمریں تعلیم اور بیک گراؤنڈ رکھنے والے لوگوں نے گانے سنے لیکن مرجھے میں الگ الگ گانے پند کیے گئے۔ گویا کہ گانے کی کامیابی کا تعلق اسکی کوالٹی سے نہیں بلکہ بیہ بالکل Random ہے یا دوسر سے الفاظ میں بی قسمت کا کھیل ہے۔

ایک اور دلجیپ بات بیمعلوم ہوئی کہ جس گانے کوشر وع میں لوگوں نے پسند کر لیا آگے آنے والوں کی طرف سے اس کے پسند کیے جانے کے امکانات بڑھ گئے۔گو یا کامیا بی کا اانحصار خوش قتمتی پر ہے۔

میتھیوایفیکٹ Methew Effect

محف اتفاق یا خوش قسمی سے پہلے تحف کی طرف سے گا نا پسند کر لیے جانے کی اہمیت صرف اتی نہیں کہ اسے ایک دوٹ مل گیا بلکہ یہ دوسر ول کے مقابلے ہیں ایک ایسی اتفاقی برتری ہے جو سنقبل میں مزید تیز رفار ک سے بڑھتی چلی جائے گی۔ آسانی کیلئے یوں بجھیں کہ دیب سائٹ پر صرف پانچ گانے ہیں۔ پہلے دوٹر نے الف گانے کو پسند کر لیا۔ اس کے بعد فرض کرلیں دووٹر ذاکھٹے دیب سائٹ پر آگئے۔ وہ دیکھیں گے کہ الف گانے کو ایک دوٹ میں کے امکانات بڑھ جائیں گے (اندانوں میں بھیٹر چال کاروپیا کی معلوم حقیقت ہے)۔ اب فرض کریں کہ ان دو میں سے ایک الف کو دوٹ دیا ہو ادرا کیے جیم کو۔ اب آئیدہ آنے والے دوٹر کو نظر آئے گا کہ الف کو دولوگوں نے پند کیا ہے تو ان کالف کو دوٹ میں ہے ایک الف کو دوٹ دیا ہو اور ایک جیم کو۔ اب آئیدہ آنے والے دوٹر کو نظر آئے گا کہ الف کو دولوگوں نے پند کیا ہے تو ان کالف کو دولوگوں نے پند کیا ہے تو ان کالف کو دولوگوں نے پند کیا ہے تو ان کالف کو دولوگوں کے بیں دوٹ پڑنے کے بعد الف کوبارہ ووٹ میں جارہ کے بیں ادر باقیوں کو ایک ، دوٹیا چارہ دوٹ کریں کے بیں دوٹ پڑنے کے بعد الف کوبارہ دوٹ میں جارہ کے بیں ادر باقیوں کو ایک ، دوٹیا چارہ دوٹر کا ایس کے بعد دوالے دوٹر جس دی جس سے کہ میں ادر باقیوں کو ایک ، دوٹیا چارہ دوٹ پڑے ہیں ادر باقیوں کو ایک ، دوٹیا چارہ دوٹ پڑنے کے بعد الف کوبارہ دوٹ بی جدور الے دوٹر جس کے بیں۔ اس کے بعد دوالے دوٹر جس دیکھیں گ

and he had not shall, 25:29

ار نوک پار ارسال سے وہ

ار الوارية المراكل

المان المان

المرابع المرابع المرابع المرابع المرابع المرابع المربع ال

الف کوبا قیوں کے مقابلے میں کئی گنازیادہ ووٹ پڑے ہیں توان کے بھی ای کوووٹ دینے کے امکانات
اور بڑھ جائیں گے۔اس طرح سے ہر نیادوٹ نہ صرف الف گانے کی برتری بلکہ اس کومزیدووٹ ملنے ک
امکان کو بھی بڑھارہا ہے۔ اہم بات یہ ہے کہ جول جول الف گانے کو دوٹ ملنے کا امکان بڑھ رہا ہے توں
امکان کو بھی بڑھارہا ہے۔ اہم بات یہ ہے کہ جول جو الف گانے کو دوٹ ملنے کا امکان بڑھ رہا ہے توں
توں دیگر کو دوٹ ملنے کا امکان کم بھی ہور ہا ہے۔ اسے میتھیو ایفیکٹ کہتے ہیں۔ اس کی دجہ تسمید انجیل میں کا
یہ جملہ ہے:

For unto every one that hath shall be given, and he shall have abundance: but from him that hath not shall be taken even that which he hath. — Matthew 25:29

ترجمہ: جس کے پاس ہےاہے اور دیا جائے گا اور وہ خوشحال ہوگا۔لیکن جس کے پاس نہیں ہےاس سے وہ بھی چھین لیا جائے گا جواس کے پاس ہے۔

اب اگرالف گانے والاگلوکاریہ بمجھنا شروع کردے کہ اسے بیکا میا بی اپنی محنت اور لیافت سے ملی ہے تو بیہ مات ہی کہلائے گی۔ اس کی ساری کا میا بی (اور دیگر کی ناکامی) کا بڑا انحصار اس پہلے ووٹ پرتھا جومحض القاقات کے نتیج میں اسے ملا۔ اگر پہلا ووٹر کسی اور سٹیٹ آف مائنڈ میں ہوتا، یا اس کی جگہہ کوئی اور ووٹر آجا تا تھا ہے موڈیا افتاد می جانا ہے کہ کا ظریعے گانا ہے۔ گانا ہے کہ کہا ووٹر نے بے دھیانی میں بنا سے ہی اس گانے کو دوٹ دے دیا ہو۔ مقبول موتا۔ یہ ہوسکتا ہے کہ پہلے ووٹر نے بے دھیانی میں بنا سے ہی اس گانے کو دوٹ دے دیا ہو۔

پرکتاب جواس وقت آپ کے ہاتھ میں ہے اسکی مثال سے بھی اسے سمجھا جاسکتا ہے۔ یہ کتاب اس وجہ سے مکن ہوئی کہ شاہدا عوان صاحب (اس کتاب کے پبلشر) کی نظر میری ایک فیس بک پوسٹ پر پڑھئی اور انہوں نے اصرار کیا کہ میں اپنے خیالات کو کتابی صورت میں مرتب کروں۔ میری ان سے یہ سطور سپر وقلم کرنے تک بالمثاف ملاقات نہیں ہوئی نہ ہماری کوئی ذاتی شناسائی ہے۔ انکی نظر میری پوسٹ پراس لیے پڑی کی کرون نین نہوں نے کسی مشتر کہ کرون بیک پرمیری فرینڈ زلسٹ میں سے۔ وہ میری فرینڈ زلسٹ میں سے سے کتاب میں سے سے کہ انہوں نے کئی مصر کو میں میں سے سیاس میں سیاس

A distribution

ئانىڭ قىرىمە

؞ۣڡڔڶۥؙڒؙؙؙؙؙ ؙڣٳڽؿڕٳڹڰ

100 mm 10

روست کی پوسٹ پرمیراکوئی تبصرہ پڑھاتو مجھے فرینڈریکویسٹ بھیج دی۔ فرغن کریں کہاس دن شاہرصاحب دوست کی پوسٹ پرمیراکوئی تبصرہ پڑھاتو مجھے فرینڈریکویسٹ انجھیج روست پر سے پر سار ہے۔ نہائی نظر مشتر کہ دوست کی پوسٹ پر میرے تھرے پر پڑتی نہائی۔ سی معروفیت کی دجہ سے فیس پر نہ آپاتے۔ نہائی نظر مشتر کہ دوست کی پوسٹ پر میرے تھرے پر پڑتی نہ م دوست بنتے نہ ہی انکومیر سے خیالات سے آگا ہی ہوتی ، نہ رید کتا ب بھی لکھی جاتی اور نہ ہی شائع ہوتی۔ ہم دوست بنتے نہ ہی انکومیر سے خیالات سے آگا ہی ہوتی ، نہ رید کتا ب بھی لکھی جاتی اور نہ ہی شائع ہوتی۔ اباں پرمزیدغورکریں کہ ایک کتاب شائع ہونے کے بعد میرے لیے دوسری کتاب شائع کروان کئی ، آسان ہوگیا ہے۔اب کیا مجھےا پے آپ کو بہت ذہین ،محنتی اور طلیم مصنف سمجھنا اور بیدو توے کرٹا ٹروع کر آسان ہوگیا ہے۔اب کیا مجھےا پے آپ کو بہت ذہین ،محنتی اور طلیم مصنف سمجھنا اور بیدو توے کرٹا ٹروع کر دیناچاہے کہ کوئی بھی اگر چاہے تومصنف بن سکتا ہے اور اگر نہیں بن پار ہا تواس کا اپنا قصور ہے؟ درآنجا لیکہ مجھے پہلی کامیابی ایک بہت چھوٹے سے ایسے اتفاق کے نتیج میں ملی جس میں میرا کوئی کمال نہیں تھا اوران نے میری لیے مزید کامیابیاں حاصل کرنا آسان بنا دیا جبکہ مجھ سے کئی گن بہتر آئیڈیاز اور صااحیت رکھنے والے بے شارلوگ شدید محنت کے باوجود بھی اپنی کتاب شائع نبیں کر واسکیس گے۔ نہ وہ برے لکھاری ہیں ندمیں اجھ ۔ میکف قسمت کا کھیل ہے۔

ورحقیقت کامیابی اور ناکامی کاسارا کھیل اتفا قات کا کھیل ہے۔ بالکل ایسے جیسے کہ کا غذوں سے بھرے ایک کمرے میں آپ پنگھا جلا دیں تو کاغذاڑ ناشروع کر دیں گے۔ان میں سے پچھ Randomly وپر جائمیں گے اور کچھ نیچے نیچے اڑیں گے۔ پچھاو پر جا کر دوبارہ نیچے آئیں گے۔ پنکھا جتناز ورسے چلے گا کاغذ ای قدر تیزی سے ترکت کریں گے۔

انسان کےبس سے باہر ہونے واقعات کا کامیا بی اور نا کامی پراثر اگرتمام انسانوں کی زندگیوں کو بیک وقت سامنے رکھ کر ان میں تبدیلیوں کو دیکھا جائے تو کامیابی کی Randomness بالکل واضح طور پرنظرآن نے رکھ کر ان کی تبدیبیوں کو ربیب بہت ای طرح کامیابی کی مثالیں ملتی ہیں ای طرح ۱۷۶ کی مثالی کی مثالیں ملتی ہیں ای طرح کامیابی کی مثالیں ملتی ہیں ای طرح کا میابی کی مثالیں ملتی ہیں ای طرح ناکای کی مثالیں بھی موجود ہیں۔ تاہم عموماً ناکامی کی مثالوں کاذکر نہیں کیا جاتا کیوں کہ وہ اس Illusion کو توڑری ہیں جرب توزدین بین جس پر سارے کاروبار رجائیت کا دارومدار ہے۔ مثلاً ایک کہانی پڑھیے: "وہ ایک معمولی پولس

ST. X 1 3.0:

3 3 % 0. المانان المانان

を知るい رازات في 1080 V

sion₄,

بدين پر چيو النانيا 164.

t.11/158c. 5 - V"

n Brother 10000

الے کی بیٹھی لیکن اس کے اندر کچھ کر گزرنے کی شدیدخوا بش اورانتھک محنت کا جذبہ تھا۔ انہی دو چیزوں ے بل ہوتے پراس نے جو چاہا حاصل کیا۔ 13 سال کی عمر میں وہ نیویارک کی سب سے مشہورا بیتھلیٹ تھی۔ لکن اے اس سے بہت آ گے جانا تھا۔اس نے مزیدمحنت کی اور دنیا کی صف اول کی یو نیورسٹیوں میں سے ایک، ہارورڈ میں داخلہ حاصل کرنے میں کا میاب ہوگئ ۔ یونیورٹی میں سے اس نے اعزاز کے ساتھ قانون ی ڈگری حاصل کی اوراسے نیویارک کی مشہور ترین لاء فرم نے ملازمت کی پیشکش کردی جے قبول کرتے ہوئے اس نے اس فرم کو جوائن کرلیا۔ اس نے بہت جلدا پنی محنت سے و کالت میں بھی اپنا نام بنالیا اور اسکا شار صف اول کے وکلاء میں ہونے لگا۔اس کے باوجوداے اپنی زندگی میں کسی چیز کی کمی محسوں ہوتی تھی۔ اس نے فور کیا تواہے محسوس ہوا کہ اس کی اصل دلچیں فنانس کے سجیکٹ میں ہے۔اس کے سامنے دورات تھے۔ یا تواپنی موجودہ شاندار ملازمت کو جاری رکھتی اور اینے Passion کو چھوڑ دیتی۔ یا پھروہ سب کچھ مُعُرادیتی اوراینے Passion کو فی لوکرتی ۔اس نے اس دوسرے راستے کا انتخاب کیا اور و کالت کوخیر باد كهرايك بينك ميں جيوني سي ملازمت اختيار كرلى۔ يبال اس كى قابليت بہت كھل كرسامنے آئى اور وہ بهت جلدرتی کے زینے طے کرنے لگی۔اس نے اپنی قابلیت کالوہا کچھاس طرح سے منوایا کہ صرف چندہی سالول بعدام ریکہ کے سب سے معتبر فنانشل ادارے نے اسے بطور چیف فنانشل آفیسر ہائر کر لیا۔ وہ اسکی کمپن کی ایک 158 سالہ تاریخ میں اتنے بڑے عہدے پر پہنچنے والی پہلی خاتون بن گئی اور اس وقت اس کی المراف 41 برس تقى _" يه سچى كهانى بيكن آپ نے بھى نہيں سنا ہوگا كيونكه صرف چند ہى مہينوں بعد يه معتبر رین اداره Lehman Brothers د بوالیه موگیا اور اسکے ساتھ ہی بیخاتون Erin Callan بھی بریاد ہوگئ۔اب وہ کہیں گمنامی کی زندگی بسر کررہی ہے۔

ال کہانی میں سب سے اہم بات ہیہ کہ جس واقعے نے Erin Callan کو بر باد کیاوہ بڑی حد تک اس کے افتار سے باہم تھا۔ تو کیا پھر یہ بھی زیادہ تر ایسے ہی واقعات کا بخار ہے کہ اس کے یہاں تک چنچنے میں بھی زیادہ تر ایسے ہی واقعات کا بخل بتری

الرسانون المرازية ال

کر کا غذوں عالم پیچھ Mandomly پیچھ کا جنتاز ورسے جنگان

المناح ال

کامیا بی ہویانا کامی،وہ اہم ترین واقعات جو کسی فرد کی زندگی میں سب سے زیادہ اچھایا براا تر چھوڑتے ہیں وہ حادثاتی اورانسان کے بس سے باہر ہوتے ہیں نیم طالیب لکھتا ہے:

Look into your own existence. Count the significant events, the technological changes, and the inventions that have taken place in our environment since you were born and compare them to what was expected before their advent. How many of them came on schedule? Look into your own personal life, to your choice of profession say, or meeting your mate, your exile from your country of origin, the betrayals you faced, your sudden enrichment or impoverishment. How often did these things occur according to plan?

آپاہی ہی ذات کود کھے لیں۔اپنے پیدائش سے لے کراب تک کے اہم وا قعات کو دیکھیں، ٹیکنالوجی اور ماحول میں رونما ہونے والی دوسری تبدیلیوں کو دیکھیں۔ان میں سے کتی ایس جوتو قع کے مطابق ہوئیں؟ اپنی زندگی کو دیکھیں مثلاً آپ کا اپنے پیشے کا انتخاب، اپنے شریک حیات سے آپی ملاقات، ترک وطن، آپ کوہونے والے دھوک، اوچانک خوشحالی یا بدحالی۔ آخران میں کتنی چیزیں ایسی ہیں جو عین آپی منصوبہ بندی کے مطابق ہوئیں؟۔

كيرئير بقسمت اورا تفاق

مینجنٹ سائنس کے کچھ سکالرز نے کچھ عرصہ قبل اس حقیقت کو پا لیا تھا۔ مثال کے طور پر Marry فی Guindon نے Guindon نے 2002 میں اپنے آرٹیکل میں لکھا:

One tenet that shaped the direction of career counseling is the view that career development is linear,

Ment of the Call o

and a cal

ار المالك ك معاران المالك

المنافعة المريد

با زافرد نے پر نوسی

- 3 Posis

الرزادة الم

المؤطرك موج

arecond

3rightour

progressive, and rational.... The trait-factor approach developed in a deterministic system that assumed all factors were measurable and know-able. However, many counselors are aware that unknowable instances of coincidence, happenstance, and chance factors can play a significant role in career opportunities.....We propose that these factors point to the nonlinear and a causal phenomenon of synchronicity.

کیریئر کونسلنگ کی سمت متعین کرنے والا ایک بنیادی عقیدہ یہ ہے کہ کیریئر ایک سیدھا سیدھا، رفتہ رفتہ بلندی کی طرف جانے والا اور منطقی راستے پر چلنے والا کوئی عمل ہے۔۔۔
یہ وہ خاصیتی نظریہ ہے جو ایک ایسی قطعیت پسندانہ سوچ کے تحت ظہور میں آیا ہے جمکی بنیاداس مفروضے پر ہے کہ تمام عوامل جانے جا سکتے ہیں اور ان کی مقدار شمیک شمیک متعین کی جاسکتی ہے۔ تا ہم بہت سے کونسلرز اس چیز سے واقف ہیں کہ بہت سے اتفاقی عوامل جن کو طمیک ہے۔ تا ہم بہت میان جا سکتا، کیریئر کے مواقع پر بہت طاقتور طریقے سے اثر انداز ہوتے ہیں۔۔ ہم یہ تصور پیش کررہے ہیں کہ بیعوامل ہم زمانیت کے غیر ہموار اور غیر سہی مظہر کی موجود گی کا بیادیتے ہیں۔

events.

born at

Look i

your co

these th

وا قعات کر _{اب}ال می_ک

学

لے دھو کے، دار

ک طود کم

:4

John Crumboltz بیش کرتے ہوئے لکھتا

Over the course of my lifetime so far, I personally have been employed as a gardener, magazine sales person, chauffeur, farmer, drill press operator, aluminum foundry worker, cereal packager, railroad loader, elevator operator, chemist's assistant, pancake taster, book publisher's assistant, radio announcer, teaching assistant, tennis coach, camp counselor, career counselor, high school counselor, algebra teacher, military officer, test construction specialist, research psychologist, professor, and author. I did not, and never could have, predicted this pattern of employment. And who knows what I will do next?

I have frequently been invited to speak with groups of career counselors, probably several thousands of them now. I almost always begin by saying something like this: "You are now employed as a career counselor. Had you decided to become a career counselor when you were 18 years old?" So far the number of career counselors answering yes is zero.

انسان کے اپنی قسمت کا مالک ہونے کا نظریه Over-simplistic اور بالکل مضحکه خیز ہے جس کے لیے کوئی علمی دلیل موجود نہیں ہے جبکہ اس پریقین رکھنے کے اخلاقی اور سماجی نتائج سنگین

ہوسکتے ہے۔

اینی زندگی میں اب تک میں بطور مالی،میگزین بیچنے والا، ڈرائیور، کسان، ڈرل پریس آپریٹر،المونیم بھٹی مزدور،غلہ پیک کرنے والا ،قلی ،لفٹ چلانے والا ، داروساز کا مددگار، کلویے چیک کرنے والا، ناشر کا مددگار، ریڈیوانا ونسر، ٹیجنگ اسسٹنٹ،ٹینس کوچ، تيمي يُنسلر، كيرييرُ كُنسلر، ما كَي سكول كُنسلر، الجبرا كا استاد، فوجي افسر، ما هر ثيبت ساز جحقيقي نفیات دان، پروفیسر اورمصنف کام کرچکا ہوں۔ میں بھی بھی اس طرح کے کیریئر کی پیش گوئی نہیں کرسکتا تھا۔اور کیا بتا میں آ گے کیا کروں گا۔

مجھے کئی بار کیریئر کونسلرز سے بات کرنے بلایا گیاہے اور میں ہر باراس سوال سے آغاز کرتا موں کہ آج تو آپ کیریئر کونسلر ہیں مگر کیا آپ نے اٹھارہ سال کی عمر میں فیصلہ کرلیا تھا کہ آپ یبنیں گے؟ اب تک اس سوال کا جواب ہاں میں دینے والوں کی تعداد صفر ہے۔

اس ماری بحث کا مقصد صرف بیدو کھانا ہے کہ دنیا بہت بیجیدہ جگہہ کا نام ہے۔ یہاں لا تعداد فیکٹرز کارفر ماہیں جولاتعداد Combinations میں فرد پر Randomly اثرانداز ہوتے اور پیے طے کرتے ہیں کہ کس کے ماتھ کیا ہونا ہے۔انسان کی اپنی پلاننگ،صلاحیت اور محنت ان لا تعداد میں فیکٹر زمیں سے صرف تین ہیں۔ ینیال بہت مضحکہ خیز ہے کہ صرف یہی تین فیکٹر ز طے کرتے ہیں کہ انسان کے ساتھ کیا ہونا ہے۔

باينے کامغالطہ- کاميابي کی کہانياں نا قابلِ اعتبار ہيں۔

یہاں مناسب معلوم ہوتا ہے کہ Daniel Kahneman کی کتاب میں سے ایک نسبتا طویل اقتباس نقل کیاجائے جس میں اس نے اس بات کو واضح کرنے کے ساتھ ساتھ ہمارے ان سادہ کہانیوں پریقین کر کینے كاوجوہات كوچى بيان كياہے۔ پہلے وہ سيم طاليب كے حوالے سے لكھتاہے:

The trader -philosopher- statistician Nassim Taleb could also be considered a psychologist. In The Black Swan, Taleb introduced the notion of a narrative fallacy to

ner the ken emp

hall fell. ioundry eevator

book put assistant,

counselor military

psycholog

could hav who know

I have fr

career co

110W. I a this: "Yo

you deci

were 18

counselor

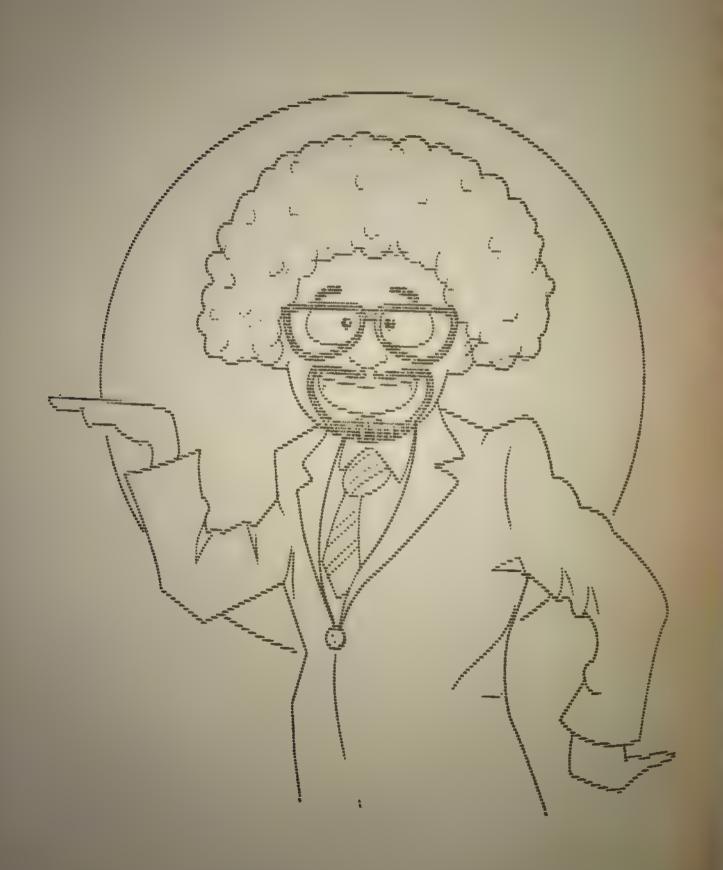
yl Over-sii

14 Sep. 34

W. T.

describe how flawed stones of the past shape our views of the world and our expectations for the future. Narrative fallacies arise inevitably from our continuous attempt to make sense of the world. The explanatory stories that people find compelling are simple; are concrete rather than abstract; assign a larger role to talent, stupidity, and intentions than to luck; and focus on a few striking events that happened rather than on the countless events that failed to happen. Any recent salient event is a candidate to become the kernel of a causal narrative. Taleb suggests that we humans constantly fool ourselves by constructing flimsy accounts of the past and believing they are true.

تاجربلفی اور شاریات وال نیم طالیب ایک لحاظ سے نفسیات دان بھی ہے۔ اس نے اپنی کتاب دی بلیک سوال میں تبایا نے کا مغالط کی اصطلاح یہ دکھانے کیلئے وضع کی ہے کہ کیسے دنیا کے متعلق ہماری تو قعات کی تغییر ماضی کے متعلق ہماری تو قعات کی تغییر ماضی کے ناقص پھر ول سے ہوتی ہے۔ بیا نیول کے مغالط دراصل ہماری دنیا کو ہجھنے کی مسلس کوشش سے پیدا ہوتے ہیں۔ ماضی کے متعلق لوگوں کو نا قابل تر دید معلوم ہونے والی وضاحتی کہانیاں پیچیدہ کے بجائے سادہ اور تجریدی کے بجائے بہت معین ہوتی ہیں۔ ان میں ذہائت ، ہمافت اور نیت کا کر دارقسمت کے مقابلے میں بہت بڑا معلوم ہوتا ہے اور ان میں بہت بڑا معلوم ہوتا ہے اور ان میں بہت بڑا معلوم ہوتا ہے اور خورونما ہو گئے۔ آن کا کوئی بھی نمایاں واقع کل کو کسی ایسی بی کہانی کا سبب بن سکتا ہے۔ جورونما ہو گئے۔ آن کا کوئی بھی نمایاں واقعہ کل کو کسی ایسی بی کہانی کا سبب بن سکتا ہے۔ شم طالیب کہتا ہے کہ ہم انسان ماضی کے متعلق ایسی بی ردی کہانیاں تخلیق کر کر کے خود کو مسلس دھوکہ دیے درکھتے ہیں۔



TS.

1

S. S.

پھروہ گوگل کی کہانی کی مثال دیتا ہے کہ وہ ایسی ہی ایک کہانی ہے۔ دوسٹوڈنٹس معلومات ڈھونڈنے کا ایک بہتر طریقہ سوچنے ہیں، فنڈ زائے گھے کرتے ہیں، کمپنی شروع کرتے ہیں اور چند ہی سالوں میں سے کمپنی کامیاب ترین کمپنیوں میں شامل ہوجاتی ہے۔ صرف ایک موقع پر وہ خوش قسمت ثابت ہوتے ہیں جب انہوں نے کمپنی بیچنے کی کوشش کی لیکن خریدار کے خیال میں وہ زیادہ قیمت ما نگ رہے ہتھے۔

ہم کا ہم کہتا ہے کہ یہ کہانی بہت ادھوری ہے جس میں صرف گوگل کے بانیوں کا ذکر ہے لیکن ان لئے کہ یہ کہانی بہت ادھوری ہے جس میں صرف گوگل کے بانیوں کا ذکر ہے لیکن ان لئے دورائرہ اختیار سے باہر ہور ہے تھے۔ آگے چل کروہ لکھتا ہے:

ان لا تعداد وا قعات کا کوئی ذکر نہیں جو ان کے دائرہ اختیار سے باہر ہور ہے تھے۔ آگے چل کروہ لکھتا ہے:

I intentionally told this tale blandly, but you get the idea: there is a very good story here. Fleshed out in more detail, the story could give you the sense that you understand what made Google succeed; it would also make you feel that you have learned a valuable general what makes businesses about Unfortunately, there is good reason to believe that your sense of understanding and learning from the Google story is largely illusory. The ultimate test of an explanation is whether it would have made the event predictable in advance. No story of Google's unlikely success will meet that test, because no story can include the myriad of events that would have caused a different outcome. The human mind does not deal well with nonevents. The fact that many of the important events that did occur involve choices further tempts you to exaggerate the role of skill and underestimate the part that luck played in the outcome. Because every critical decision turned out well, the record suggests almost flawless prescience—but bad luck could have disrupted

المرابع المرا

ا بول در من مت از کلی وضاحت در این این این مانی تا

الإب أثل بوسخ

ښوهنتن که ۱۰۰۰ ۱۴۰۰ پوالېرت کا ک

والمائية الرق

المرتمق مخلام الإرانان كالم any one of the successful steps.

یں نے جان ہو جھ کر یہ کہانی گول مول ہی بیان کی ہے لیکن آپ ہم ھے گئے ہوں گے کہ یہ ہہت اچھی کہانی ہے۔ اگر یہ کہانی زیادہ تفصیل سے سنائی جائے تو مکن طور پر آپ کو یہ محسوس ہونا شروع ہوجائے گا کہ آپ نے گوگل کی کامیابی کی وجو ہات شیک شیک سمجھ لی ہیں۔ برآ ں مزید آپ کو یہ بھی لگنا شروع ہوجائے گا کہ آپ نے کاروبار کی کامیابی کا ایک عمومی سبق سمجھ لیا ہے۔ مگر بدشمتی سے ایسا سمجھنے کی ایک بہت اچھی وجہ موجود ہے کہ آپ کا گوگل کی کہانی سن کر سمجھ جانے اور جان لینے کا احساس بڑی حد تک محض ایک وہم ہے۔ کہ گوگل کی کہانی سن کر سمجھ جانے اور جان لینے کا احساس بڑی حد تک محض ایک وہم ہے۔ کہی درست کی محت کا حتی امتحان میں ہوئی کی وضاحت کی صحت کا حتی امتحان میں ہوئی بھی وضاحت کی ہائی اس امتحان میں پیشگوئی کی جاسکتی تھی ؟ گوگل کی غیر متوقع کا میا بی کوئی بھی وضاحتی کہانی اس امتحان میں کا میابہ نہیں ہوئی کے دواگر کی میں وہ لا تعدادوا تعات شامل نہیں ہوں گے جواگر کا میابہ وہائے توکوئی اور بی نتیجہ ہوتا۔

انسانی ذہن میں، رونما نہ ہوسکنے والے وا تعات کا احاطہ کرنے کی زیادہ صلاحیت نہیں ہے۔ بید حقیقت کہ رونما ہونے والے اکثر وا تعات میں انسانی انتخاب بھی شامل تھے، آپ کومہارت کا کردار مزید بڑھا چڑھا کر بیان کرنے اور قسمت کا کردار حجھوٹا کرکے دکھانے پراکساتی ہے۔ ہراہم فیصلے کا نتیجہ اچھاہی فکنے سے منصوبہ بندی کے کمال کا تصور پیدا ہوتا ہے گر بدشمتی کسی بھی کا میاب قدم کونا کا م بھی تو بناسکتی تھی۔

كامياني اورقسمت-خلاصة بحث

فلامئے بحث پر کدانسان کے اپنی قسمت کا مالک ہونے کا نظریہ Over-simplistic اور ہالکل مضحکہ خیز ہے۔ کا فطریہ کو کے انسان کے انگر مصحکہ خیز ہیں۔ ہوئے کا فیا اور ساجی نتائج سنگین ہوسکتے ہیں۔ انسان کے اندر فطری طور پر کوشش کا ایک داعیہ پایا جاتا ہے جو انسان کیلئے کافی ہے۔ اول تو اسے لغو

yu Je 1-2

there is a detail, the

understand make you

Unfortuna

sense of story is

explanati Predictal

success the myr

outcom noneve

that di

pal I

decision de

نظریات کے سہارے بڑھایا نہیں جاسکتا (بیمام مشاہدے کی بات ہے کہ موٹیویشنل تقریروں کا افر بر کھود پر کیلئے ہوتا ہے اور اس کے بعد انسان کا موٹیویشنل لیول پر انی سطح پر آجا تا ہے۔ اس کے طابود جیر کہ Steve Salerno کہتا ہے کہ امریکہ میں سیلف ہیلپ لٹریچ کی بھر مار کے باوجود امریکی پیمے کہ مقد بے میں زیادہ امیریا کا میاب نہیں ہوئے) لیکن بالفرض محال اگریکھ کیسرز میں بڑھایا بھی جاسکت بہوتی ان ظریات کے فوائد کے مقالے میں نقصانات اس قدر زیادہ ہیں کہ ان کا پر چارنہ کرنا ہی بہتر ہے۔

رُ ن

hinsj,

ا بن زند

بنبئ

م المراجع الم

.300

A Contraction of the Contraction

خيالات کي طاقت

نیالات کی طاقت کے متعلق دعو ہے

زبن اور فیالات کو Success Literature میں بڑی اہمیت حاصل ہے۔ بہت ساری کتابوں کے نام میں اور فیالات کی المحمد کا خود ما لک ہے اور کمیں کا Thinking, Brain, Think یا سے ملتے جلتے الفاظ شامل ہیں۔ جیسا کہ پچھلے باب میں ذکر موج کہ انسان اپنی قسمت کا خود ما لک ہے اور چاہو اپنی زندگی کو بدلنے کا یہ پر اجبکٹ ہماری سوچ یا دماغ سے جاتو اپنی زندگی کو بدلنے کا یہ پر اجبکٹ ہماری سوچ یا دماغ سے مردی ہوتا ہے۔ جب ہم اپنی سوچ کو بدلتے ہیں تو ہماری زندگی بدلنا شروع ہوجاتی ہے۔ مثال کے طور پر اگر آپ اپنی اور صرف جل کڑھ رہے ہیں تو آپ کے حالات نہیں بدل سکتے۔ تا ہم اگر آپ اپنی تو پھر موجول کو بدل کو بیل کو جوجا کیں اور سوچیں کہ آپ این حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر سے واقع آپ کے حالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر سکتے ہیں تو پھر سکتے ہیں اور آپ امیر ہو جا سکتے ہیں گو بھر سکتے ہو بھر سکتے ہیں اور آپ امیر ہو بھر سکتے ہیں تو پھر سکتے ہو بھر سکتے ہو بھر سکتے ہیں اور آپ امیر ہو بھر سکتے ہیں اور آپ امیر ہو بھر سکتے ہیں اور آپ امیر ہو بھر سکتے ہو بھر سکتے ہو بھر سکتے ہیں اور آپ امیر ہو بھر سکتے ہو بھر سک

الرسوال کا جواب کہ مثبت سوچیں کس طرح ہے آپی زندگی بہتر بناتی ہیں، دوطرح ہے دیا جاتا ہے۔ ایک توریک مثبت سوچ آپیومنت کرنے کا حوصلہ دیتی ہے۔ مثلاً اگر آپ بدحال ہیں اور ساتھ میں یقین کے بیٹے الاس کہ اس کے جالات نہیں بدل سکتے تو پھر آپ ان کو بدلنے کی کوشش بھی نہیں کریں گے۔ اسکے برعکس اگر آپ یہ موجیس کہ نہیں میرے حالات بدل سکتے ہیں تو پھر آپ انکو بدلنے کوشش کرنا شروع کر دیں گے اور ایک کوشش کرنا شروع کر دیں گے اور ایک کوشش کے نتیج میں آپ کے حالات واقعی بدل جا سمیں گے۔ تا ہم چونکہ اس تصور میں کوئی زیادہ بردوئی کشش نہیں ہے اور یہ کا ممیاب بردوئی کشش نہیں ہے اور یہ کا ممیاب کور کوشش کریں لیکن کا میاب

یہ بھی کہا جاتا ہے کہ آپ اپنے دماغ کی صلاحیت بڑھا بھی سکتے ہیں اوراسکی اپنی پسند کی پروگرامنگ بھی کر سکتے ہیں۔ یوگا،مراقبہ، Visualizationاوراین ایل پی جیسی چیزیں اسی لیے ہیں۔

امیدیرستی کے نقصانات

یہ بڑے خوش کن اور حوصلہ بڑھانے والے دعوے اور نظریے ہیں لیکن بدشمتی سے میصریحاً غلط ہیں یا انہائی مبالغہ آمیز۔ مثال کے طور پر بیش کی جانے والی مبالغہ آمیز۔ مثال کے طور پر بیش کی جانے والی Positive Thinking وغیرہ کوئی لے لیجئے۔ ان کے فوائد سے کلی انکار نہیں کیا جاسکتا لیکن یہ ایسی کوئی خوبی ہیں جو ہر حال میں ہر کسی کیلئے مفید ہو۔

Optimism کے متعد دنقصانات معلوم حقیقت ہیں۔ مثلُ Gibson اور Sanbonmatsu نے مخلف جربات کیے جس سے معلوم ہوا کہ Optimist لوگوں کے جواکھیلتے رہنے کے امکانات زیادہ ہوتے ہیں۔ اس طرح ایک سٹڈی میں یہ معلوم ہوا کہ Optimist سر مایہ کاری کے زیادہ لاہ انتخابات کرتے ہیں۔ ان دونوں چیزوں کے مکن نقصانات زیادہ وضاحت طلب نہیں ہیں۔

جیمس شیفرڈ وغیرہ نے ایک حالیہ آرٹیکل میں متعدد سٹٹریز کا حوالہ دیا ہے جس سے Optimism کے مکن نقصانات معلوم ہوتے ہیں۔ مثال کے طور پر ایک سٹدی میں معلوم ہوا کہ جو طلبہ ٹیسٹ میں اچھی کارکردگ کے متعلق زیادہ پریقین سے وہ ٹیسٹ میں اپنی اصل کارکردگ کے بارے میں جان کرزیادہ مایوس ہوئے۔

A 124

otimica

الماني كالموريريير

ptimism 🏒

ریش آگ کے بار الباناد کیا گیا تو معلو

از الاسمائير». د ما العرائير»

sm تاللك عطابق

المراد المعالى المراد المراد

ای طرح ہے ایک سٹڈی کچھاورطلبہ پر کی گئی جو پڑھائی میں اچھی کارکردگی دکھانے کے متعلق بہت پریقین Self کارکردگی تو بہتر نہیں بنائی البتہ جوں جوں وقت گزرتا گیا انکا Self کے ان کے Optimism نے ان کے Optimism نے ان کے Esteem کم ہوتا گیا۔ پچھسٹڈیز سے بیجی معلوم ہوا کہ زیادہ لوگوں کے سگریٹ نوشی چھوڑنے کے چھوڑنے کے امکانات کم ہوتے ہیں۔ اسی طرح بیجی معلوم ہوا کہ وہ لوگ جوشراب نوشی چھوڑنے کے بارے میں زیادہ پریقین سے وہ ایک سال بعد کم پر امیدلوگوں کے مقابلے میں زیادہ شراب پی رہے تھے۔ اسی طرح بیجی معلوم ہوا ہے کہ جولوگ بھاریوں سے بیخے کے متعلق زیادہ پریقین ہوتے ہیں وہ اس کیلئے اسی طرح بیجی معلوم ہوا ہے کہ جولوگ بھاریوں سے بیخے کے متعلق زیادہ پریقین ہوتے ہیں وہ اس کیلئے امتا الحرار تے ہیں۔

من بہن ہیں کہ Optimism کے اپنے کھے نقصانات ہیں بلکہ اس کے کچے مبینہ فوائد کا بھی کوئی ثبوت نہیں مل سکا۔ مثال کے طور پر میہ مجھا جاتا ہے کہ اگر کینسر کے مریض امید قائم رکھیں تو وہ صحت یاب ہو سکتے ہیں، تاہم سوزیز میں اس کے بارے میں کوئی ثبوت نہیں مل پایا۔ مثال کے طور پر پھیپھڑوں کے کینسر میں ہٹلامریضوں کا مطالعہ کیا گیا تو معلوم ہوا کہ پُرامیدی کا صحب تیا بی کے ساتھ کوئی تعلق نہیں۔ ایک سٹڈی میں تو یہ بھی معلوم ہوا کہ "برائٹ سائیڈ" دیکھنے والے مریضوں کی حالت دوسروں سے زیادہ بری تھی۔ ای طرح ایک سٹڈی کے مطابق Optimism اور مدافعت کے درمیان بھی معکون تعلق پایا جاتا ہے۔

کیاامیر پرستی مریضوں کیلئے سودمندہے؟

یددرست ہے کہ پچھالی سٹڑیز کے نتائج بھی شائع ہوئے ہیں جن میں مریضوں کیلئے Methodology پر Methodology پر انسان کے متعدد سکالرز نے نشاندہی کی ہے ان کی Methodology پر متعدد سکالرز نے نشاندہی کی ہے ان کی جانبی کیا جاسکتا ہے کہ متعدد سوا اگر ان کو درست بھی مان لیا جائے تو بیٹا بت نہیں کیا جاسکتا ہے کہ متعددی کے نتیج کے طور پر پیدا ہوتی ہے۔ یہی ہوسکتا ہے کہ صحتندی کے نتیج کے طور پر پیدا ہوتی ہے۔ یہی ہوسکتا ہے کہ صحتندی کے نتیج کے طور پر پیدا ہوتی ہے۔ یہی ہوسکتا ہے کہ صحتندی کے نتیج کے طور پر میان سے دو چیزوں کے Optimism پیدا ہوتا ہو۔ (یہاں یہ وضاحت کرنا ضروری ہے کہ بعض طریقوں سے دو چیزوں کے Optimism پیدا ہوتا ہو۔ (یہاں یہ وضاحت کرنا ضروری ہے کہ بعض طریقوں سے دو چیزوں کے Optimism

Pos New Pos

> ا پرنزل پاراز راز مار

> يرهر يافطاليان پرچش كريان اند ساكرانان

> Sanbon

Sold Ris

optimie .

ورمیان سبب اور اسلوب کا تعلق متعین کرنا ناممکن ہوتا ہے۔مثلاً مسبوب فرض سیجئے کہ آپ سی موالن م ے ذریعے 100 لوگوں Optimism کیول معلوم کرتے ہیں اور پھران کابلڈ پریشر ماہتے ہیں۔اب ان دونوں مقداروں کواگر آپ ایک گراف پر پلاٹ کریں تو آپ کونظر آئے کہ جن جن او گول کا Optimism لیول زیادہ ہے انکابلڈ پریشرنارل یااس کے قریب قریب ہے اور جن جن کا کم ہے ان کابلڈ پریشر نارل ہے او پر یا نیچ ہوتو آپ بیدوی نہیں کر سکتے کہ Optimism سے حتمندی پیدا ہوتی ہے۔ ہوسکتا ہے کہ محتمدی سے Optimism پیدا ہوتا ہو۔ یا پیجی ہوسکتا ہے کہ بید دونوں کسی اور چیز کی وجہ سے پیدا ہوتے ہوں جو آ کی شدی میں ہی شامل نہیں۔) تیسرایہ کہا گرتو ایسا ہو کہ صحتمندی اور Optimism کے درمیان بلااششاء ہرسٹدی میں راست تناسب یا یا جائے پھرتو بہ کہا جاسکتا ہے کہ ان کے درمیان کوئی نہ کوئی تعلق ہے لیکن اگر اییا ہوکہ کچھ سٹڈیز میں بیعلق پایا جائے اور پچھ میں نہ پایا جائے جیسا کہ در پیش معالمے میں ہے تو پھر ہے ہونا یڑے گا کہ ہر Situation میں کی کے Optimism/Positive Thinking مفیر نہیں ہے۔

امیدیرستی کے مزیدنقصانات

Daniel Kahneman کے متعد دنوا کد کے ساتھ کئی نقصانات بھی گنوائے ہیں۔مثلا ایک سٹڈی میں پتا چلا کہ پچھمصنوعات کے موجدین کو جب بتایا جاتا ہے کہ ان کی ایجاد نہیں چل سکتی تو کم لوگ Optimistic چھوڑ جاتے لیکن زیادہ Optimistic اسے چلانے کی کوشش کرتے اور نیتجاً دوگنا نقصان اٹھاتے ہیں۔ای طرح اس نے نشاندہی کی ہے کہ Optimistic ہونے کا ایک نقصان ہے کہ انسان مقابلے کونظرانداز کردیتا ہےاورنقصان اٹھا تا ہے۔وہ لکھتا ہے:

I have had several occasions to ask founders and participants in innovative start-ups a question: To what extent will the outcome of your effort depend on what you do in your firm? This is evidently an easy question; the answer comes quickly and in my small sample it has

The state of the s

2 25 E :3: 18 F. ...

Tippe.

かが是 ن زن

10/10/2 4/8

الأفريا الميارل كام 31,561/4

1/20/3/4/4 المرتبادريا

10.9 24.0

never been less than 80%. Even when they are not sure they will succeed, these bold people think their fate is almost entirely in their own hands. They are surely wrong: the outcome of a start-up depends as much on the achievements of its competitors and on changes in the market as on its own efforts...... [E]ntrepreneurs naturally focus on what they know best—their plans and actions and the most immediate threats and opportunities, such as the availability of funding. They know less about their competitors and therefore find it natural to imagine a future in which the competition plays little part.

جھے کی مرتبہ نوآ موز تخلیقی کاروبار کے بانیوں اور شریک کاروں ہے یہ پوچھے کا موقع ملا ہے کہ ان کے خیال میں انکے کاروبار کی کامیا بی کا ان کی محنت پر کس حد تک انحصار ہے؟ بظاہر یہ بہت آسان سوال ہے کیونکہ اب تک مجھے ایسا کوئی نہیں ملاجس نے اس کا جواب 80 فیصد ہے کم دیا ہو۔اگر انہیں اپنی کامیا بی کا لیقین نہ بھی ہوت بھی وہ بہی بچھے ہیں کہ ان کی قسمت انکے آپ اپنے ہی ہاتھ میں ہے۔ یہ خیال قطعی طور پر غلط ہے کیونکہ انکی کاروبار کی کامیا بی کا میا بی کا شہر بلیوں اور انکے حریفوں کی کامیا بی یا ناکی کاروبار کی کامیا بی کا میٹنی کی کوشٹوں پر ۔ یہ لوگ جبلی طور پر صرف ان چیزوں پر بھی اتناہی انحصار ہے جتنا کہ انکی اپنی کوشٹوں پر ۔ یہ لوگ جبلی طور پر صرف ان چیزوں پر بھی اتناہی انحصار ہے جتنا کہ انکی اپنی کوشٹوں پر ۔ یہ لوگ جبلی طور پر صرف ان چیزوں پر ذیارہ وہیان دیتے ہیں جنہیں وہ بہت انچھی طرح جانے ہیں لینی ان کے اپنے مضوبے اور بالکل فوری نوعیت کے مواقع اور خطرات جیسے کہ رقم کی فراہمی ۔ اس کے مناسبے میں وہ اپنے ہیں لہذا فطری طور پر وہ بہی مقابلے میں وہ اپنے ہیں کہ انکے مستقبل میں ان کے حریفوں کا کروار نہ ہونے کے برابر ہے۔ مقابلے میں وہ اپنے ہیں کہ انکے مستقبل میں ان کے حریفوں کا کروار نہ ہونے کے برابر ہے۔

Kahneman نے مختلف تحقیقات کے حوالے سے Optimism سے پیدا ہونے والے

Overconfidence کی بنیاد پر فلط پیش گوئیوں کا بھی ذکر کیا ہے۔ ایک سٹڈی بٹس پتا چلا کہ کمپنیوں کے حد سے زیادہ پر اعتاد CFOs کی فنانشل مارکیٹ کے بارے میں اکثر پیش گوئیاں غلط ہوتی ہیں۔ ای طرح ایک سٹڈی سے یہ بھی پتا چلا کہ تجربہ کارمعالج جوا پے تجربے کی بنیاد پر اپنی تشخیص کے درست ہونے طرح ایک سٹڈی سے یہ بھی پتا چلا کہ تجربہ کارمعالج جوا پے تجربے کی بنیاد پر اپنی تشخیص کے درست ہونے پر کمل یقین رکھتے ہے 40 فیصد کبیس میں انگی تشخیص غلط ثابت ہوئی۔ Kahneman اس کے مضمرات کے بارے میں لکھتا ہے:

Organizations that take the word of overconfident experts can expect costly consequences. The study of CFOs showed that those who were most confident and optimistic about the S&P index were also overconfident and optimistic about the prospects of their own firm, which went on to take more risk than others. As Nassim Taleb has argued, inadequate appreciation of the uncertainty of the environment inevitably leads economic agents to take risks they should avoid. However, optimism is highly valued, socially and in the market; people and firms reward the providers of dangerously misleading information more than they reward truth tellers.

جونظیمیں اس طرح کے حدسے زیادہ پراعتاد ماہرین کے مشوروں پر عمل کرتی ہیں انہیں اس کے نتائج بھگتے کیلیے بھی تیارد ہمنا چاہیے۔ مالی امور کے مسئولین والی تحقیق سے پتا چلتا ہے کہ جو مسئولین ایس اینڈ پی (ایک کریڈٹ ریڈنگ ایجنسی) کے اعشار ہے کے بارے میں زیادہ پرامید تھے وہ اپنی کمپنیوں کے متعلق بھی حدسے زیادہ پراعتاد تھے اور نیتجنا انہوں نے زیادہ خطرات مول لیے نیم طالیب کہتا ہے کہ صورت حالات کی غیر میں نیم کی مدسے کا نامکمل ادراک معاشی عاملوں کو وہ خطرات بھی مول لینے پراکسا تا ہے جن سے یقینیت کا نامکمل ادراک معاشی عاملوں کو وہ خطرات بھی مول لینے پراکسا تا ہے جن سے یقینیت کا نامکمل ادراک معاشی عاملوں کو وہ خطرات بھی مول لینے پراکسا تا ہے جن سے

of the man

المرابع المرابع

Happines

بئريفبتاه

June Grube

at this appear

بینا چاہیے۔ تا ہم منڈی اور معاشرے دونوں میں امید پرستی کے بی خریدارزیادہ ہیں۔ مینیاں اور لوگ دونوں سیج بتانے والوں سے زیادہ گراہ کن معلومات دینے والوں کو نوازتے ہیں۔

ای بنیاد پروه په جمی کهتاہے کہ:

In terms of its consequences for decisions, the optimistic bias may well be the most significant of the cognitive biases.

فصلول براثر انداز ہونے کے اعتبار سے امید پرستی کی طرف حدسے بر ها ہوا میلان غالبًا يسے دوسرے تمام ميلانات سے زيادہ طاقتور ہے۔

خوشی کی مثال

اس کوبالواسط طور پر Happiness کی مثال کے ذریعے سے بھی پر کھا جاسکتا ہے کیونکہ Happiness ک تعریف بوں کی جاتی ہے کہ یہ مثبت احساسات کی موجودگی منفی احساسات کی کمی اور Satisfaction کا

A Dark Side of اور IMaya Tamir اور June Gruber, Iris Mauss Happiness کی ایتدامین لکھتی ہیں:

> Might happiness be dysfunctional at times? At first glance, the answer to this question would appear to be "no". Indeed, there is a strong popular and scientific emphasis on happiness as a source of beneficial outcomes, as evidenced by the increasing demand for motivational speakers, life coaches, and self-help books whose primary function is to increase happiness.

> کیا خوشی بھی کچھ حالات میں نا کاری کا باعث ہوسکتی ہے؟ پہلی نظر میں اس کا جواب نہ

Organizations th apens can expe CFOs showed th optimistic about and optimistic a which went on t Taleb has arg incertainty of economic agen However, optim market; people dangerously m reward truth tel ا پر مل ر ن بیراند باوال مين عباد

ا ياده كم اعماد مي ده

Kahneman

كىپىسى كامعانقه

یں ی بوسکت ہے کیونکہ سائنسی اور مقبول تصور میں سارا زورخوشی کے فوائد پر ہی ہے ای سے تو موٹیو میشنل سپیکرز ، مربیوں ، لائف کو چزاور سیلف ہیلپ کتا بول جن کا مقصد ہی خوشی کو بڑھ نابتا یا جاتا ہے کہ اتن ، نگ ہے۔

مثبت سوجول اورجذبات کے نقصانات

آ گے چل کرانہوں نے مختلف سنڈیز کا حوالے سے Feelings اور Positive Mood کے متعدد تقصا تات گنوائے ہیں۔ مثلاً:

- درمیانے درجے کے مثبت احساسات اور جذبات تو Creativity بڑھاتے ہیں لیکن او نچ
 درجے کے مثبت جذبات نہیں بڑھاتے۔
- ایسے لوگ جن میں مثبت جذبات کے مقابلے میں منفی جذبات کی بہت کی ہو (5 کے مقابلے میں
 ان کے رویوں میں جمود پیدا ہوجاتا ہے۔
 - ٥ انتها كي خوش نظر آنے والے بچوں كي موت كا انديشرزيادہ ہوتا ہے۔
- ہمت زیادہ مثبت جذبات رکھنے والے افراد کے بسیار خوری، شراب نوشی اور منشیات کی است میں مبتلا ہوجانے کا امکانات زیادہ ہوتے ہیں۔
 - بہت زیادہ خوش لوگ خطرات کوزیادہ نظرانداز کرتے ہیں۔
 - o بہت زیادہ مثبت جذبات Mania پیدا کرنے کا باعث بن سکتے ہیں۔
- o منفی جذبات کی عدم موجود گی Psychopathy خصوصاً ایذارسانی کے جذبے کے ساتھ بھی معلق ہے۔ تعلق ہے۔
- o جولوگ Happiness/Positive Feelings کوزیادہ اہمیت دیتے ہیں ان بی ڈپریشن کاامکان زیادہ ہوتا ہے۔

Controlle Controlle

ines, otion

ad to

inical

فاعدیه کی عدم م

لنف (ز

الإيل اورج

الريك اور دلچسپ منظل كطور پراك الين

المالية المرجولوك بيرم المالية المرجولوك بيرم المالية المرجولوك ميرم

Acceptance

Happiness کوزیادہ اہمیت دینے والے لوگوں میں تنہائی کا احساس بھی بڑھ جاتا ہے۔ اسے وہ یہ نتیجہ نکالتی ہیں:

In sum, it appears that an excessive degree of happiness—manifested as a heightened degree of positive emotion and/or relative absence of negative emotion—can lead to undesirable outcomes in healthy populations and is also associated with psychological dysfunction in clinical populations.

خلاصہ بیرکہ بول لگتا ہے کہ حد سے زیادہ خوشی یعنی مثبت جذبات کی بھر ماراور منفی جذبات کی عدم موجود گی سے صحت مندلوگوں کیلئے نا مطلوب نتائج پیدا ہوسکتے ہیں۔اس طرح مختلف (ذہنی) امراض میں مبتلالوگوں میں بھی اس کے اثرات پائے گئے ہیں۔

منفی سوچول اور جذبات کے فوائد

یہاں ایک اور دلچسپ پہلو کا ذکر بھی ضروری ہے کہ متعدد سٹڈیز سے منفی سوچوں کے پچھ فوائد کا بھی بتا چلا ہے۔ مثال کے طور پر ایک سٹدی میں پچھ لوگوں کو Panic Situations میں رکھ کران کا مطالعہ کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جولوگ بیسوچ رہے ہے کہ وہ بیصورت حال بدل سکتے ہیں وہ زیادہ مایوس اور ڈپریس ہوئے جگر جن لوگوں نے سپر ڈال دی تھی وہ کم د ماغی تکلیف میں مبتلا ہوئے۔ ای طرح ایک سٹڈی میں پچھ لوگوں جگر جن لوگوں نے سپر ڈال دی تھی وہ کم د ماغی تکلیف میں مبتلا ہوئے۔ ای طرح ایک سٹڈی میں پچھ لوگوں کم میں کھو کو کو بدلنے کی کوشش کے بجائے سے صدتک ان کو تبول کر لیت میں مدتک ان کو تبول کر لیت کی کوشش کے بجائے سے صدتک ان کو تبول کر لیت کی کوشش کے بجائے سے مدتک ان کو تبول کر لیت کی کوشش کے بجائے سے مدتک ان کو تبول کی لیول کی بھو کی کوشش کے بجائے سے مدتک ان کو تبوی کی کوشش کے بیائی گیا اور چند ماہ بعد ان کا ڈپریشن لیول ما پا گیا تو معلوم ہوا کہ جن لوگوں کا Acceptance کی تو ثین ہوئی گیا گیا گئیں۔ متعدد دیگر سٹڈیز کے نتائج سے بھی اس بات کی تو ثین ہوئی قو شن سے متعدد دیگر سٹڈیز کے نتائج سے بھی اس بات کی تو ثین ہوئی قو کا دیکھوں کو خور کے متعدد دیگر سٹڈیز کے نتائج سے بھی اس بات کی تو ثین ہوئی قو شن سے کی تو ثین ہوئی قو شن سے کی تو ثین ہوئی قو شن سے کی تو ثین ہوئی میں بات کی تو ثین ہوئی قو شن سے کی تو شون کی میں بات کی تو ثین ہوئی ہوئی کی سٹھوں کی میں بات کی تو ثین ہوئی کی میں بات کی تو ثین ہوئی کی میں بات کی تو ثین ہوئی گئیں۔

قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھنے سے بدعملی اور ترکِ محنتلازم ایر آتے۔ المراج المراج

positive

هاتے ہیں لیکن انج

رو (5) مقائد

ورمنشات كالت

بنو الم

بر الم

كاسابي كامغالطه

ہے۔ پچھٹڈیز سے بہی معلوم ہوا ہے کہ بیکیٹوسوچ رکھنے والے افراد کی یا دواشت بہتر ہوتی ہے، وہ زیادہ ہے۔ پچھٹڈیز سے بہتر ہوتی ہے، وہ زیادہ عملیت بیندانہ سوچ رکھتے ہیں۔ عملیت پیندانہ سوچ رکھتے ہیں اور بہتر طور پر Communicate کر سکتے ہیں۔ عملیت پیندانہ سوچ رکھتے ہیں اور بہتر طور پر عاملیت کے بچھ منفی جذبات کے بچھ سے بید معلوم ہوتا ہے کہ پچھ منفی جذبات کے بچھ سے معلوم ہوتا ہے کہ پچھ منفی جذبات کے بچھ سے معلوم ہوتا ہے کہ پچھ منفی جذبات کے بچھ

گروبر وغیرہ نے متعددالیں سٹڈیز کا حوالہ بھی دیا ہے جس سے سیمعلوم ہوتا ہے کہ پچھر فی جذبات کے پچھ حالات میں فوائد بھی ہوتے ہیں۔ مثلا ایک سٹدی میں پتا چلا کہ تصادم کی صورت حال میں فصہ ایک کارآمہ حالات میں فوائد بھی ہوتے ہیں۔ مثلاً ایک سٹدی میں پتا چلا کہ تصادم کی صورت حال میں فصہ ایک کارآمہ جذبات، جذبہ ہے۔ اسی طرح پچھ سٹڈیز سے معلوم ہوا ہے کہ Guilt اور Embarrassment جیسے جذبات، تعاون ، دلجوئی اور ساج دوست Pro-Social رویے بیدا کرنے میں ممد ثابت ہوتے ہیں۔

کیا موٹیویشنل سپیکنگ کوئی فائدہ دیتی ہے؟

ال کے علاوہ کچھ سٹٹریز ایسی ہیں جوموٹیویشنل سپیکنگ کی افادیت پر بہت بڑا سوالیہ نشان اٹھا دیت ہیں کیونکہ ان سٹریز سے پتا چلا ہے کہ تقریروں سے کسی کوزبردستی مثبت خیالات اپنانے پرمجبور کرنافا کدے کے بجائے نقصان کا سبب ہوتا ہے۔ ایک سٹری میں پہلے لوگوں Self Esteem ما پا گیا اور پھران سے کہا گیا کہ وہ یفقرہ بار بار دہرائیں کہ I am a lovable person بعدیش دوبارہ ما پا گیا تو بتا چلاکہ جن لوگوں Self Esteeml پہلے کم تھا یہ فقرہ دہرانے کے بعد مزید کم ہوگیا جبکہ جن لوگوں پہلے بہتر تھا اس کے بعد تھوڑا مزید بہتر ہوگیا۔ گویا کہ جن لوگول کا Self Esteem کم ہے اگر وہ موٹیویشنل سپیکرز کے نسخوں کے مطابق بڑھانے کی کوشش کریں تو بڑھنے کے بجائے مزید کم ہوجا تا ہے۔ای طرح ایک مٹڈی میں لوگوں کے دوگروپس کوالیامیوزک سننے کودیا گیا جو مہم قسم کا تھا بعنی صاف طور پرپتانہیں چاتا تھا کہ خوش ک کن ہے یا غمز دہ کرنے والا۔ایک گروپ کو ہدایت کی گئی کہوہ اس کوئن کرزیادہ سے زیادہ خوشی محسوں کرنے کی کشش میں میں میں اس کا میں کا میں کہ میں کہ اس کوئن کرزیادہ سے زیادہ خوشی محسوں کرنے کی کوشش کریں جبکہ دوسر کے گروپ کوالی کوئی ہدایت نہیں دی گئی۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس کا رہے ہوں کے اس میں بیا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گئی۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گئی۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گروپ کوخوشی محسوس کرنے کی ہدایت کی گئی تھی وہ دراصل اس گروپ سے جس کوالیسی کوئی ہدایت نہیں دکا گئی تھی کم خدشے مجر سے سے میں ہدایت کی گئی تھی وہ دراصل اس گروپ سے جس کوالیسی کوئی ہدایت نہیں ، فیل نہیں گئی تھی کم خوشی محسوں کررہا تھا۔ ان اسٹلہ پر سے دو ہا تیں معلوم ہو ئیں۔ اول سے کہ جولوگ پوزینو بیل نہیں

S.

I Crist

نون اور عربوں تو

ز لیکن ان بن لیکن ان

بھرے ناصح رین

بائے کوکرتا کل کدال قشم

الأرجود يريد

الله الله

المينار في في الم

لا*لبير برا*تي

الایمان المام می الم

thing is But

كاميدابى كامغياليطيه کررہان کواپیا کروانے کی کوشش کی جائے تو وہ مزیدنیکیٹو فیل کرنا شروع کردیتے ہیں۔ دوم بیر کہ بالعوم مررہان کواپیا کر وانے کی کوشش کی جائے تو وہ مزیدنیکیٹو فیل کرنا شروع کردیتے ہیں۔ دوم بیر کہ بالعوم روہ ہے۔ اگر کسی کو ہدایات دے کر پوزیٹو ٹیل کروانے کی کوشش کی جائے تواس کا بھی الٹاہی اثر ہوتا ہے۔ اگر کسی کو ہدایات دے کر پوزیٹو ٹیل کروانے کی کوشش کی جائے تواس کا بھی الٹاہی اثر ہوتا ہے۔ اوسط سے ذرائی بھی زیادہ ذہانت یا حساسیت رکھنے والے تمام لوگ زندگی کے کسی نہ کسی مرسطے پرایک Existential Crisis کی سی کیفیت میں سے ضرور گزرتے ہیں جہاں خود اپنا وجود انتہائی بے معی، نضول اور بے کارمعلوم ہوتا ہے۔ اپنی صلاحیتوں پر سے اعتماد اٹھ جاتا ہے اور زندگی ایک بوجھ محسوں ہوتی ے۔ بول تو مجھے موٹیویشنل سپیکنگ اور سیف ہیلپ قسم کی چیزیں شروع سے ہی کچھ مبالغہ آمیز معلوم ہوتی تھیں لیکن ان سے نفرت مجھے اس وقت ہوئی تھی جب میں خود اس مرحلے سے گزرر ہا تھا۔میرے اردگرو بھرے ناصحین عبادت سمجھ کر مجھے خوش امیدی اور" پوزیٹو تھنکنگ" کی تلقین کرتے تھے اور میراجی انکاسر میاڑنے کوکرتا تھا۔اس کی وجہ مجھے بہت عرصے بعداس طرح ایکسپر یمنٹل ریسرچ کے نتائج پڑھ کرمعلوم ہوئی کہاں قسم کی چیزیں صرف انہی لوگوں کو اپیل کرتی ہیں جو پہلے ہی نسبتا اچھے موڈییں ہوتے ہیں۔رہے وه لوگ جوڈپریشن کی کیفیت میں ہول تو اس قشم کی" پوزیٹو تھنکنگ"اورخوش امیدی ان کی اس کیفیت کوسوا اللَّ اللَّهِ اللَّ ذریع برغم خویش علاج کررہے ہوتے ہیں وہ دراصل لوگوں کوخودکشی کی جانب دھکیل رہے ہوتے ہیں۔

کیامید پرسی بالکل بے فائدہ ہے؟

یہال بیروضا حت ضروری ہے کہ میں Positive Thinking/Optimism یا خوداعتادی کا فوائد کا انگار نہیں کررہا۔ امیدانسان کی تشکیل میں شامل خوبصورت ترین اور شاید طاقتور ترین اجزاء میں سے ہے اور ال کے فوائد بے شار ہیں۔ تاہم جبیبا کہ اوپر ہونے والی بحث سے واضح ہوتا ہے کہ Excess of Everything is Bad کااصول امید پر بھی لا گوہوتا ہے۔ جس طرح مدسے بڑھ جانے پر راست گوئی برافلاتی، مصلحت منافقت اور بہادری بے وتوفی بن جاتی ہے اسی طرح امید حدسے بڑھ جائے تو wide vo i Embarr

وت إلى

مواليه نثان الويز ئے پر بجر زالہ - Nyu Y l'R

وبارهام كأنكا بالوكون بالمازة امونيو الناسي.

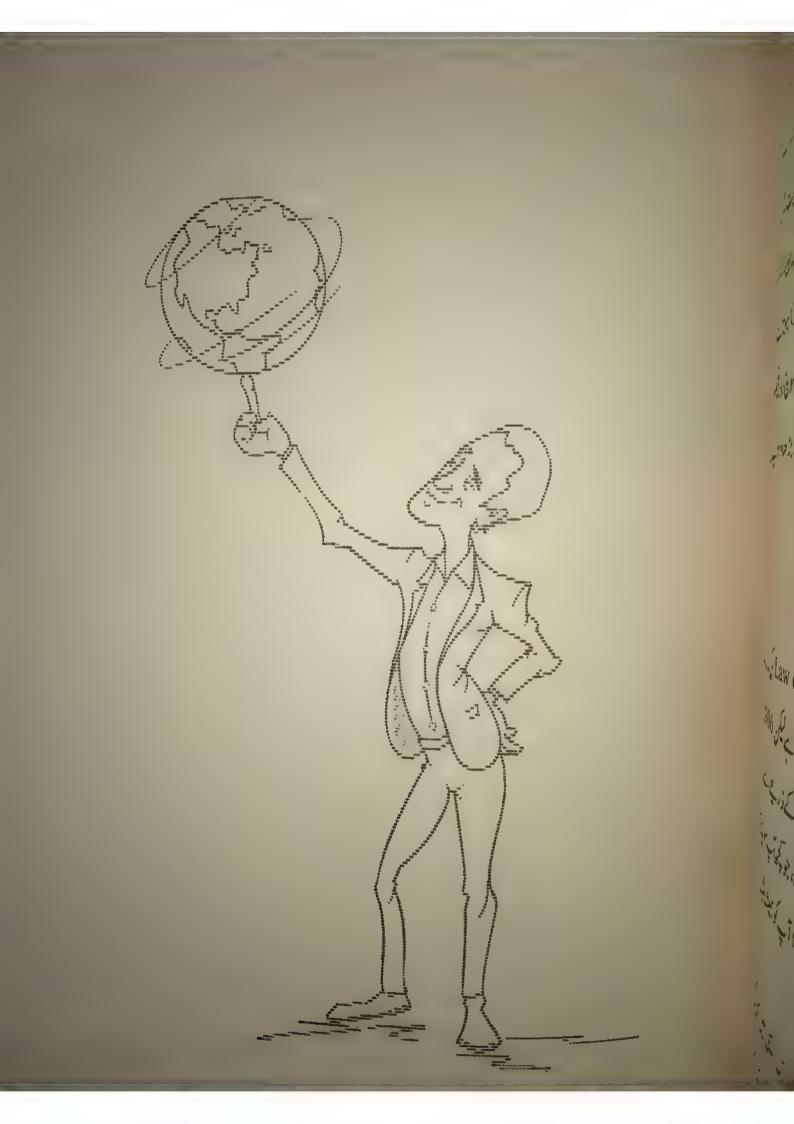
.الكالحر البك المند فلافية

the said

لاءآ ف الريكشن كافريب

موجوده دور میں Positive Thinking کتر یک کونام نہاد Dositive Thinking کے بازیات موجودہ دور میں Law of Attraction کی تحریک کونام نہاد 2006 میں ان کے خاص طور پر بڑھاوا دیا ہے۔ ویسے تو یہ خیال ایک صدی سے بھی زیادہ پرانا ہے لیکن 2006 میں Rhonda Byrne نے اپنی کتاب Secret اور ای نام کی ڈاکیومٹر کی کے ذریعے اے دوبادہ شہرت دی۔ یہ کھی یول ہے کہ آپ کے خیالات کی ایک فریکونی ہوتی ہے، جو پچھ آپ سوچ ہیں مشہرت دی۔ سے اس فریکونی والی چیزیں اور واقعات آپ کی طرف لوٹے ہیں۔ لہذا آپ کو ہمینٹ مثبت سوچنا کا نامی سے اس طرح آپ کے ساتھ مثبت واقعات ہی پیش آسمیں گے۔

کیاواقعی ایرای ہے؟ اگرچاس میں بہت Intuitive Appeal ہے مگر دوو چیزیں ایری ہیں جن کی بنیاد پریہ کہا جاسکتا ہے کہ اس کے درست ہونے کے امکانات نہ ہونے کے برابر ہیں۔ ایک بیر کہ اس دعوے ک کوئی سائنسی بنیاد موجود نہیں ہے اور دومرا ہے کہ اس بات کی بڑی آسانی سے وضاحت کی جاسکتی ہے کہ بچھ لوگوں کو بیر کیوں درست پر معلوم ہوتا ہے۔



سائنسی طور پر اس بات کا کوئی ثبوت نہیں کہ ہمارے خیالات طبعی دنیا پر اثر انداز ہو کتے ہیں۔ Mind-Matter ریسرچ میں ایسے دعوے ضرور کیے گئے ہیں کہ انسانی خیالات کی Random تجرب کے نتائج پر اثر انداز ہوسکتے ہیں۔مثلاً اگر Dice پھینکنے والاسو ہے کہ فلال نمبر آئے گا اور وہی نمبرائے، تاہم ایسے دعوے بہت متنازعہ ہیں اور ان کی صحت پر شدید اعتراضات کیے گئے ہیں۔ بیکہا جاسکتا ہے کہ کی بات کافی الودت ثبوت نہ ہونا اسکے لا زمی طور پر غلط ہونے کی دلیل نہیں ہوتی لیکن ایک تو اس صورت میں اسے لازمی طور پر درست مانے پر بھی اصرار نہیں کیا جاسکتا اور دوسرا یہ کہ جس مشاہدہ کی Explanation کیلئے بیدو کوئی کیا جار ہا ہواسکی ایک متبادل اور بہتر Explanation بھی موجود ہوتواس ک صحت مزیدمشکوک ہوجاتی ہے۔

لاء آف اٹریکشن کے درست ہونے پرلوگوں کے یقین کرنے کی سب سی بڑی وجدان کا ذاتی مشاہدہ ہوتا ہے۔ بارہاایا ہوا ہے کہ آپ کی چیز کے بارے میں سوچے ہیں اوروہ ہوجاتی ہے۔ اگر آپ نے لاء آف اڑیکشن کا س رکھا ہوتو رفتہ رفتہ آپ کو یقین آنے لگتا ہے کہ بیروا قعات آپی سوچ کے تابع ہی ہور ہے ہیں لیکن اس کی ایک اور Explanation بھی ہوسکتی ہے۔ دراصل ہمارا د ماغ ایک طرف تومبہم اورغیریقینی صورت حالات کو پندنہیں کرتااور Understanding چاہتا ہے لیکن دوسری طرف اسکی بہت ساری چیزوں کو بیک ونت توجہ دینے بمحفوظ رکھنے اور پراسیس کرنے کی صلاحیت محدود ہے (توجہ دینے کی محدود صلاحیت کا انداز ہاں چیز ے کیا جاسکتا ہے کہ ایک تجربے میں لوگوں کوایک دیڈیود کھائی گئی اور انہیں بیگول دیا گیا کہ دہ سفید شرے میں ملبوس باسکٹ بال کے کھلاڑیوں کے Passes گئیں۔ دیڈیو کے درمیان میں سیاہ گوریلے سے لباس میں ملبول ایک خاتون نمودار ہوتی ہے، کیمرے کی طرف منه کر کے اپناسینہ بیٹی ہے اور چلی جاتی ہے۔ تاہم دیڈ بع

دراصل معنت کا صرف دنیاوی خوشحالی کے حصول کا ایک ذریعه ہونے کا تصور نسبتاً جدید سے ورنه تاریخی طور پر تو محنت کا تصور نتائج سے قطع نظرایک اخلاقی قدر کا رہا ہے

المار زيا Passes

انتر کود می على أن المالية

rrelation

المُخْدِينِ الْمُعْدِينِ الْمُؤْا

لافرار موجود بين

في الراورال طرح.

بنزاب كه اگر لوگول

والرية بيل-

nation Bias / i

فاللائمية دية بير

aymond Nicker o me fairly

lly adopt a Our natural

at is directly even, in some ut about which

نتم ہونے کے بعد جب بوچھا گیا تو پتا چلا کہ اکثر لوگوں نے گور یلے کونوٹ ہی نہیں کیا کیونکہ وہ ان کی ساری تنم ہونے کے بعد جب بوچھا گیا تو پتا چلا کہ اکثر لوگوں نے گور یلے کونوٹ ہی نہیں کیا کیونکہ وہ ان کی ساور Passes پر تھی)۔ لہذا و ماغ وستیاب انفار ملیشن بہت سارے شارٹ کشس اور Passes کی سے طریقوں کے ذریعے اس طرح پر اسیس کرتا ہے کہ انڈرسٹینڈنگ کا Illusion تائم رہ سکے۔ ان میں سے طریقوں کے ذریعے اس طرح پر اسیس کرتا ہے کہ انڈرسٹینڈنگ کا Explain تائم رہ سکے۔ ان میں سے صرف دو کے ذریعے لاء آف الریکشن کو اعتبار و بینے والا سارا کھیل Explain کیا جا سکتا ہے۔

پہلی چیز Illusory Correlation ہے۔ اس سے مرادیہ ہے کہ دووا قعات ایک ساتھ ہور ہے ہوں تو رماغ ایک درمیان خواہ نخواہ نخواہ کئواہ ایک تعلق ویکھنا شروع کر دیتا ہے۔ ایسا کیوں ہوتا ہے اس کے بارے میں متعدد تھیوزیز موجود ہیں تا ہم یہ ایک عام Phenomenon ہے اور اکثر لوگ اس کے وجود سے ناواقف ہوتے ہیں اور اس طرح کے دو چیزوں کے درمیان ناموجود تعلق پر یقین کیے رہتے ہیں۔ تا ہم ریسر چ سے معلوم ہوا ہے کہ اگر لوگوں کو اس کے بارے میں واقفیت بہم پہنچائی جائے تو اس قسم کے ناموجود تعلقات کو دیکھنا کم کردیتے ہیں۔

روسری چیز Confirmation Bias ہے۔ اس سے مرادیہ ہے کہ ہم لاشعوری طور پر صرف ان چیز ول کو یہ دوسری چیز ول کو یہ اس کے اس سے مرادیہ ہے کہ ہم لاشعوری طور پر صرف ان چیز ول کو یا دوسرے ہوں۔ یا در کھتے اور اہمیت دیتے ہیں جو ان خیالات کی توثیق کرتی ہوں جن کو ہم درست مانتے یا پیند کرتے ہوں۔ یا در کھتے اور اہمیت دیتے ہیں جو ان خیالات کی توثیق کرتی ہوں جن کو ہم درست مانتے یا پیند کرتے ہوں۔ Raymond Nickerson کھتا ہے:

In the aggregate, the evidence seems to me fairly compelling that people do not naturally adopt a falsifying strategy of hypothesis testing. Our natural tendency seems to look for evidence that is directly supportive of hypotheses we favor and even, in some instances, of those we are entertaining but about which are indifferent.

مجموى طور پر مجھے اس چیز کا ثبوت نا قابل تر دید معلوم ہوتا ہے کہ جبلی طور پر ہم مفروضوں

المنظمة المنظ

جدان كاذال مشهورات المراق الم

مے متعلق تر دیدی حکمت عملی اختیار نہیں کرتے ۔ بظاہر یول معلوم ہوتا ہے کہ ہمارا فطری میلان اینے پیندیدہ مفروضوں کو درست ثابت کرنے والی چیزوں کی تلاش ہی کی طرف ہوتا ہے۔بعض اوقات تو ہم ایسے مفروضوں کے متعلق بھی یہی روبیہ اختیار کرتے ہیں جن پراہی ہم غیر جانبداری کے ساتھ غور کردہے ہوتے ہیں۔

لطف بیہ ہے کہ تمیں اس کااحساس کانہیں ہوتا اور ہم یہی سجھتے رہتے ہیں کہ ہمارے تصورات بالکل منطقی اور غیرجانبدارانہ بنیادوں پر قائم ہیں۔ یہاں شاید پچھلوگوں کو لگے کہ ایسانہیں ہے بلکہ وہ تمام تفصیلات کوٹھیک تھیک یا در کھتے ہیں۔ایک تو جیسا کہ اوپر وضاحت کی گئی ہے ہماری تو جہ کی کچھ حدود ہیں اور ہم بہت ساری واضح چیزوں کو بھی دیکھنے اور یا در کھنے کی صلاحیت نہیں رکھتے۔ یا دواشت کے متعلق دوسری اوراس ہے جی دلچیپ بات میہ ہے کہ ہماری اپنے پرانے Beliefs یا در کھنے کی صلاحیت بھی بہت محدود ہے۔متعدد سٹایز ے اس کی تصدیق ہوتی ہے۔ مثلاً ایک سٹری ایسے لوگوں پر کی گئی جن کے شریکِ حیات کی موت وا<mark>تع</mark> ہو چکی تھی۔شریکِ حیات کی موت کے چھ ماہ بعداور پھر یا پنج سال بعدان ہے پوچھا گیا کہ وہ کتے غزدہ محسوس کررہے ہیں۔توقع کےمطابق چھ ماہ بعدوہ زیادہ اور پانچ سال بعد کم غم محسوس کررہے تھے لیکن جب پانچ سال بعد جب ان سے میہ پوچھا گیا کہ یاد کرکے بتائیں کہ شریکِ حیات کی موت کے چھاہ بعد آپ کتناغم محسوں کررہے تھے توغم کی جوسط انہوں نے بتائی وہ اس سے بہت کم تھی جو انہوں نے ساڑھے چار سال يبلي بتائي تقي

ای طرح Kahneman نے پچھسٹڈیز کاحوالہ دیا ہے۔مثلاً جب مکسن چین کے دورے پرجار ہاتھاتو پچھ لوگول سے پوچھا گیا کہ وہ بتائمیں کہ مختلف وا قعات کے ہونے کا کتنا امکان ہے جیسے کہ کیا ماؤادر کا س ملاقات ہوگی؟ کیاامریکہ چین کوبطورر یاست تسلیم کرلے گا؟ ہرسوال کیلئے لوگوں نے بتایا کہان سے خیال میں اس کے ہونے کے کتنے امکانات ہیں۔ دورہ ہو چکنے کے بعد جب تمام سوالوں کے جوابات مل گئے تو اپنی انگ انبی لوگوں سے دوبارہ پوچھا گیا کہ آپ بتائیں کہ دورے سے پہلے آپکے مطابق اس چیز کے ہونے بانہ

3060 تررن إ من المكال

المج كياجا

رياع المياني على الميل الماليب جسك

اغتيار جيها كداو

الخفيت سے نکال

أزبلامت نظرا أرهى

ر. الاسابارے میں منبع

أدموات مين لاحق بموا

الإراأ فيازية

المائح برساتقودكم

ecause as irself with ughts and is simply it causes risualizing

nt into the

ہونے کا کتناامکان تھا تو جووا قعات ہو گئے تھے ان کی بابت لوگوں کے خیال میں انہوں نے جوامکان بتایا ہونے کا کتناامکان تھا تو جووا قعات ہو گئے اصل امکان سے زیادہ اور جونہیں ہوئے تھے ان کی بابت اس وقت تھادہ ان کے اس امکان سے کم تھا۔ بتائے گئے اصل امکان سے کم تھا۔

یہاں پیسوال بھی کیا جاسکتا ہے کہ چلے لاء آف الریکشن محض ایک Illusion ہی لیکن اگر کوئی اس پیل پیس رکھتا ہے تواس بیل نقصان کیا ہے؟ اول توعلمی طور پرغیر ٹابت شدہ چیز وں پر یوں ہی یقین رکھنا ایک غیر صحتنداندرویہ ہے جسکے مزاج پر برے اثر ات پڑ سکتے ہیں۔ دوم بید کہ اس کے متعدد دومرے نقصانات بھی ہوسکتے ہیں۔ جیسا کہ او پر واضح کیا گیا ہے کہ ہر طرح کے خیالات اور جذبات کی اپنی افادیت ہے اور ان کو بردتی شخصیت سے نکال باہر کرنے سے انسان ان کے فوائد سے محروم ہوسکتا ہے۔ مثلاً آپ کو کسی بیاری کی ابتدائی علامات نظر آر بی ہیں لیکن چونکہ آپ لاء آف اٹریکشن پریقین رکھتے ہیں اس لیے اس کے برے بندائی علامات نظر آر بی ہیں لیکن چونکہ آپ لاء آف اٹریکشن پریقین رکھتے ہیں اس لیے اس کے برے بندائی علامات نظر آر بی ہیں سوچتے اور اس کے علاج کا بندوبست نہیں کرتے تو اس صورت میں آپو بیاری شہریدصورت میں لائق ہوسکتی ہے۔

برآل مزیدلاء آف اٹریکشن کا ایک جزو Visualization ہے۔ لیعنی آپ جو چیزیں حاصل کرنا چاہتے ایں ان کے بارے تصور کریں۔Rhonda Byrne لکھتی ہے:

The reason visualization is so powerful is because as you create pictures in your mind of seeing yourself with what it is you want, you are generating thoughts and feelings of having it now. Visualization is simply powerfully focused thought in pictures, and it causes equally powerful feelings. When you are visualizing, you are emitting that powerful frequency out into the Universe. The law of attraction will take hold of that powerful signal and return those pictures back to you, just as you saw them in your mind.

المريادين المريادية

المناب المرادة المالية المرادة المراد

ان سے پوچھا گیا گیا۔ کم غم محسوں کردے نیا مرات کی موت کے چھا

م متى جوانهول أنها المالية الم

Service Constitution of the service of the service

تجسم فکری اس لیے اتن طاقتور ہے کہ جب آپ اپنی من چاہی چیزوں کا تصور کرتے ہیں تو دراصل آپ کے خیالات اور احساسات ایسے ہوجائے ہیں کہ جیسے وہ چیز ابھی ہے آپ کوئل گئی ہو جسم فکری من چاہی تصویروں پر خیالات کا طاقتور ارتکاز ہے جس ہے احساسات بھی اسے ہی طاقتور پیدا ہوتے ہیں۔ جب آپ ایسا کرر ہے ہوتے ہیں تو دراصل آپ ایک بہت طاقتور فریکوئی کا نئات میں بھیج رہے ہوتے ہیں اور کشش کا قانون اسی فریکوئی کے مطابق وہ تصویریں آپ کوئی قی صورت میں لوٹادیتا ہے۔

Visualization کے نقصانات

لیکن ریسری کے نتائج بتاتے ہیں کہ Visualization کے پکھ نقصانات بھی ہوسکتے ہیں۔ایک سٹری سے معلوم ہوا کہ خوش کن قشم کی Fantasy میں مگن ہونے سے کام کرنے کیلئے درکار توانائی کم ہوجاتی ہے۔ ایک دوسری سٹٹری میں معلوم ہوا کہ جن طلبہ نے آغاز میں اپنی اچھی کارکر دگی کے مطابق Visualize کی ان کا کارکر دگی کم ہوگئی۔ای طرح ایک اور سٹٹری میں معلوم ہوا کہ Visualization کے نتیج میں خیرات دینے کا جذبہ کم ہوگئی۔

239

Car at

رات ت

نات والع

المات الح

1000

Cavi.

الم المحالية

12/10

حاصلِ کلام مید که لاء آف اٹریکشن کی علمی بنیادیں سخت مخدوش ہیں اور یم مختلف ذہنی محدودات کا پیدا کیا ہوامراب ہے جس کے پیچھے بھا گئے کے مکنه نقصانات خاصے زیادہ ہیں۔ كجھ وصاحتيں

کیاموٹیویشنل میکیرز دھوکے باز ہیں؟

پچلے ابواب میں بیواضح کرنے کی کوشش کی گئی ہے کہ مروجہ Success Literature بالعوم نادرست اور مبالغہ آمیز دعووں پر مشمل ہے اور اسکی افادیت مشکوک ہونے کے ساتھ ساتھ اس کے کئی مکنہ نقصانات ہم آگے بڑھے سے پہلے ایک بات کی وضاحت ضروری ہے کہ ایسانہیں کہ تمام موٹیویشنل پیکرز الربات سے آگاہ ہونے کے باوجود اس کا پر چار کیے جارہ ہیں۔ میرا گمان ہے کہ ان کی اکثریت اس بات سے واقف ہی نہیں کہ وہ جن چیزوں کا پر چار کیے جارہ ہے ہیں وہ مبالغ پر مبنی ہیں اور ان کے مکنہ نقصانات بھی ہیں۔ میں ذاتی طور پر پھھ ایسے لوگوں کو جانتا ہوں جو بڑے خلوص سے میں بھی کر اس لٹر پچرکا محلفہ کی جارہ ہے ہیں۔ اس کے مکنہ کئی ہیں۔ میں ذاتی طور پر پھھ ایسے لوگوں کو جانتا ہوں جو بڑے خلوص سے میں بھی کر اس لٹر پچرکا کہ جانے ہیں گار کر ہے ہیں۔ اس طرح وہ لوگوں کی زندگی میں تبدیلی پیدا کررہے ہیں۔ اسکو خلوص کی نا قدری نہیں کہ جانی جانے ہیں کہ اس طرح وہ لوگوں کی زندگی میں تبدیلی پیدا کررہے ہیں۔ اسکو خلوص کی نا قدری نہیں کی جانی جانے۔

شرایک اور وجہ سے بھی ان لوگوں کو کسی حد تک قابلِ رعایت سمجھتا ہوں اور وہ یہ کہ Capitalism (اور متعلقہ تصورات جیسے جمہوریت، سیکولرزم) کے عروج کے نتیج میں ترتی یافتہ ممالک میں متعد د افراد اور الداروں کو حاصل ہونے والی حیران کن کامیا بی اور انسانی ذہن کے محدودات (جن میں سے پچھ کا ذکر پچھلے الراب میں ہونے والی حیران کن کامیا بی اور انسانی ذہن کے محدودات (جن میں سے پچھ کا ذکر پچھلے الواب میں ہوا ہے) کے پیش نظر انسان کے اپنے قسمت کے مالک ہونے کا تصور پیدا ہونا بالکل فطری تھا۔ بالکل ای طرح انسان کی ترتی کی خواہش کے زیرِ اثر کامیا بی کے 'اصولوں'' اور نظریات کی تلاش کا عمل مرح انسان کی ترتی کی خواہش کے زیرِ اثر کامیا بی کے 'اصولوں'' اور نظریات کی تلاش کا عمل میں میں میں میں میں کے محدودات کے تعامل سے ان 'اصولوں'' کا 'دریا فت ' ہوجانا اور ہوتے

کو نقصانات بی در کارتوانال کی بیر کرنے کیلئے در کارتوانال کی بیر کار کر درگ کے معی تی جد میں بیری کارکر درگ کے معی تی جد کے کارکر درگ کے معی تی جد کے کارکر درگ کے معی تی بیری کے بیری کی بیری کے بیری کے بیری کی بیری کے بیر

YŲ

ربتا، ان کی انگ پیدا ہوتا، اس ما تک کو پور آئر نے والے اواروں اور افراد کا پیدا ہوتا اور مشہور ہوجا ، چرا انہی نظریات وخیالات کا ہمارے جیسے مکوں جس برآ مد ہوتا اور مشہور ہوتا۔۔۔ بیسب بھی بالکل فطری تا۔

انہی نظریات وخیالات کا ہمارے جیسے مکوں جس برآ مد ہوتا اور مشہور ہوتا۔۔۔ بیسب بھی بالکل فطری تا۔

Over-simplistic بہت زیادہ پیچید و کو میانات اس سے بیتی بالک کا بہت زیادہ پیچید و بیتا ہے ہم ہمارے مقصد کیلئے فی الحال بیکی کافی ہے۔ برسمبیل تذکر وہ میر الس Sequence کو دریافت کرتا اور بہت سے قار کین کواس کو اسکا درست معلوم ہوتا بھی ذہن کے محدودات کا کمال ہے)۔

موثيويشنل سپيکنگ پراعتراض کيول؟

یبال سوال میہ پیدا ہوتا ہے کہ اگر سب اید بی فطری ہے اور مونیو یشنل سینیز ربھی خلوص کے ساتھ اپنے کام میں معروف ہیں تو پھراس پراعتراض کرنے اور اس کا رو کرنے ک کیا ضرورت ہے؟ اول تو کسی کے خلوص کے ماتھ کچھ کرنے ہے یہ لازم نہیں آتا کہ وہ جو پچھ کرر ہا ہے اسکا کوئی فی کدو بھی ہے یا اس کا کوئی فقصان منہیں۔ اسکا خلوص ، اس کے بارے میں بماری رائے پر تو اثر انداز بوتا ہے مگر اس کے کام کے نتائج پر منہیں۔ اسکا خلوص ، اس کے بارے میں بماری رائے پر تو اثر انداز بوتا ہے مگر اس کے کام کے نتائج پر منہیں۔ دوم میر کہ بالکل اسی طرح کسی چیز کے بارے میں مید معلوم بوجانے سے کہ وہ کیوں اور کیے ہور تی ہے، یہ لازم نہیں آتا کہ وہ میچ ہور ہی ہے۔ البتہ یہ ہوسکتا ہے کہ ایس کرنے والے کے بارے میں ہماری رائے ذرا زم ہوجائے۔ اس لیے میں موٹیویشنل سینیکرز کو کسی حد تک قابل رعایت تو سمجھتا ہوں مگر جن تصورات پر پچھلے ابواب میں تنقید کی گئی ہے وہ میری رائے میں غلط یا مبنی برمبالغہ اور خطر ناک ضرور ہیں۔
تصورات پر پچھلے ابواب میں تنقید کی گئی ہے وہ میری رائے میں غلط یا مبنی برمبالغہ اور خطر ناک ضرور ہیں۔

معروف تصورات کور دکرنے سے پیدا ہونے والے سوالات

ان تصورات کورد کرنے سے پچھ سوالات البتہ ضرور پیدا ہوتے ہیں۔ کا میابی کے معروف تصور کے رد پر تو زیادہ لوگوں کو شایداعتر اض نہیں ہوگالیکن قسمت کی حاکمیت کے نظر یے کی تائید اور Optimism پشتید کے سے پیدا ہونے والے سوالات کے جوابات دینا ضروری ہے۔ بیجوابات اگر چیمتعلقہ ابواب ہیں د کج

نان تو روزة الحراث أن

COptimize CASTOCIA CASTOCIA

بع برق به نبراش ایبانبیس

ننبنت کے نتائج الاش آیا ہے، آ

اسے وکی چیز

ارت نین سمھتا ک ا

ا الاداومخت كرنا حجي

نباً جدید ہے ورند الگیت کے تخت محذ

النائل عاب

لرا برگرابئ قسمت المانعی انسان ایخ الم بهجوانها اسر

ما پہلی ان کودوبارہ بیان کرنا ضروری ہے تا کہ میرانقط بوری طرح واضح ہوسکے۔

تهت کی حاکمیت کے نظریے پر اعتر اضات

Optimism پر تنقید اور انسان کے خود اپن قسمت کے مالک ہونے کے بجائے قسمت کی حاکمیت کے نظرے کی تائید پر ساعتراض کیا جاسکتا ہے کہ اس کا مطلب سیہ کہ حالات کو بدلنے کوئی کوشش ہی نہ کی وائے اوربس مایوس ہو کے بیٹھ رہا جائے کیونکہ ہونا تو وہی ہے پہلے سے قسمت میں لکھا جاچکا لیکن میرے نیال میں ایانہیں ہے۔ تنقید صرف حدسے بڑھی ہوئی امید پرستی پر کی جارہی ہے جو--جیسا کے مختلف تحقیقات کے نتائج سے معلوم ہوتا ہے - خطرناک ہوسکتی ہے، ورندامید تو اس ترکیب کا جس سے انسان وجود میں آیا ہے ،ایک جزولا بنفک ہے۔ بقول احمر جاوید صاحب مایوی تو انسانی Perspective میں سرے سے کوئی چیز ہی نہیں ہے کیونکہ انسان مایوس ہونا جانتا ہی نہیں۔اسی طرح سے میں اس خیال کو بھی درست نہیں سمجھتا کداگرانسان کو بیہ بتایا جائے کہ ضروری نہیں کہتمہاری محنت سے تمہاری قسمت بدل جائے کی تودہ محنت کرنا چھوڑ دے گا۔ دراصل محنت کا صرف دنیاوی خوشحالی کے حصول کا ایک ذریعہ ہونے کا تصور كبتاً جديد م ورنه تاريخي طور پرتومحنت كا تصورت ائج سے قطع نظر ايك اخلاقي قدر كار ہا ہے۔ انسان فطرى داعیت کے تحت محنت کرتا ہی رہے گا تا ہم اگر وہ قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھتا ہوگا تو نہ تواپن منت کے من چاہے نتائج ملنے پر گھمنڈی اور بے حس ہوگا اور نہ ہی من چاہے نتائج نہ ملنے پراپنی نظروں سے

Seyllenie 11 2

می میکیرزجی خوص مادوری از این این از این از

الم مراد المعالمة الم

جانب ہے گائی المتحاران فیکٹرز پر ہے جوآپ کے بس سے باہر ہیں قسمت کی حاکمیت کے نظر یے کی خوبصور تی یا کامی کا انحصاران فیکٹرز پر ہے جوآپ کے بس سے باہر ہیں قسمت کی حاکمیت کے نظر یے کی خوبصور تی ہے کہ اس کا زور قسمت کے معمار ہونے کے نظر ہے کے برعس Outcome یا نتیجہ پرنہیں بلکہ Process یا عمل پر ہے۔ آپ کوکامیا بی نہیں ملی لیکن آپ نے محنت کی ہے تو اپناسر بلندر کھ سکتے ہیں کیونکہ Outcome کا انحصاران چیزوں پرتھا جوآ کے بس سے باہر تھیں۔

کیا کامیانی کے کوئی عمومی اصول ہیں؟

ایک اور اہم نکتہ جو پیچے اخذ کیے گئے نتائج کی روشیٰ میں پیدا ہوتا ہے وہ یہ ہے کہ اگر کامیابی اور ناکائی Random ہاور کامیابی کے معیارات بھی ہر کسی کسلے مختلف ہو سکتے ہیں تو پھر کامیابی کے نام نہاد عموئی "اصول" بھی بریکار ہیں کہ یہ مختلف عادات اور کامیابی کے درمیان ایک خیالی سمی بریکار ہی ہیں۔ اس کی تھوڑی سی وضاحت کی ضرورت ہے۔ فرض خیالی Correlation کی بنیاد پر اخذ کیے گئے ہیں۔ اس کی تھوڑی سی وضاحت کی ضرورت ہے۔ فرض کر لیجئے کہ یہ اصول کسی" کامیاب" آدئی نے خودا پنی زندگی سے اخذ کیے ہیں تو بالکل ہی نا قابلِ اعتبار ہیں کی دیکھئے کہ یہ اسول کسی تو ہو گا ایک اور Bias بھی انسان کی سوچ پر اثر انداز ہونا شروع ہوجا تا ہے کیونکہ اپنے بارے میں سوچ چی ہیں جو گا ایک اور محافظ کے جیس تحوری طور پر Self Esteem بڑھا نے محکو جھا کہ کھا کے جیس جسکو کو ایک اور ناکا میوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم رکھنے کیلئے کہ کیلیے عموماً اپنی کامیابیوں کو قابلیت کا اور ناکا میوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم رکھنے کیلئے کہ کیلیے عموماً اپنی کامیابیوں کو قابلیت کا اور ناکا میوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم رکھنے کیلئے کے میں انسان کو قائم رکھنے کیلئے موماً اپنی کامیابیوں کو قابلیت کا اور ناکا میوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم رکھنے کیلئے کموماً اپنی کامیابیوں کو قائم کا فیوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم کی کھنے کیلئے کموماً اپنی کامیابیوں کو قائم کی کامیابیوں کو قائم کی کیلئے کسی کے کھوڑی کی کھوڑی کی کو کو کیلئے کو کی کھوڑی کی کو کیلئے کو کو کیا کے کہ کو کو کی کی کو کی کے کہ کی کے کہ کی کی کی کی کو کی کی کو کی کو کر کو کر کو کر کے کو کی کو کی کو کی کو کی کے کو کی کو کی کو کر کو کی کو کر کی کو کر کو کر کو کر کو کر کو کر کر کو کر کر کو کر کر کو کر ک

کامیابی کے چھ /سات/ دس Steps 'قسم کی چیزوں سے مجھے صرف اس لیے ہی اختلاف نہیں کہ وہ بیکار ہیں اور جن پر عمل سے کسی کوفائدہ نہیں ہوگا بلکہ اس لیے بھی کہ زندگی کی خوبصورتی اسکی پیچیدگی، بے یقینی، بے کرانی، ہمہ جہتی اور تموج میں ہے۔ اسے کسی Linear راستے پر چلانے کی کوشش اکثر ناکام رہتی ہے اور اسکے حسن کو بھی گہنا دیتی ہے۔

واد دوان المال ال

es المرابة الم

عہال فیلڈ کے مام ابنے بہوئی ہے تواسہ اُنہاد کولئل چاہیے۔)

ا بیارجب ہم کسی کا م رفعومیت کی وجدے الاست

Body المالية المحاملة المحاملة الموقد المحاملة المحاملة الموجدة

Scheir Dove

Selective Perception استعمال کرتا ہے بیٹی وہ ان واقعات کو یا در کھتا ہے جن سے اسکے ، مان ، ان دبیل کا درست مونا ظاہر ہوتا ہو جبکہ ان وا تعات کو مجلا دیتا ہے جن سے اسکے خیال کا غلط ہونا ظاہر ہوتا ہر ہر ہوں نے برعم خویش کامیاب او گوں کی زندگی کا مطالعہ کر کے اخذ کیے ہیں تو بھی نا قابلِ اعتبار ہیں ہورائر ک ہری۔ کرنکہ آپ کسی کی بوری زندگی کا مطالعہ کر ہی نہیں سکتے۔ آپ کے پاس تمام معلومات ہوتی ہی نہیں، اور ری معلومات کے بغیر اور کسی فول پروف Methodology کے بغیر محض الل میے کسی کی زندگی مطا<u>بع</u> ے جونائج اخذ کیے گئے بول تقریباً لیتین ہے کہ ان پر بہت سے Biases اثر انداز ہوئے ہوں گے۔ (بہاں منماٰ ایک اور بات بھی کرنی ضروری ہے کہ ریسے تا یوں ہی الل ٹیے نہیں ہوتی بلکہ پہلے اسکواس طرح زران کیاجاتا ہے کہ Biases اس پر کم ہے کم اثر انداز ہو تکیں۔مزیدیہ کہ قابل اعتبار ریسرچ عموما Peer Reviewed Journals میں شائع ہوتی ہے۔ یہ وہ جرنلز ہوتے ہیں جہاں کسی ریسرچ کوشائع کرنے ے پیلے اس فیلڈ کے ماہرین سے Assess کروایا جاتا ہے اور اگروہ کہیں کہ ہاں بیریسر جی بظاہر ٹھیک طریقے پر ہوئی ہے تواہے Publish کیا جاتا ہے۔لہذا کسی ریسر بٹی کے نتائج پر اعتبار کرنے سے پہلے میا الخيار کولين واي-)

المن نعرور کے جاتے ہیں کہ ہونہ ہوا ہے کا میاب آومی میں کچھ خصوصیات و کیسے ہیں توسو چتے ہیں کہ ہونہ ہوا ہے کا میا بی ضرور النی نعروں کا فریب خیال ہے جے نسیم طالیب Swimmer's المن نعموصیات کی وجہ ہے لی ہے۔ یہ ایک طرح کا فریب خیال ہے جے نسیم طالیب Body Illusion کہتا ہے کیونکہ جیسیا میں نے امید پرستی کے متعلق اشارہ کیا تھا کہ ضروری نہیں کہ امید پرستی ہیدا ہوتی ہو۔ یہ بھی ممکن ہے کہ پیمش کہ کہ میمشندی ہیدا ہوتی ہو جسکا کا میا بی یا ناکا می کے ساتھ سرے سے کوئی تعلق نہ ہو۔

Rolf Dohelli کی وضاحت کرتے ہوئے لکھتا ہے:

When I ask happy people about the secret of their contentment, I often hear answers like 'You have to see

Alle of the state of the state

يرب كدار كاميلان ي تو چركاميان كان ت اور کامیانی کے دبیرہ نهاحت کی نفرورت به ! ا يتوبالكل ي تانانا أبيا الدازيون أرفاته Self Esteem الكان وقام في الم ه مجه صرف كىسى كوفائدەنبىر

the glass half-full rather than half-empty.' It is as if these individuals do not realise that they were born happy, and now tend to seethe positive in everything. They do not realise that cheerfulness - according to many studies, such as those conducted by Harvard's Dan Gilbert - is largely a personality trait that remains constant throughout life. Or, as social scientists Lykken and Tellegen starkly suggest, 'trying to be happier is as futile as trying to be taller.' Thus, the swimmer's body illusion is also a self-illusion. When these optimists write self-help books, the illusion treacherous. That's why it's important to give a wide berth to tips and advice from self-help authors. For billions of people, these pieces of advice are unlikely to help. But because the unhappy don't write self-help books about their failures, this fact remains hidden.

جب میں خوش لوگوں سے ان کے اطمینان کاراز پوچھتا ہوں تو وہ پھواس طرح کے جواب دیے ہیں کہ آپ کو امید پرست ہو کر گلاس کو آ دھا فالی کے بچائے آ دھا بھرا ہوا دیکھنا چاہیے۔ بول لگتا ہے کہ ان لوگوں کو معلوم ہی نہیں کہ چونکہ وہ پیدا ہی خوش مزاج ہوئے سخے اس لیے وہ ہر چیز کا مثبت پہلود کیکھتے ہیں۔ بول لگتا ہے کہ انہیں معلوم ہی نہیں کہ متعدد تحقیقات کے مطابق خوش مزاجی عام طور پر بعض انسانوں کی شخصیت کا حصہ ہوتی ہے جو تمام عمر کم و بیش ان کے ساتھ رہتی ہے۔ اس لیے پھھا جی سائندان تو یہ بھی کہتے ہیں کہ خوش میں اضافے کی کوشش کی طرح ہی بے کارہے۔ اس لیے بی کوشش کی طرح ہی بے کارہے۔ اس لیے بی فریب خیال دراصل خود فر بی بھی ہے۔ اور جب اسطرح کے امید پرست سیف ہیلے کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیلے کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیلے کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیلے کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیل

بف

بان

إركاميا

الرفرات ا

رابيل كرم

إرن ك كاميالج

. اب کار بیل جم

المي^{را} بيني ، ـ

الزورق بي

فلطوں کی ایک

ا جمن پر براده پرز اندارت میل کن

اً المانامي شركت بعج .

ار الماراك سننے والا الفکاراد كر سانتی

المراد المستلق الأكامول سسكة الدراد سیف ہیلپ منصفین کے مشوروں سے نی کے بی رہنا چاہیے۔ اربول لوگوں کو ان مشوروں سے کوئی فائدہ نہیں ہونے والالیکن چونکہ قنوطیت پیندا پی ناکامیوں کے متعلق سیف ہیلپ کتابیں نہیں لکھتے اس لیے یہ حقیقت عیال نہیں ہو پاتی۔

مرحله واركامياني

اکر پہیر دھرات اپن 'قطیق '' کی بنیاد پر کامیا بی کے صرف عمومی اصول ہی بیان کرنے پر اکتفائیس کرتے بیں۔ بلکا میا بی کے مرحلہ وار نسخ بھی تجویز کرتے ہیں جو کہ ظاہر ہے انہی اصولوں کی طرح بے کار ہوتے ہیں۔ ال طرح کی کامیا بی کے چھے اسات/ دس Steps 'قشم کی چیز وں سے جھے صرف اس لیے ہی اختلاف نبیں کہ وہ مبادل بی کامیا بی جن پر مل سے کسی کوفا کدہ نبیں ہونے والا بلکہ اس لیے بھی ہے کہ زندگی کی خوبصورتی اسکی کہوہ تی بیاں ہے کہ کہنا بھی ویتی ہیں ہے اسے کسی Linear راستے پر چلانے کی کوششیں اکثر بی کام تو ہوتی ہیں ، اس کے حسن کو گہنا بھی ویتی ہیں۔

مغالطول کی ایک بنیا دی وجه

ھیقت پہ پردہ پڑے دہنے کی ایک وجہ یہ بھی ہے کہ اکثر کامیاب پیشہ ورموٹیو پشنل پہیکرز کی ابتدائی زندگی بہت عمرت ہیں گزری ہوتی ہے لیکن اپن تحریروں اور تقریروں کی بدولت وہ نہ صرف مناسب دولت بلکہ انجی فاصی شہرت بھی کما لیتے ہیں۔ اس ہے انہیں یقین ہوجا تا ہے کہ ہرکوئی ای طرح اپنے حالات بدل سکتا ہے۔ ان کے سننے والے بھی جب انکی کہانی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مران کے سننے والے بھی جب انکی کہانی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مران کے سننے والے بھی جب انکی کہانی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مران کے سننے والے بھی جب انکی کہانی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا موں کی نسبت زیادہ ہے کہونکہ اس کے بنا کھر کا موں کی نسبت زیادہ ہے کہونکہ اس کے خواب فردشی شروع کی سند انہو کو گئی ہے لہذا ہر کوئی اے کہانے کے کہونا ہو گئی ہے لہذا ہر کوئی اے کہانے کے کہونا ہو گئی ہے لہذا ہر کوئی اے کہانے کے کہونا ہو گئی ہے لہذا ہر کوئی اے کہانے کے کہونا اور یہ بین کرنا جا ہتا ہے کہوہ لامحد ود دولت کما سکتا ہے۔ لہذا جو بھی خواب فردشی شروع کی سنت کے کہذا ہو بھی خواب فردشی شروع کی سنت کے کہذا ہو بھی خواب فردشی شروع کی سند کے کہذا ہو بھی خواب فردشی شروع کی سنت کے کہذا ہو بھی خواب فردشی شروع کی سنتا ہے۔ لہذا جو بھی خواب فردش شروع کی سنتا ہے۔ لہذا جو بھی خواب فردش شروع کی سنتا ہے۔ لہذا جو بھی خواب فردش شروع

haff

They

Gilbi

consi

fuile

ıllusi write

treac.

billio

help.

TOOM

ڊواب ر

وارتجفا

, y

ہیں کہ

₩. 1

اول مح

بي کې

(i)

) () ()

کردے اس کے پاس خریداروں کا ہجوم لگ جاتا ہے۔ اس کے برعکس کسی بھی حقیق کام، فرض کر لیجئے ایک ہوئی شروع کر کے چلانے اس سے کئی گنازیادہ مہارت، محنت، وسائل اور خوش قسمتی چاہیے ہوتی ہے۔ خصوصیات اور کا میا بی کا تعلق – ایک اور بنیا دی غلطی کامیاب لوگوں کی زندگی کے مطالع سے اخذ کیے گئے کا میا بی کے اصول اس لیے بھی نا قابلِ اعتبار ہیں کہ اس طرح کے مطالع میں کامیاب لوگوں کی عادات کا ناکام لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔ اس طرح کے مطالع میں کامیاب لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔ اس طرح کے مطالع میں کامیاب لوگوں کی عادات کا ناکام لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔ اس طرح کے مطالع میں کامیاب لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔

Numerous studies of millionaires aimed at figuring out the skills required for hotshotness follow the following methodology. They take a population of hotshots, those with big titles and big jobs, and study their attributes. The look at what those big guns have in common: courage, risk taking optimism, and so on, and infer that these traits, most notably risk taking help you to become successful. You would also probably get the same impression if you read CEOs' ghostwritten autobiographies or attended their presentations to fawning MBA students.

Now take a look at the cemetery. It is quite difficult to do so because people who fail do not seem to write memoirs, and, if they did, those business publishers I know would not even consider giving them the courtesy

ایک تحقیق کے نتائج سے معلوم ہوا ہے که موٹیویشنل معلوم ہونے والے بالکل احمقانه اور بے معنی اقوال کو ان لوگوں نے صحیح سمجها اور متاثر کن کہا جن کی ذہانت کم تھی۔

Redit,

aseful On of

of a quent

rd of d the

n, et

There truly

actor:

امارت ا مشہور لوً

مثترك

معر**ن** ، خصور ا

6-4

لبال

البب ذر تونا کام

کی زور

of a returned phone call (as to returned e-mail, fuhgedit). Readers would not pay \$26.95 for a story of failure, even if you convinced them that it had more useful tricks than a story of success. The entire notion of biography is grounded in the arbitrary ascription of a causal relation between specified traits and subsequent events. Now consider the cemetery. The graveyard of failed persons will be full of people who shared the following traits: courage, risk taking, optimism, et cetera. Just like the population of millionaires. There may be some differences in skills, but what truly separates the two is for the most part a single factor: luck. Plain luck.

امارت اور شہرت پیدا کرنے والی خصوصیات جانے کیلئے عموما یہ کیا جا تا ہے کہ امیر اور مشہور لوگوں کا ایک گروہ لیا جا تا ہے اور وہ خاصیتیں تلاش کیجاتی ہیں جو ان سب میں مشترک ہوتی ہیں۔ ایس سٹر یز کرنے والے عموماً اس نتیج پر پہنچتے ہیں کہ چونکہ حوصلہ مندی، امید پرستی اور خطرات مول لینے کی عادت ان سب میں مشترک ہے لہذا یہ خصوصیات خاص طور پر خطرات مول لینے کی عادت ہی ان کی امارت وشہرت کی وجہ ہو کے یاائی ایم ہے۔ کامیاب منتظمین کی دوسروں ہے کھموائی ہوئی آپ بیتیاں پڑھتے ہوئے یاائی ایم بیال ہے۔ کامیاب منتظمین کی دوسروں ہوئی آپ بیتیاں پڑھتے ہوئے یاائی ایم بیال ہی اس کے طلبہ کے سامنے کی جانے والی تقریریں سن کربھی آپوایساہی تاثر ملے گا۔ اب فراالیک نظر ناکا می کے قبرستان پر بھی ڈالیے لیکن یہ آسان نہیں ہوگا کیونکہ اول توناکام لوگ اپنی یادواشتیں کھتے ہی نہیں اورا گرکھیں بھی تو پبلشر حضرات انکوفون کرنے توناکام لوگ اپنی یادواشتیں کھتے ہی نہیں اورا گرکھیں بھی تو پبلشر حضرات انکوفون کرنے کی نوٹ کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے گورانہیں کرتے ۔ اسی طرح قارئین بھی ناکامی کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے گھیس اعشاریہ پیچانو نے ڈالرنہیں خرچ کرنے والے چاہے آپ انگوجتنا بھی قائل کریں گھیس اعشاریہ پیچانو نے ڈالرنہیں خرچ کرنے والے چاہے آپ انگوجتنا بھی قائل کریں گھیس اعشاریہ پیچانو نے ڈالرنہیں خرچ کرنے والے چاہے آپ انگوجتنا بھی قائل کریں

i Vin

Numero the skil

methodo with big The loc

courage, these tra

successf.

fawning tak

Metholis,

کہاں میں کامیابی کی کئی کہانی سے زیادہ مفیدتر کیبیں موجود ہیں۔ درحقیقت آپ بیتاں لکھنے کا مقصد ہی بعض خصوصیات اور کامیابیوں کے درمیان بلا ثبوت سبب اور نتیجے کا تعلق قائم کرنامعلوم ہوتا ہے۔ لیکن اگر آپ ناکام لوگوں کے قبرستان پر نظر ڈالیس تو وہاں بھی امیروں کے گروہ کی طرح آپ کو امید پرستی ، حوصلہ مندی اور خطرات مول لینے والے بہت سے مل جائیں گے۔ کامیاب اور ناکام لوگوں کے درمیان مہارتوں کا پچھ فرق شاید ہوتا ہولیکن ان کے درمیان فرق کرنے والی اصل چیز صرف اور صرف قسمت ہے!

کسی عادت کے متعلق بید عولیٰ کہ اس سے کامیا بی پیدا ہوتی ہے صرف اس صورت میں کیا جاسکتا ہے جب وہ عادت کامیاب لوگوں میں بھی نہ پائی جائے۔لیکن ناکام لوگوں کی کہانیوں کوالی کورنج ملتی ہی نہیں کہانیوں کو ایسی کورنج ہلتی ہی نہیں کہانکا مطالعہ کیا جاسکے نہ انکے مطالعے میں کسی کود کچیں ہے۔ تاہم اگرہم اپنے اردگر دنظر دوڑا کیں تو رائے مزدوروں سے لے کررکشہ ڈرائیوروں تک انتھک محنت ہظم وضبطاور حصلہ مندی سمیت قریب قریب تمام ہی مبینہ طور پر امارت خیز اوصاف سے متصف غریب لوگوں کود کھ سے ہیں۔

کیا کامیابی کا کوئی عمومی تربیت کار ہوسکتا ہے؟

کامیابی کے ''اصولوں'' کی طرح میری رائے میں کوئی ایسا Coach بھی نہیں ہوسکتا جو ہر پروفیشن کے لوگوں کوکامیابی کے گر بتا سے۔ زیادہ سے زیادہ بیہ ہوسکتا ہے کہ متعلقہ پروفیشن کا کوئی آ دمی اسی پروفیشن کے لوگوں کامیابی کی کوشش کے کوئی ٹمیس دے سکے۔ تاہم یا در ہے کہ بیجی محض ایک کوشش ہوگی جو کامیابی کی منانت نہیں ہے۔

برآ ں مزید، جیسا کہ بحث ہوچکی ہے کہ اول تو کا میا بی کے کوئی عمومی اصول اور مشورہ کار ہونہیں سکتے۔ بالفرض محال اگر ہوں بھی تو اسکاامکان کم ہے کہ ان کو سننے والوں کو کسی قشم کا فائدہ ہوتا ہو۔ دیکھا بیا ہے کہ جولوگ

بالبق سيلف

ं ८७२५७%

lle Goodna

elf-help gut

'لادباری حقیقت 'لنن' کا ہے ککھتی

emails

people

ntable mist 1

f their

licy if

n with

سی موٹیوشنل سپیکر سے رجوع کرتے ہیں وہ اکثر وہی ہوتے ہیں جو پہلے بھی کر چکے ہوتے ہیں۔ بعض رعود سے مطابق توسلف ہیلپ کے 80 فیصد گا بک بار بار پلٹ کرآنے والے ہی ہوتے ہیں۔ یہ وہ لوگ ہوتے ہیں۔ یہ وہ لوگ کروں کے مطابق توسلف ہیلپ کے 80 فیصد گا بک بار بار پلٹ کرآنے والے ہی ہوتے ہیں۔ یہ وہ لوگ ہوتے ہیں۔ اس میں کہ جاتا ہے اور واقعی کسی قسم کا حقیق کا م کرنے کے بجائے ایک خوش کی بختیاتی و نیا کے مکین بن کررہ جاتے ہیں۔ اس قسم کی باتوں سے متاثر ہونے میں معلوم ہوتا ہے کہ پھھ رفال نہ ہونے والے ایک شخفیق کے نتا کج سے مطام ہوا ہے کہ موٹیویشنل معلوم ہونے والے بالکل احقانہ اور بے معنی اقوال کوان لوگوں نے سے سمجھا اور مناثر کن کہا جن کی ذبانت کم تھی۔

ایک مابق سیف ہیلپ مصنفہ کے اعترافات

Michelle Goodman کے سمائقہ سیلف ہیلپ مصنفہ اور سپیکر ہیں۔ انہوں نے ایک بہت عمرہ آرٹیکل Michelle Goodman کی سے جس میں انہوں نے بڑی تفصیل سے Confessions of a failed self-help guru کی دوہ اٹھا یا ہے۔ اس کا سب سے زیادہ چشم کشا حصہ کا میا بی سے موی ٹونکوں کے متعلق ہی ہے۔ کھتی ہیں:

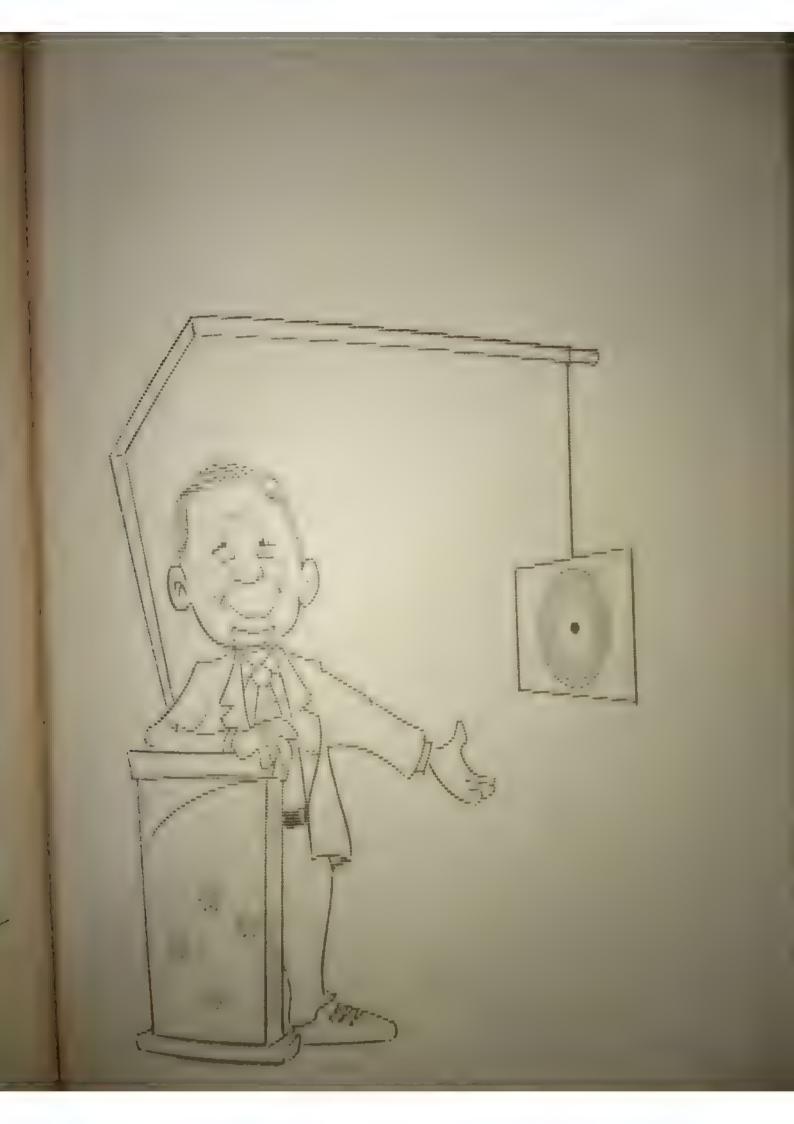
When the recession hit, my inbox filled with emails from people facing foreclosure and bankruptcy. People with unfathomable health problems and insurmountable piles of medical bills. One career advice columnist I knew had received letters from people asking if their family still could collect on the life insurance policy if the letter-writer committed suicide.

After one of my bookstore appearances, a woman with short gray hair who resembled my mother approached me, her contorted face the embodiment of all those

الرائد المرائد المرائ

المرابع المرا

ع مقف أي ال



desperate emails. She had been out of work a year and was out of employment ideas. She was also worried about paying her mortgage the next month.

I ran through my usual spiel about the hidden job market, interim freelance work, networking strategies for job hunters over 50. She spoke slowly, mournfully, shooting down each suggestion, insisting she'd already tried them all.

It worried me that people in such dire straits would tap a stranger they stumbled upon online or in a bookstore for legal, financial, or mental health advice. These were questions to which the only responsible answer was, "You should really talk to a qualified professional about that." It's not that I didn't want to help. It's just that I didn't know how.

"I don't really have anyone to talk to about this," the woman continued, the small bookstore now empty save for the two of us and the event coordinator, who looked to be closing up shop. "I live alone. And nobody cares." The conversation limped along like this for some time, fruitless, hopeless. I suggested a couple sliding scale counseling services and she shot those down, too. I left the bookstore desperate to sleep.

ہر کسی کا دولت کے پیچھے اندھا دھند بھاگنا غیر فطری ہے اور لوگوں کو
اس پراکسانا قابلِ مذمت۔ میں انسانوں کیلئے صرف ایک بلند کردار اور
مسلمہ اخلاقی خوبیوں کے حامل انسان کا آئیڈیل تسلیم کرتا ہوں جس کا
حصول دولت کے ساتھ اور اس کے بغیر دونوں طرح ممکن ہے۔

I was starting to feel irresponsible, like the only way I could keep doing this was to forget about all the people my one-size-fits-all platitudes couldn't help. But with coachology comes great responsibility. Responsibility to offer advice you know works, preferably advice you've put to the test yourself. Responsibility to rise above bullshit artistry. Responsibility to not try to solve people's problems you are in no way equipped to fix.

Advising others on how to steer their professional lives and livelihood was a job I no longer wanted. This wasn't just a crisis of skills or cash flow; it was a crisis of conscience.

I'd reached the fork in the road. It was time to make a choice: I could embrace a life of gurudom, assuming a slicker, more polished persona, selling what I knew and faking my way through what I didn't. Or I could return to the quieter, simpler life of a freelance writer. Essentially, I could go Chopra or I could go home.

I chose to go home.

3,

سے

ے کہ

بک ار

9.5%

ئى چىلتى

مرة <u>مع</u>

جب معاشی بحران کا آغاز ہوا تو میرے پاس بیاری ، بدحالی اور دیوالیے کے شکار افراد کی ای میلز کا تا نتا بندھ گیا۔ میرے ایک واقف کارہم پیشہ نے بتا یا کہ اسے ایسے خطوط بھی موصول ہوئے ہیں جن میں لوگوں نے اس سے بوچھا ہے کہ اگر وہ خودشی کرلیں تو کیا ان کے اہل وعیال ان کی بیمہ پالیسی سے مستفید ہوسکتے ہیں؟ ایک بک سٹور پر ایک تقریب کے اہل وعیال ان کی بیمہ پالیسی سے مستفید ہوئے ہیں؟ ایک بک سٹور پر ایک تقریب کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوئے بالول والی معمر خاتون نے مجھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوئے بالول والی معمر خاتون نے مجھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوئے بالول والی معر خاتون نے مجھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوئے بالول والی معر خاتون کے میں اس سے پہرے پر گویا فذکورہ بالا ای میلز سے جھلکتے سار ہے ہی در دفقش تھے۔ وہ ایک سال سے بروزگار تھیں اور انہیں پچھ بجھ نہیں آر ہی تھی کہ وہ روزگار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی بیدوزگار تھیں اور انہیں پچھ بجھ نہیں آر ہی تھی کہ وہ روزگار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی

اگلی قسط کی پریشانی انہیں الگ لاحق تھی۔

میں نے فورا ہی پوشیدہ ملازمتوں، آزادانہ کام اور رابطہ کاری کے ذریعے ملازمت کے حصول کے متعلق اپنی رٹی رٹائی تقریر جھاڑ دی۔ انہوں نے بڑے تاسف کے ساتھ سے که کرده پیسب پچھ پہلے ہی آ زماچکی ہیں میری ساری تجاویز کوردکر دیا۔

مجھے سخت پریشانی ہونے لگی کہ حالات کے مارے ہوئے لوگوں نے اس طرح اجنبیوں ہے راہ چلتے قانونی ،معاشی اورنفسیاتی مشورے ما نگنے شروع کردیے توان کا کیا ہے گا۔ بدایسے سوالات شے جن کا صرف ایک ہی دیا نترار نہ جواب ہوسکتا تھا کہ مجھے نہیں معلوم، آپ کوکسی ایسے مخص سے پوچھنا چاہیے وہ اس بارے میں واقعی کچھ جانتا ہو۔ ایسانہیں ہے کہ میں ان کی مدد کرنا ہی نہیں چا ہتی تھی۔ مجھے داقعی اس بارے میں کچھ معلوم نہیں تھا۔ بك اسٹوراب خالی ہو چکا تھا اور اس ما لك بھی اب جانا جاہتا تھالیکن خاتون کی گفتگو جاری تھی۔''میری باتیں سننے والا کوئی نہیں ہے۔ میں اکیلی رہتی ہوں اور بظاہر کسی کو میری مجبور بول کی پرواه نہیں ہے"۔ ہماری میہ مابوس کن اور بے نتیجہ گفتگو تھوڑی دیر بول ی چلتی رہی۔ میں نے کچھ انہیں کچھ کیریئر سروسز کی طرف رجوع کا مشورہ بھی دیالیکن انہوں نے میری میرتجویز بھی رد کر دی۔ بک سٹور سے نکلتے وقت میری حالت میرتی کہ میں بس ڈھے کرسوجانا جا ہی تھی۔

میرے اندر سے ملامت شروع ہو چکی تھی۔ میں اب ان جیسے سب لوگول طرف سے آئکھیں موند کر ہی اپنے رٹے رٹائے عمومی مشوروں کا کاروبار جاری رکھ سکتی تھی۔لیکن کیوں کر؟ مشورہ کار پر بہت بڑی ذمہ داری ہوتی ہے کہ وہ بے معنی سخن طرازی کے بجائے ایسے مشورے دے جو واقعی کار آمد ہوں، جن پر اس نے خود بھی عمل کیا ہونہ کہ برعم خویش لوگوں کے ان مسائل کے حل کیلئے بھی مشورے دیتا پھرے جن کے حل کی اس میں کوئی صلاحیت نہیں۔

All st 132 in the state to

Marie Jerrit Alle Print Con

diara inter er N. R. W. W. IV

with it is

arabet the form nore I coald emit

note more pilita

lains my way throu o he queter, sir

istania.ly, I could gi 1, Mage to go home.

و و دود دول کا الله

And Colors of the

میں اب لوگوں کو ان کی ملی زندگی اور روزگار کے متعلق کوئی مشور ہبتیں دینا چاہتی تھی۔ بات اب مہارت اور آمدن ہے آئے نکل چکی تھی اور میں اپنے ہی تنمیر کے تنہرے میں مجرم بن کھڑی تھی۔

میرے لیے فیصنے کی عمری آن پہنی تھی۔ میں نے فیصد کرنا تھا کہ جھے سیف ہیں پارو کے بھیس میں ایک نوسر ہاز بن کر تج اور جھوٹ کے منغوب کا کا روبا رکرنا ہے یا ایک فرق لانسر کی پرانی زندگی کی طرف ہوئا ہے۔ دوسرے الفاظ مجھے دیپیک چو پڑا بننے یا اپنی اصل کی طرف لوٹے میں ہے کسی ایک کا انتخاب کرنا تھا۔ میں نے اپنی اصل کی طرف لوٹے کا فیصد کیا۔

مروجه Success لٹریچر کیول خطرناک ہے؟

مروجہ Success Literature کئر پیراس کیے بھی خطرنا کے ہے کہ بیان ووچیزوں کی اہمیت کو م کرکے دکھا تا ہے جولوگوں کی زندگی میں واقعی کوئی تبدیلی پیدا کرسکتی ہیں یعنی ایک بہتر نظام اور تعلیم ۔انسان کواکیلا ایک کامیا بی اور ناکامی کا ذمہ دار قرار وے کرایک بہتر ساجی ،معاشی اور ق نونی نظام کی اہمیت کا انکار کیا جاتا ہے۔ تاہم جیسا کے قسمت کے کردارہ متعلق باب میں بڑی تفصیلی بحث اور خصوصاً Bill Gates کے دالد

اپنی قسمت کا مالک ہونے کا لغو نظریہ محنت کو ایک اخلاقی قدر کے مقام سے گرا کرمحض حصولِ مال کے ایک ٹول کے طور پرپیش کرتا ہے جو اگر مطلوبہ نتائج پیدا نہ کرے تو بیکار ہی سمجھا جائے گا۔ اس کے برعکس قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھنے والا محنت کے مشبت یا منفی نتائج سے قطع نظر اپنی محنت کے عمل پر فخر اور اس سے خوشی کشید کرسکتا ہے۔

المراجع المراج

ا برن کا بیب و ا برن کا ان پرن ار فرا گل ان پرن

زابیب ہونے کیا منابیہ مثال کے

الأران كالعليم كا

- بنائع کی ڈگر

المديا تھ فيصدا ليے منابرلوگ اکثر ال

^{ان پرموجود اعداد و پن}

المجرد التعليم بروه المرزش بلكم بإكستا المرزش بلكم بإياجاز

نرانداز کرتا ہے۔ انربیا جاتا ہے۔ اندبیا اور دوسرے متول ترین امریکی Warren Buffet کی گواہیوں سے یہ بات واضح کی گئ ہے، کامیابی پی غالباً ہے بڑا کر دارایک سازگار ماحول اور نظام کا ہی ہوتا ہے۔ پی غالباً ہے بڑا کر دارایک سازگار ماحول اور نظام کا ہی ہوتا ہے۔

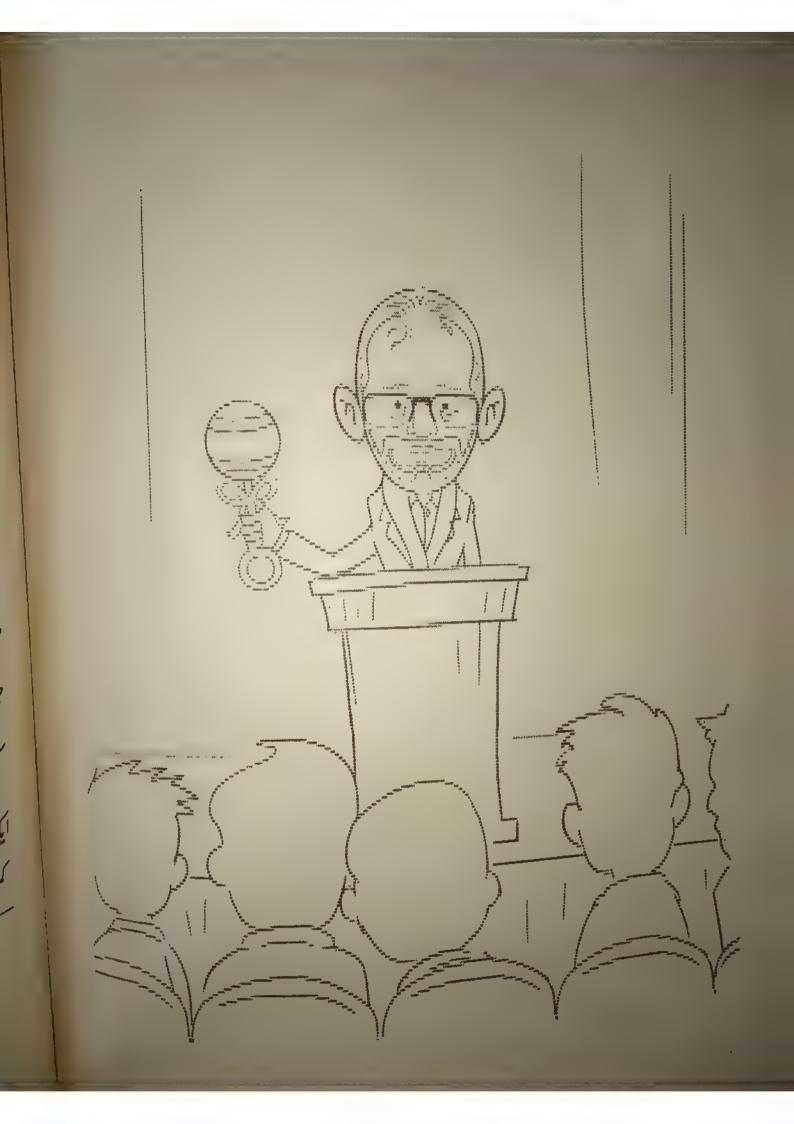
كالعليم بكارم؟

الاطرح كسى عجيب وغريب جذبے كے تحت موٹيويشنل سپيكر ز تعليم كى اہميت كو بہت كم كر كے دكھاتے ہیں۔ ان کے ہاں اس بات پر بہت زور دیا جاتا ہے کہ کامیا بی کے لیے علیم ضروری نہیں ہے اور بیکہ اکثر کامیاب لوگ ہاتو بالکل ان پڑھ ہوتے ہیں یا کم پڑھے لکھے ہوتے ہیں۔اس بات کوتوتسلیم کیا جا سکتا ہے کہ کاروبار یں کامیاب ہونے کیلئے تعلیم ضروری نہیں ہے لیکن بیدعویٰ قطعی طور پر غلط ہے کہ اکثر امیر لوگ کم پڑھے لکھے ہوتے ہیں۔مثال کےطور پر 2012ء میں فوربس میگزین نے جن 400 متمول ترین امریکیوں کی فہرست ٹائع کاان کی تعلیم کا جائزہ لیا گیا تومعلوم ہوا کہان میں سے صرف پندرہ اعشاریہ آٹھ فیصدا ہے تھے جن كے پال كالج كى ذكرى نہيں تقى - ان پندره ميں سے نو فيصد نے كالج سے تعليم چيوڑى - كويا صرف 6 الثارية تھ فيصدايسے تھے جنہوں نے صرف ميٹرک يا اس سے كم تعليم حاصل كى ۔ گويا بيد دعوىٰ بالكل غلط ع كرام راوگ اكثر ان برده يا كم يراه <u>كه كه موت بين اى طرح يوايس دُيپار ثمنث آف ليبر كي ويب</u> مائٹ پرموجوداعدادوشارسے بالکل واضح ہے کہ آمدنی اور تعلیم کے درمیان راست تناسب پایاجا تا ہے۔ ین جول جول تعلیم بردھتی جاتی ہے آمدنی بھی ساتھ ہی بردھتی جاتی ہے۔ اور یہ بات صرف امریکہ کیلئے ہی الستنہیں بلکہ پاکستان میں ہونے والی متعدسٹریز سے بھی معلوم ہوا ہے کہ تعلیم اور آمدنی کے درمیان است تناسب پایا جاتا ہے۔ایک شڈی سے معلوم ہوا ہے کہ تعلیم کا ہراضافی سال آمدنی میں سات فیصد تگراضافہ کرتا ہے۔ ای طرح ایک اور سٹڈی ہے معلوم ہوا ہے کہ تعلیم اور غربت کے درمیان بالعکس نگ نامب پایا جاتا ہے۔ یعنی جوں جو ل تعلیم بردھتی ہے غربت کم ہوتی جاتی ہے۔ تعلیم اور آمدنی کے درمیان تعلق کا جاتا ہے۔ یعنی جوں جو ل تعلیم بردھتی ہے غربت کم ہوتی جاتی ہے۔ تعلی المان میں جول جول علیم براهتی ہے عربت م ہوی جات ہے۔ اللہ پوری دنیا میں مثبت ہی ہے۔ ہر ملک میں اس تعلق کی طافت میں تھوڑ ابہت فرق تو ہوسکتا ہے مثلاً تعلیم کا

ا منظم باز را باز المام الم

ان دو چیزور کی بین کرد کرد نظام اور تعیم باران کون نظام کرد کرد کی افتاد مین نظام کرد کرد کا افتاد مین نظام کرد کرد کا افتاد

A Children Signification of the State of the



ایک سال ایک ملک میں آمدنی میں سات فیصداضا فہ کرتا ہے تو ہوسکتا ہے کہ دوسرے میں آٹھ فیصد کرے ایک سلط پر پالیسی سازوں کے لیکن پیدائن پیدائن مثبت ہے۔ اسی وجہ سے عالمی اداروں سے لے کر ہر ملک کی سطح پر پالیسی سازوں کے لیکن پیدائن کی سطے پر پالیسی سازوں کے ہاں اس بات پراتفاق پایاجا تا ہے کہ تعلیم ترقی کیلیے اولین ترین ترجیحات میں سے ایک ہے۔

کاروباری حدتک بیسلیم کیا جاسکتا ہے کہ اس میں کا میا بی کیلئے تعلیم شرطنہیں ہے اگر چہ جیسا کہ او پر دکھا یا گیا ہے موٹیویشنل پہیکرز کے دعووں کے برعکس امیر لوگوں کی اکثریت کم پڑھی لکھی نہیں ہے تاہم کچھ شعبے توالیہ ہیں جن میں کا میا بی کیلئے تعلیم شرط ہے۔ مثال کے طور پر کوئی ان پڑھ سائنسدان نہیں بن سکتا۔ اسی ضمن میں پذر کر بھی ضروری ہے کہ آئن سٹائن کے بارے میں دیا جانے والا بہتا شرکہ وہ ان پڑھ یا نالائق تھا بالکل بے بنیاد ہے۔ جس ٹیسٹ میں اس کے قبل ہوجانے کے قصہ زبان زدِ عام ہے اس میں بھی اس نے طبیعات اور ریاض میں غیر معمولی نمبر حاصل کیے شعے۔ اور 1905ء میں جب اس نے اپنا شہرہ آفاق نظر سے پیش کیا اس وقت وہ اپنا بی ای ڈی کا مقالہ کممل کر چکا تھا۔

ضردرت اس امر کی ہے کہ لوگوں کو جھوٹے خواب دکھانے کے بجائے انہی دو چیزوں کی طرف توجہ دلائی جائے تا کہ انکی زندگیوں میں کسی حقیقی تنبدیلی کاامکان پیدا ہوسکے۔

کیاموٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت ان کے پیچ ہونے کی دلیل ہے؟

ایک دلیل می بھی جاتی ہے کہ اگر اتنے سارے لوگ موٹیویشنل سپیکرز کے پاس جاتے ہیں اور بڑی بڑی کمپنیاں بھی ان کو مذعوکر تی ہیں تو پچھتو فائدہ ہوتا ہی ہوگا ور نہلوگ کیوں ان کے پاس جائیں یا ان کواپنے

کسی عادت کے متعلق یہ دعویٰ کہ اس سے کامیابی پیدا ہوتی ہے صرف اس صورت میں کیا جاسکتا ہے جب وہ عادت کامیاب لوگوں میں ہمیشہ پائی جائے اور ناکام لوگوں میں کبھی نہ پائی جائے۔ لیکن ناکام لوگوں کی زندگی کی کہانیوں کو ایسی کوریج ملتی ہی نہیں کہ انکا مطالعہ کیا جاسکے۔

زيدار، انويشرز ہاں بلائمیں۔اس دلیل کو درست تسلیم نہیں کیا جاسکتا۔کسی چیز کامشہور یا مقبول ہونااس کے درست ہونے کی ارنپر سراياد ہیں. دلیل نہیں ہے۔میرا گمان بیہے کہ موٹیویشنل سپیکرز کے پاس لوگوں کے ہجوم کی وجو ہات کم وبیش وہی ہیں جو <u> المالكة</u> جعلی عاملوں اور پیروں کے پاس جمکھٹے کی ہیں۔ برق رفتار اور آسان کامیابی کی خواہش میں لوگ ان کی طرف رجوع کرتے ہیں اور باوجوداس کے کہان کوکوئی حقیقی فائدہ نہیں ہوتا وہ ساری زندگی دھو کہ کھائے --= رہتے ہیں اور انکی آنکھوں پرعقیدت کی پٹی بندھی رہتی ہے۔ جب کسی کے پاس پچھلوگ جانا شروع کر ع كما فراداور كم دیتے ہیں تو ایک بھیٹر جال شروع ہوجاتی ہے جومزیدلوگوں کواس طرف مائل کرتی ہے اور اس طرح یہ چکر بر مونيو پشنل سپيه چلتار ہتا ہے۔لیکن جس طرح لوگوں کے جعلی عاملوں ، پیروں یا کسی ڈبل شاہ کے پیچھے چل پڑنے سے وہ سچے ٹابت نہیں ہوجاتے ای طرح موثیویشنل مپیکرز کے حضور لوگوں کا از دحام بھی انہیں درست ثابت نہیں کرتا۔ فترم شابد اعواا سی بات یا دعوے کوکسی علمی دلیل ہے ہی درست ثابت کیا جاسکتا ہے،لوگوں کی بھیڑ ہے نہیں۔ فربھور تی سے

أدنت كيز

اثرة

مجريه كها جاتا ہے كه چليے لوگ تو دهوكه كھا سكتے ہيں ليكن برنس آرگنا ئزيشنز تو بے وقوف نہيں ہيں كه وہ ان لوگوں کو بغیر فائدے کی بھاری معاوضے دے دے کران کی خد مات مستعار لیتی ہیں۔ بادی النظر میں پیر اعتراض وزنی معلوم ہوتا ہے کیوں کہ عام خیال یہی ہے کہ برنس آرگنائز پشنز پیسے کے معاملے میں بہت موشیار ہوتی ہیں اور بلاوجہ کسی کام پر پیسہ ضائع نہیں کرتیں۔ تا ہم بزنس اور مینجمنٹ سائنس کا ہر سنجیدہ طالب علم بیجانتا ہے کہ جدید کارپوریٹ دنیا کی تاریخ ہرطرح کے احتقاف، بےمقصد حتی کہ نقصان دہ مدہائے زود گزر (Fads) سے بھری پڑی ہے۔ اسکی کئی وجو ہات ہیں۔ پر فارمینس بڑھانے کی دوڑ میں بڑی کمپنیوں کے ٹریننگ ڈیپارٹمنٹس ہرئی چیز پر لیکے پڑتے ہیں اور اس کی صحت کالحاظ کیے بغیر اس سے فائدہ اٹھانے کا کوشش شروع کردیتے ہیں اس سے ایک بھیٹر چال شروع ہوجاتی ہے اور دوسری کمپنیاں بھی انہی چیزوں کو اختیار کرنا شروع کردیتی ہیں۔متعدد سٹڈیز سے میہ بات واضح ہوئی ہے کہ کسی بات کے مشہور ہوجانے کے بعد کمپنیاں اس کو بغیر کی حقیق فائدے کے مخص Legitimacy کے حصول کیلئے اختیار کرلیتی ہیں (لینی اگر ایک بڑی کمپنی نے کی چیز کواختیار کیا ہے تو چھوٹی کمپنیاں بھی اسے اختیار کرنا شروع کردیتی ہیں تا کہان ^{کے} زیدار، انویسٹرز اور میڈیا انہیں بھی جدید اور اچھی کمپنیاں مجھیں)۔ اسی طرح عام طور پر جب لوگ دیکھتے ہیں کہ ایک سمپنی اپنے ملاز مین کو بہت ساری ٹریننگز کرواتی ہے اور وہ کامیاب ہے تو وہ سوچنا شروع کردیتے ہیں ان کا کامیابی کی وجہ بیٹر بیننگز ہیں۔ ور آنحالیکہ زیادہ ممکن سے ہے کہ چونکہ سے کمپنیاں کامیاب ہیں اور ان کے پاس بیسہ ہے لہذاوہ سے ٹریننگز کرواتی ہیں۔ ان ساری باتوں کومدِ نظر رکھتے ہوئے سے بات واضح ہوجاتی ہے کہ افراداور کمپنیوں میں موٹیویشنل بیسیکرز کی مقبولیت ان کے جے ہونے کی دلیل نہیں بن سکتی۔

موٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت اورسر ماییدارانه نظام

محرّم شاہداعوان صاحب نے موٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت کی ایک اور وجہ اور اس کے مکنہ نتائج کو بزی فوبصورتی سے واضح کرتے ہوئے" نام نہاد Motivational Speakers اور مثبت سوچ کے نجن کی فروخت "کے زیرِ عنوان کھا ہے:

سرماید دارانہ نظام نے جدید انسان سے ہروہ چیز چھین کی ہے جو بھی اسکے لئے باعث شرف ہوتی تھی۔انسانی روح کوایسے اندھے کئویں میں دھکیل دیا ہے جہاں خوداسے اپن آواز اجنبی محسوس ہوتی ہے۔اس نظام میں ہرانسان ایک صارف ہوتا ہے اور بس۔ انسان کی ہرصلاحیت بن ،Skill اور علم اگر سرمایہ کی بڑھوتری کے لئے استعال ہوتو اسکا "فاکدہ" ہے ورنہ" ہے کار"۔ بولنے اور گفتگو کافن بھی جب تک انسانوں کو "صارف" بنانے کا کہ واستعال نہ ہوا ہے "مفید" تصور نہیں کیا جاتا۔ نام نہاد Motivational کے لئے استعال نہ ہوا ہے "مفید" تصور نہیں کیا جاتا۔ نام نہاد Speakers اس فادی نقط نظر کی عمدہ مثال ہیں۔

گفتگو کافن، خطابت اور ابلاغی صلاحیت بھی قابل قدر اثاثہ ہوتا تھا گر ان نام نہاد

Trainers

جوبھی خصائل رذیلہ میں شار ہوتا تھااب ایکے ہاں ایک کاروباری جنس تصور ہوتی ہے جو ہر

ا بیگی از این از ای

نهان ما تا انهاد ما زیا

100 miles 100 mi

صورت مالى يافت كا ذريعه مونى چاہئے۔

سیجد یدجہلا، دراصل Corporate Culture کے وہ آلے (Tools) ہیں جوزبان غیر کے منہ زور گھوڑے پہسوار، مانگے کے افکار بے مابیکو" مابیہ کے لئے سونا بنا کرپیش کرتے ہیں اور اپنے ہی ہم وطنوں کو مرعوب کرکے تالیاں پٹواتے ہیں۔گاہے، جعلی اور فرضی تحقیق کے حوالے اور تیسرے درجہ کے لکھاریوں کے ادھ کچرے خیالات کی جگالی، فرضی تحقیق کے حوالے اور تیسرے درجہ کے لکھاریوں کے ادھ کچرے خیالات کی جگالی، نفس مضمون کے بجائے بدن بولی، متاثر کن حلیہ اور سامعین کی نفسیات سے کھیلنے کی جادو گرانہ تراکیب ان کاکل اثاثہ ہوتی ہیں۔ علمی افلاس کے مارے، سادہ اور عام پڑھے جادو گرانہ تراکیب ان کاکل اثاثہ ہوتی ہیں۔ علمی افلاس کے مارے، سادہ اور عام پڑھے کوشش کرتے نظر آتے ہیں۔

"مثبت سوچ" کامنجن بیچنا خودان اسپیکرز اورٹرینزز کے حق میں تو بہت" مثبت اور کارآ مد" ثابت ہوتا ہے مگر سامعین کوایک فوری --- یا اکثر تاخیری --- ڈپریشن، Guilt,غیر حقیقی آ درش کے منفی انژات کاشکار کرچھوڑ تا ہے۔

ماصل بحث

ال مرحلے پر، پچھلے ابواب میں کی جانے والی بحث کا خلاصہ کرنے اور زیادہ جامع انداز میں پیش کرنے کی ضرورت ہے تا کہ مروجہ Success Literature اور اس کے مبلغین کے خلاف میرے مقدے اور مناول نظریے کے خدوخال مزیدواضح ہوسکیں۔

وہ تصور کامیا بی جس کا پر چار بالعموم پیشہ ورمقررین و مصنفین بلواسطہ یا بلاواسطہ کرتے ہیں اس میں دولت و شہرت کا کامیا بی مجبوع مذہبی واخلاقی روایت اور فطرتِ انسانی کے نئوگ کافی پر قائم ہے جس کے نتائج خطرنا کے ہیں۔ اور اس میں روحانیت شامل کرنے کی جوکوششیں ہور ہی الدہ نہایت بھونڈی اور ناقص ہیں جن سے اسکی برصورتی میں اضافہ ہی ہور ہا ہے۔ مذہبی واخلاقی تعلیمات الاوہ نہایت بھونڈی اور ناقص ہیں جن سے اسکی برصورتی میں اضافہ ہی ہور ہا ہے۔ مذہبی واخلاتی تعلیمات ورومات وشہرت کے حصول کے ٹولز کے طور پر دیکھنے کی روش سے نہ دولت وشہرت حاصل ہوتی ہیں الارنمانیان کی روحانی فلاح صرف اس الانہ انسان کی روحانی فلاح صرف اس الدنہ انسان کی روحانی فلاح صرف اس الشانیان کی روحانی فلاح صرف اس الشانیان کی روحانی فلاح صرف اس

مر مرابطار من سرمیزا

الورع م إنت هان كر الحو

ثبت ورکاراً م ن Guilt، فير کے حامل انسان کا آئیڈیل تسلیم کرتا ہوں (جس کا حصول دولت کے ساتھ اوراس کے بغیر دونوں طرح ممکن ہے)اور دولت کوعزت کا معیار ماننے پرتیار نہیں ہوں۔

دولت وشہرت کا انحصاران عوامل پر ہے جوانسان کے بس سے باہر ہیں۔ آپ چاہیں تواسے قسمت کہیں، فدا کی مرضی یا محض انقاق۔ یہ نظر بیاحمقانہ ہے کہ انسان اپنی قسمت کا بایں معنیٰ مالک ہے کہ اسکی امارت و غربت کی ذمہ داری صرف اور صرف ای پرعائد ہوتی ہے۔ اس کے حق میں نہ کوئی علمی دلیل ہے نہ مذہبی۔ مذہب، عقل اور شخقیق اس کی ففی کرتے ہیں اور اس پریقین رکھنا امیر، غریب اور معاشرے سب کیلئے تباہ کن ہے۔ یہ نظریہ امیر کو تھمنڈی وخود غرض بنا تا اور غریب کو اپنی ہی نظر میں گراتا ہے۔

مثبت خیالات کی کرشاتی طاقتیں محض افسانہ ہیں اور رجائیت پر بے جا اصرار نقصان وہ منفی جذبات اور سوچوں کا ایک خاص حد تک وجود اسی طرح ضروری ہے جس طرح مثبت خیالات وجذبات کا۔ای طرح کامیابی کے تمام نام نہادعمومی اصول اور ٹو کئے بے کاراور لا یعنی ہیں محض کچھ عادات اپنا کرکوئی امیر نہیں ہوتا نہ ہی انکور ک کرنے سے غریب ہوتا ہے۔اس طرح کی چیزوں کا پر چارلوگوں کوکوئی فائدہ دینے کے بجائے انہیں الجھن اور ڈپریشن کا شکار کررہاہے۔

اپن امارت وغربت، کامیابی اور ناکامی کی ساری ذمہ داری افراد پر ڈالنے اور افراد کیئے کامیابی کے ننخ تیار کرنے کے بجائے میں ایک عاد لا نہ معاشرے کے قیام کو مجموعی فلاح کا ذریعہ مجھتا ہوں۔ تعلیم، اس کے نتیج میں پیدا ہونے والی ایک مناسب در ہے کی خوشحالی اور عدل وہ ذرائع ہیں جو افراد کی صلاحیتوں کو پروان پڑھا کرمعاشرے کی مجموعی بہتری کا باعث بن سکتے ہیں۔ تاہم عاد لا نہ سے عاد لا نہ معاشرے میں مجموعی بہتری کا باعث بن سکتے ہیں۔ تاہم عاد لا نہ سے عاد لا نہ معاشرے میں مجموعی بہتری کا باعث بن سکتے ہیں۔ تاہم عاد لا نہ سے عاد لا نہ معاشرے میں مجموعی بہتری کا باعث بن سکتے ہیں۔ تاہم عاد لا نہ سے عاد لا نہ معاشرے بروگا۔ انفرادی کا میابی کا انحصار پھر بھی تسبت پر ہوگا۔
محمد کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھنے سے برملی اور ترک محنت لا زم نہیں آتے ۔ محنت کا جذبہ انسان کی فطرت کے اندرود یعت شدہ ہے اور محنت کو تاریخی طور پر ایک اخلاقی قدر کی حیثیت حاصل رہی ہے۔

اپی قست کا مالک ہونے کا لغونظر بیرمحنت کو ایک اخلاقی قدر کے مقام سے گرا کرمحض حصول مال کے ایک فول کے ایک فول کے ایک کے طور پر پیش کرتا ہے جو اگر مطلوبہ نتائج پیدا نہ کر ہے تو بریار ہی سمجھا جائے گا۔اس کے برعکس قسمت کی حاکمیت کے نظر ہے پریقین رکھنے والامحنت کے مثبت یا منفی نتائج سے قطع نظر اپنی محنت کے ممل پر فخر اور اس سے خوشی کشید کرسکتا ہے۔

کامیابی کا جدید معبد اور آدمیت په اصرار احرجادید

سرمایدداری نظام میں کامیا فی اور نا کامی کے تصورات کوجس طرح انسان کے اخلاقی آ درشوں سے لاتعلق کیا گیا ہے اس سے تو یوں لگتا ہے کہ جیسے دنیا کو اصطبل بنایا جار ہا ہے جہاں گھوڑوں کو یہ باور کروایا جائے گا کہتم انبان کی ارتقاء یا فتہ شکل ہو۔

کامیابی کے گربتانے والے کرتب بازوں کی بوری کھیپ دراصل اس نوعی ارتقاء کی راہ ہموار کرنے میں جتی امران کو بنانے والے کرتب بازوں کی بوری کھیپ دراصل اس نوعی ارتقاء کی راہ ہموار کرنے میں جتی اور میں اپنے اسکے ارتقائی مراصل سے پیشگی مانوس کررہی ہے۔ یہ لوگ انسانیت سے رضا کارانہ التبرداری کوایک مقدس مشن بنا کر ہمیں ریس کا گھوڑ ابنے پر آمادہ کرنے نکلے ہیں۔

نصفاطف صاحب کی میتر پر دیکی کراس پہلو سے بھی ایک اطمینان میسر آیا کہ ابھی کچھلوگ ہیں جنہیں ابنی گئے داخل افریت پر اصرار ہے۔ اور وہ کامیا بی کے اس جدید معبد میں پوجا کے واسطے نہیں بلکہ بت شکنی کیلئے داخل افریت پر اصرار ہے۔ اور وہ کامیا بی کے اس جدید معبد میں پوجا کے واسطے نہیں بلکہ بت شکنی کیلئے داخل اس کتاب کی اس کا بیال اعتماد ریسر چ ، لائق رشک تنقیدی بصیرت ، معروضی تجزیبہ اور اچھی نثر اس کتاب کی معمومیات ہیں۔ اور ریسی کے خالباً اس موضوع پر اردو میں ریبی کا وش ہے۔

حدوجد: اصل کامیابی

عاصم الله بخش

کامیابی کی اس طلب اور اس طلب والے لوگول کی معاشی سٹم کوخرورت کے تحت بیبویں صدی بیں پچھ الیک اسٹڈیز کی گئیں جن کا تحور پچھ Behavior Patterns کوشارٹ لسٹ کرنا تھا جنہیں کامیابی محصول کی کلید قرار دیا جا سکے نتیجاً جمیں ایس کتابیں، لیکچرز اور ورکشا پس دیکھنے کوملیں جہاں پچھرو بول کا فاص ورجہ کی مکسانیت کو کامیاب لوگول کا عضر ترکیبی قرار دیا گیا اور ان کی بنیاد پر Standardized فاص ورجہ کی مکسانیت کو کامیاب لوگول کا عضر ترکیبی قرار دیا گیا اور ان کی بنیاد پر

المراق الأراء كالمراق المراق الأراء كالمراق الأراء كالمراق المراق الأراء كالمراق المراق المر

ے سریہ الاراء ، انہا کی بھی الیک ان بم ہے کدافر

م مهم به الر م تعق غير حقيقي الأسال

رن بیر لیکن بربتر تغبراورحالات به

ر امر کا در ست اند ن در کشاپس میس در پرن چیل پرن چیل میس یا پیر

ality Check

Behavioral Approaches کرداغ بیل ڈالی گئے۔

پہلی یا واحد کا وشنہیں۔ پیاں طرح کی پہلی یا واحد کا وشنہیں۔

زہباں عمل کا بہلا داعی رہا ہے لیکن فرق ہے ہے کہ اس کا نکتہ ارتکاز ظاہر پر ہے تو سہی لیکن باطن پر اس سے کہ ان یا باطن بہتر کرنے پر ہے اور دوسروں کا ظاہر۔ یہاں کہیں زیادہ ہے۔ دوسر کے نفظوں میں ، اس کا فوکس اپنا باطن بہتر کرنے پر ہے اور دوسروں کا ظاہر۔ یہاں دوسروں کے ظاہر کی بہتری سے مرادرسو مات کے نام پر مذہبی جرنہیں بلکہ زندگی کے چیلنجز کے مقابل ان کے لیے آسانی پیدا کرنا ہے۔

غیرز ہی حوالوں میں افلاطون کے ہال ہمیں بیتذکرہ ملتا ہے کہ مختلف پیشوں سے وابستہ لوگوں میں اس پیشے میں پدطولی رکھنے کے لیے پچھ خاص صفات ایسی ہونا لازم ہوں جوان کومتاز کرسکیں۔اس سلسلہ میں اس نے معرکۃ الآراء کتاب" ریبلک" میں خاصے سیر حاصل مباحث کیے ہیں۔

جہاں کی بھی ایسی تکنیک کی افاویت سے انکار ممکن نہیں جوفر دکوآ گے بڑھنے کی ترغیب دیتی ہوہ ہیں ہے بات بھی اہم تفاوت کو بھی مدنظر رکھا جائے تا کہ کامیابی کے امکان سے تعلق غیر حقیقی تو تعات جنم نہ لیس ۔ بیہ باور کر انا اہم ہے کہ کوشش کی کیفیت میں خوبی انسان کو بہتر ضرور کر تا ہیں گیا ہیں گیا ہیں بہت کچھ در کار ہے، مثلاً ۔۔۔مواقع، کرتی ہیں بہت کچھ در کار ہے، مثلاً ۔۔۔مواقع، مقابلہ اور حالات ۔ آپ اس مجموعہ کو قسمت بھی کہہ سکتے ہیں۔

الاامر کا درست اندازہ لگانے کے لیے بیہ بات بہت اہم ہے کہ اپنے حوالوں میں جن Icons کی مثالیں الاورکشالی میں دی جاتی وارن ہونے ہیں، الاورکشالی میں دی جاتی ہیں وہ معاشرے میں کیا تناسب رکھتے ہیں۔ دنیا میں کتنے وارن ہونے ہیں، چارل چیلن ہیں وہ معاشرے میں کیا تناسب رکھتے ہیں۔ دنیا میں کتنے وارن ہوئے ہیں، چارل چیلن ہیں۔

اگرReality Check کی بات کی جائے توحقیقی کامیابی انسان کے ظاہر و باطن دونوں کے حوالہ ہے ہی پوئل ہے درنہ سیلف ایکچو الائزیشن" کا ہدف تشنه تکمیل رہ جائے گا۔ کامیابی کی لگن اور اس سے حصول کے

vyr ji ir j

ال كالمهاب

West.

طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدوجہد کے پیرایہ کویقیناً سنوار دیتے ہیں۔ یہ کھ کم بڑی بات نہیں کیونکہ انسانوں کی غالب اکثریت تواسی راہ کی مسافر ہے۔

7.00

زبان سے خندق پار کرنے والے

حسنين جمال

یداور بات ہے ہم منہ سے پچھابیں کہتے ہرایک بات کی لیکن ہمیں خبر ہے میاں

سریش چندشوق جی مرحوم کابیشعر پچھ یول یادآیا کہ آج کل ایک سرگری ہمارے معاشرے میں کافی زیادہ دکھائی دینے گئی ہے اور معاملہ جو ہے وہ" ہیں کواکب پچھ نظر آتے ہیں پچھ" والا ہے توسو چااس پر بات ہو جائے۔ایک محاورہ یہ بھی سناتھا" زبان سے حندق پار کرنا"، یعنی شیخی بھھارنا اور قوت گفتار سے خواب و خیال میں ناممکن کوممکن کردکھانا وغیرہ الیکن جب ہم بڑے ہوئے تو پچھا یسے مہر بان ملے جو واقعی زبان سے خندق پار کرادیتے ہیں۔

آپاگر کہیں کالج وغیرہ میں پڑھتے ہیں تو اچا نک ایک دن اعلان ہوگا کہ بھی فلال دن اتنے ہج "طظ" معاحب آئیں گے۔ یا پھرای طرح سے پچھادراییا بتایا معاحب آئیں گے۔ یا پھرای طرح سے پچھادراییا بتایا جائے گئے تن کر آپ کے اندرخوشی کی ایک اہر دوڑ جائے گی۔ اگر آپ کسی دفتر میں کام کرتے ہیں تو بھی کوئی بناکہ فلال منکوئی ایسا مر دو اور آپ سنیں گے کہ بھی آئندہ ہفتے فلال منکوئی ایسا مر دو اور اور اور آپ سنیں گے کہ بھی آئندہ ہفتے فلال ماحب وفتری ٹینٹشن کم کرنے کے طریقے بتا تھیں گے۔ ماحب وفتری ٹینٹشن کم کرنے کے طریقے بتا تھیں گے۔ ماحب وفتری ٹینٹشن کم کرنے کے طریقے بتا تھیں گے۔ ماحب وفتری ٹینٹشن کم کرنے کے طریقے بتا تھیں گے۔ ماحب وفتری ٹینٹشن کم کرنے کے طریقے بتا تھیں تو پھر آپ سے بہتر کون جان سکتا ہے۔ خاص طور سے اگر آپ کی کمپنی میں مارکیڈنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہتر کون جان سکتا ہے۔ خاص طور سے

بیر کمپنی والے بھائی صاحبان، کیول کداس کام کا تو کھمل دار و مدار ہی جذب کی شدت پر ہے۔ کاغذ بیچناں دنیا کاسب سے بڑافن ہے، اور وہ کاغذ کا گلرہ ہی دینا کہ جس کا منافع آپ کومرنے کے بعد ملے گا، واقع کمال فن ہے۔فقیر خود بیر شدہ ہے، افادیت سے بھی انکار نہیں گر چول کداس کو ہے میں بھی پچھ کومہ گزارا ہے تو بیجا نتا ہے کہ کاغذ ہو یا پچھ بھی، کسی دوسر فے مفس کو بیچنا ایک با قاعدہ فن ہے اور اس فن میں ابم ترین چیز آپ کا Motivational Level کہ خدا ہیں کہ منات کے واسطے، کہ خدا ہیں کہ منات کے داسطے، کہ خدا ہیں کہ کہ کہ کا تیری رضا کیا ہے، ایک نیا کام شروع ہوا ہے جے Speaking کہا جاتا ہے۔

آپ وہ گانا سنتے ہوں گے، ہے جذبہ جنون تو ہمت نہ ہار، شاید بیدورلڈ کپ کے دوران بھی بہت چلاتھ۔ توبے گانا کیا تھا، بیآ پ کے جذبات کے لیے ہمیز ہوتا تھا اور آپ کو ایک شدت کے ساتھ جیت حاصل کرنے پر اکسا تا تھا۔ وہ بی کام ہمارے ماہرین موٹیویشن کا ہوتا ہے۔ آپ ان کی ورکشاپ میں خوب کھے تھے تیار ہو کر جاتے ہیں کہ بھی کچھ کھے کر آئیں گے، جب تک وہ لیکچر چل رہا ہوتا ہے آپ ساتویں آسان پر ہوتے ہیں اور آپ سوچ رہے ہوتے ہیں کہ ہوئے میں اور ہم نے سوچ رہے ہوتے ہیں کہ میارہ ہوتا ہے آپ ساتویں آسان کام ہیں اور ہم نے انہیں خواہ مہ خواہ اعصاب پر سوار کیا ہوا تھا۔ وہ صاحب آپ کو بتاتے ہیں کہ کامیا بی کا سب سے بڑار از بیہ کہ آپ بیسوچ لیں کہ آپ بیسوچ لیا کہ آپ نے سوچ لیا کہ آپ میں بھر وہ کامیا بی ہوں گے اور کوئی راستہ ہے، اگر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے آپ آپ سے کہیں گے کہ کامیا بی موں گے اور کوئی راستہ ہے، تہیں۔

یہ کہاجا تا ہے کہ آپ اگر کسی چیز کی آرزو پورے جذبے کے ساتھ کریں اور تن من دھن کے ساتھ اسے حاصل کرنے میں لگ جائیں تو پوری کا مُنات آپ کے ساتھ ہوجاتی ہے اور جیت آپ ہی کی ہوتی ہے۔ پھر آپ بیشنیں گے کہ یہ جتنے بڑے بڑے امریاب لوگ ہیں یہ پچھ خاص پڑھے لکھے نہیں تھے۔ با

H

كاميبابى كامغالطه

بچین میں سکول سے بھاگ جاتے ہتھے، یا کالج میں فیل ہوتے ہتھے، یاانتہائی غریب تھےاوراپے زور ہاز و بچین میں سکول سے بھاگ جاتے ہے، پرون کے سات آسان چھو لیے اور دھرتی ہلا دی، تباہی مجادی، کامیابیوں کی نٹی مثال قائم کردی

ال سب کے بچ میں آپ سے طرح طرح کے کھیل کھلوائے جائیں گے جنہیں Mind Refreshing Games کہاجا تا ہے۔ اور یہ گیمز واقعی اس طریقے سے بنائی جاتی ہیں کہ اگر آپ ورک ثاب کے دوران تھک گئے ہوں یا نیندآنے گئے تو بیسب کھھ بھگا دیتی ہیں اور آپ دوبارہ ہشاش بشاش ہوجاتے ہیں۔تو آب یا نج دس منٹ کے وقفے میں کھیل کود کر دوبارہ آکر بیٹھیں گے، پھر آپ کو مخفری کوئی Motivational Movie دکھائی جائے گی۔عموماً کوئی Physically Challenged صاحب ہوں گے،جوباوجود کسی بھی قشم کی جسمانی کمی ہے،اپنے روز مرہ کے معاملات کامیابی سے چلارہ ہوں گے یا کوئی اورصاحب ہوں گے جو بتا عیں گے کہ ایک حادثے نے ان کی زندگی کس طرح بدل دی اور آپ ب اختیارشکر کراٹھیں گے کہ با مرے مولا ، تیری مہر بانی ، میں تومکمل صحت مند ہوں اور پھر بھی ہڈ حرامی کرتا ہوں اوربیب چارے جن کواتن پریشانی ہے بیکسے سب کھھاتن کامیابی سے کررہے ہیں،کل سے میں اورزیادہ مخت کروں گا اور کا میابی حاصل کر کے رہوں گا۔

پھراکٹریت ان سپیکرز میں ان لوگوں کی ہوتی ہے جوساتھ ساتھ مذہب کا تڑ کا بھیٹر یننگ میں لگاتے ہیں۔ آپ کوکی بزرگ کے واقعات سنائیں گے ، کوئی چھوٹا موٹا وظیفہ بھی بتایا جائے گا، لگے ہاتھوں ایک آ دھ نماز جی آپ کوساتھ پڑھائیں گے اور اس میں بھی آپ کی کامیابی کی دعا مائلی جائے گی۔اور یوں بات موٹیونٹنل معاملات شروع ہوکر دعا کی افادیت پر آنٹھیرے گی لیکن آپ اسٹنے Charged ہوں گے ادر ہوں آپ کے اندراتنی مثبت توت بھر چکی ہو گی کہ آپ اس بارہ مصالحے والی چاٹ کا سیح سے تجزیبہ بھی نہیں کر مائنسے یا عمل کے۔

ره نها سال ده نها سال رت الزيار

Military.

پھر آخر میں آپ کو مختلف کا میاب لوگوں کی کتابوں کے حوالے دیئے جائیں گے اور چن چن کروہ صفحات بتائے جائیں گے اور چن چن کروہ صفحات بتائے جائیں گے جن کے بعد کا میابی حاصل کرنے کا سات آٹھ Steps پر مشمل نسخہ آپ کے ہاتھ میں ہوگا۔ آپ میں اتنی ہوا بھر چکی ہوگی کہ اگر آپ ایک غبارے ہوتے تو یقنیناً بھٹ جاتے۔ اور پھر بقول شاع، یوں نیک نجھتر لیتے ہیں اس دنیا میں سنسار جنم!

لیکن چوں کہ آپ ایک انسان ہیں تو اس لیے آپ پھٹے نہیں لیکن ایک ہفتے بعد دل بھٹ جاتا ہے آپ کام آپ شدید مایوی کے عالم میں ہوتے ہیں۔ اس در کشاپ میں سیکھی گئی باتوں میں سے کوئی بھی آپ کے کام نہیں آرہی ہوتی اور تلخ زمین هائق آپ کو گھیرے میں لیے جھینگالالا ہوشتم کارقص کررہے ہوتے ہیں۔ آپ دوسرے ساتھیوں سے پوچھتے ہیں تو وہاں بھی یہی سین ہوتا ہے، معلوم ہوتا ہے کہ جہاں سے چلے تھے وہیں کھڑے ہیں بلکہ گڑے ہیں، کچھ بھی پیش رفت نہیں ہوئی، سوائے اس کے کہ در کشاپ میں گزارے گئے چند گھٹے اچھے گزر گئے، موج میلہ ہوگیا، لیکن کوئی کل سیدھی نہیں بیٹھی، سب حالات و سے ہی ہیں۔ ایسا کیوں ہوتا ہے؟

یوں ہے کہ ہرکامیاب آدمی کے پیچے دنیا کے چند دیگر معاملات بھی موجود ہوتے ہیں، پہلے اس بات کو پیچنے کی ضرورت ہے۔ مثلاً ، اگر ٹا ٹا اور برلا کامیاب ہیں تو اس کے پیچے ان کی اپنی خاندانی دولت تھی جے انہا کی کامیا بی سے انہوں نے ضرب دے لی اور کامیاب ٹھیرے۔ مارک زوگر برگ نے فیس بک بنائی تو بیا یک اتفاق تھا کہ وہ اپنے انٹرفیس کی وجہ سے اتنی مشہور ہوگئی کہ آج وہ و نیا کے امیر ترین کاروباری لوگوں ہیں سے اتفاق تھا کہ وہ اپنے انٹرفیس کی وجہ سے اتنی مشہور ہوگئی کہ آج وہ و نیا کے امیر ترین کاروباری لوگوں ہیں سے ہیں۔ ان کے پیچے ان کے ملک کا ایک پوراسٹم تھا ، اگر وہ کسی ایشیائی ملک میں بیٹھ کر کسی معمول سے کا بی میں میکا میں میٹھ کر کسی معمول سے کا بی سے کام کرتے تو کیا یہ میکن تھا ، شایز نہیں۔ ڈرامہ سیریل وارث اتنا کا میاب تھا کہ گلیاں سنمان ہوجا تیں اور لوگ اسے دیکھنے جگہ جگہ اکٹھ ہوجاتے ، اس کون کاربھی اسی لحاظ سے کامیاب ہوئے لیکن آج کیا یہ ممکن ہے کہ سوسے زیادہ تعداد میں چینلز ہوتے ہوئے کوئی ڈرامہ ایسی کامیابی حاصل کر لے ، نامکن ہی نہیں ممکن ہے کہ سوسے زیادہ تعداد میں چینلز ہوتے ہوئے کوئی ڈرامہ ایسی کامیابی حاصل کر لے ، نامکن ہی نہیں ممکن ہے کہ سوسے زیادہ تعداد میں چینلز ہوتے ہوئے کوئی ڈرامہ ایسی کامیابی حاصل کر لے ، نامکن ہی نہیں

بدراز قیاس ہے۔میر باقر علی داستان کہتے ہے،مشہورز مانہ ستھ،ز مانہ ہی بدل گیا، داستانیں سننے والوں کی بدراز قیاس بدیداریوں ، زندگیاں مصروف ہونے لگیں تو رش کم ہوتا گیا اور آخر میر صاحب بے چارے چل چلاؤ کی عمر میں چھالیہ

انفهام الحق کڑی مصری خان ملتان میں رہتے تھے، اچھا کرکٹ کھیلتے تھے، ٹرائل دیئے سلیکٹ ہو گئے ۔لیکن ان کے ساتھ کئی اورلڑ کے بھی بہت عمدہ کھیلتے تھے، انہول نے بھی ٹرائل دیئے،کوئی کسی ٹیکنکل غلطی سےرہ گیا كوكى وقت پرند بہنج پايا، كوئى اچھا كھيل ہى نه دكھا پايا، آپ ان ميں سے كى كانام جانتے ہيں؟ توكيا انضام كى سلیشن میں وقت اور اتفا قات کی خوبی شامل نہیں تھی؟ یا وہ بھی گھر سے کامیاب ہونے کا دیوانہ وارعزم کر كاورمن مان كر فك ته؟

ان کےعلاوہ بےشاروا قعات ہیں۔آپ سی بھی کامیاب شخص کی زندگی کامطالعہ تیجیے،آپ کو پیچھے کوئی سٹم یا اتفا قات کا کوئی ایک سلسلہ نظر آئے گا ، ٹھیک ہے ،محنت بھی ہوگی لیکن محنت تو سب کرتے ہیں مگر ہرایک کو

اور پرآخری لیکن سب سے اہم بات یہ کہ آپ کا میابی کی تعریف کیا کرتے ہیں؟

دیکھے، دحشانہ طور سے محنت کر کے چار پیسے کمالینا اور معاشرتی مقام پھے بہتر کرلینا بے شک کامیابی ہے لیکن الي بھي کيا کاميا بي کہ گھر والے آپ کي صورت کوترس جائيں، بچوں کوآپ سوتا چھوڙ کر جائيں اور سوتوں کو ئ آن کر پیار کرلیس تو پیکیا زندگی ہوئی۔

توقعات کھ محدود کرلیں تو بہت اچھی بسر ہوسکتی ہے۔خاور، ہمارے برادرخورد کا تول ہے کہ " کل کر برا م سوچیں، جتنام ضی براسوچیں، ہوگا وہی جوہونا ہے، اچھاسو چنے سے الٹا پچھ نہ پچھ مایوی ضرور ہوگی اگرانجام الا اپھانہ ہوا۔ براسوچیں گے تو نا کام ہونے پرکم از کم مایوی نہیں ہوگی کہ بھئی بیتو ہمیں پہلے ہی معلوم تھا، جلوجو معار اوالوبواات آگی مال مکوری سی "Motivational Speakers کی بات تویادر کھے ؛وہ جنی

A Property of Jan Jan Da

المرابعة المرابعة الرائد المائد

امب دان باز

SOUR ALL Con Jack

Mary Sing Sing AND AND THE

بھی مثالیں دیتے ہیں کہ فلاں آ دمی بچین میں فیل ہوا، فلاں کے ساتھ بیہ ہوا، وہ ہوا، ان کو کراس چیک کر لیجیے،ان میں کی اکثر غلط نکلیں گی۔

کامیابی دماغ سے یا پاگلوں کی طرح بھا گئے سے حاصل نہیں ہوتی ، اس کے لیے بقول گوروں کے، ایک Lucky Stroke of Fortune

سے بینیکر بھائی چونکہ باتوں کی کمائی کھاتے ہیں اور نام خداا چھے خاصے خوش حال بھی ہوتے ہیں تواس بات سے متاثر مت ہوں کہ ان کی کامیابی کا گربی ہے کہ وہ زبان سے خندق بار کرانے کے ماہر ہوتے ہیں۔۔اگر آپ اچھے طریقے سے بات کر سکتے ہیں تو آپ بھی ایک اچھے بینیکر تو بن سکتے ہیں مگر کار وبار میں یا نوکری میں کامیابی چیزے دیگر است!

اورسب سے آخری بات یہ کہ ناکام آ دمیوں کی سوائے بھی لکھی نہیں جاتی ، وہ لکھی جائے تو آپ دیکھیے کہ لوگ ساری عمر محنت کر کے بھی وہ پچھ حاصل نہ کریائے جو آج آپ کے پاس موجود ہے۔

Abuya, B. A., Ciera, J., & Kimani-Murage, E. (2012). Effect of mother's Abuya, B. A., Ciera, J., & Kimani-Murage, E. (2012). Effect of mother's education on child's nutritional status in the slums of Nairobi. BMC pediatrics, 12(1), 80.

Adair, L. S., Fall, C. H., Osmond, C., Stein, A. D., Martorell, R., Ramirez-Zea, M., ...& Victora, C. G. (2013). Associations of linear growth and relative weight gain during early life with adult health and human capital in countries of low and middle income: findings from five birth cohort studies. The Lancet, 382(9891), 525-534.

Aturupane, H., Glewwe, P., & Wisniewski, S. (2013). The impact of school quality, socioeconomic factors, and child health on students' academic performance: evidence from Sri Lankan primary schools. Education Economics, 21(1), 2-37.

Avan, B. I., & Kirkwood, B. (2010). Role of neighbourhoods in child growth and development: Does 'place' matter?. Social science & medicine, 71(1), 102-109.

Awan, M. S., Malik, N., Sarwar, H., & Waqas, M. (2011). Impact of education on poverty reduction.

Barreca, A. I. (2010). The long-term economic impact of in utero and postnatal exposure to malaria. Journal of Human Resources, 45(4), 865-892.

Bennell, P. (1996). Rates of return to education: Does the conventional pattern prevail in sub-Saharan Africa?. World development, 24(1), 183-199.

Breierova, L., & Duflo, E. (2004). The impact of education on fertility and child mortality: Do fathers really matter less than mothers? (No. w10513). National Bureau of Economic Research.

Byrne, R. (2006). The secret. Simon and Schuster.

Case, A., Fertig, A., & Paxson, C. (2005). The lasting impact of childhood health and circumstance. Journal of health economics 24(2), 365-389.

100

که رو دلیم زار Chen, Y., & Li, H. (2009). Mother's education and child health: Is there a nurturing effect?. Journal of Health Economics, 28(2), 413-426.

Covey, S. R. THE SEVEN HABITS OF HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE.

Currie, J. (2008). Healthy, wealthy, and wise: Socioeconomic status, poor health in childhood, and human capital development (No. w13987). National Bureau of Economic Research.

Currie, J., Stabile, M., Manivong, P., & Roos, L. L. (2010). Child health and young adult outcomes. Journal of Human Resources, 45(3), 517-548.

Davis-Kean, P. E. (2005). The influence of parent education and family income on child achievement: the indirect role of parental expectations and the home environment. Journal of family psychology, 19(2), 294.

Desai, S., & Alva, S. (1998). Maternal education and child health: Is there a strong causal relationship?. Demography, 35(1), 71-81.

Dobelli, R. (2013). The art of thinking clearly. HarperBusiness.

Dwumoh, D., Essuman, E. E., & Afagbedzi, S. K. (2014). Determinant of factors associated with child health outcomes and service utilization in Ghana: multiple indicator cluster survey conducted in 2011. Archives of Public Health, 72(1), 42.

Ethanbeute (January 2012). Education Levels of the Forbes 400 Richest Americans, Ethan Beute, Retireved from http://ethanbeute.com/forbes-400-rich-american-education-level-college-dropout/ on December 22, 2015.

Felton, J., Gibson, B., & Sanbonmatsu, D. M. (2003). Preference for risk in investing as a function of trait optimism and gender. The journal of behavioral finance, 4(1), 33-40.

Forgas, J. P. (2007). When sad is better than happy: Negative affect can improve the quality and effectiveness of persuasive messages and social influence strategies. Journal of experimental social psychology, 43(4), 513-528.

Forsey, C. A. (2015). How to become an advice guru: the new age spirit of entrepreneurial selfhood.

Forgas, J. P. (2013). Don't worry, be sad! On the cognitive, motivational, and Interpersonal benefits of negative mood. Current Directions in Psychological Science, 22(3), 225-232.

and child licine, 600

rends and

(1),

There is ed from iss-warfare

1ber 22,

ges in Chin

and ology

 \mathfrak{n} ce= 0 2016&um on March li

ness? How chological

ealized futures -729. ies predict

urnal of

sies dampen Consumer

Fotso, J. C. (2007). Urban-rural differentials in child malnutrition: trends and Fotso, J. C. (2007). O. Saharan Africa. Health & Place, 13(1), socioeconomic correlates in sub-Saharan Africa. Health & Place, 13(1), 205-223.

Frost, M. B., Forste, R., & Haas, D. W. (2005). Maternal education and child Frost, M. B., Forste, R., 60 11dd child nutritional status in Bolivia: finding the links. Social science & medicine, 60(2), 395-407.

Gabbay, T. (September, 2011). Elizabeth Warren on class warfare: 'There is nobody in this country who got rich on his own. TheBlaze. Retrieved from http://www.theblaze.com/stories/2011/09/21/elizabeth-warren-on-class-warfare -there-is-nobody-in-this-country-who-got-rich-on-his-own/on December 22, 2015.

9 3

A STATE OF THE STA

3.2

of the love

SATE F L VI

Harty St. T. of the state of

Carle 1 Marin

Maria Cara

-along Reviews

THE SENSE STATE OF THE PARTY OF

TOTAL & LANDING

The Market of the second of th

Gao, W., & Smyth, R. (2010). Health human capital, height and wages in China. The Journal of Development Studies, 46(3), 466-484.

Gibson, B., & Sanbonmatsu, D. M. (2004). Optimism, pessimism, and gambling: The downside of optimism. Personality and Social Psychology Bulletin, 30(2), 149-160.

Goodman, M. Confessions of a failed self-help guru. Retrieved from http://narrative.ly/confessions-of-a-failed-self-help-guru/?utm_source= Narratively+email+list&utm_campaign=c3f6bd7514-March_103_10_2016&utm _medium=email&utm_term=0_f944cd8d3b-c3f6bd7514-66350937 on March 13, 2016.

Gruber, J., Mauss, I. B., & Tamir, M. (2011). A dark side of happiness? How, when, and why happiness is not always good. Perspectives on Psychological Science, 6(3), 222-233.

Kahneman, D. (2011). Thinking, fast and slow. Macmillan.

Kappes, H. B., & Oettingen, G. (2011). Positive fantasies about idealized futures sap energy. Journal of Experimental Social Psychology, 47(4), 719-729.

Kappes, H. B., Oettingen, G., & Mayer, D. (2012). Positive fantasies predict low academic and of low academic achievement in disadvantaged students. European Journal of Social Psychological Psychol Social Psychology, 42(1), 53-64.

Kappes, H. B., Sharma, E., & Oettingen, G. (2013). Positive fantasies dampen charitable giving when charitable giving when many resources are demanded. Journal of Consumer Psychology, 23(1), 128-135.

Krumboltz, J. D. (2009). The happenstance learning theory. Journal of Career Assessment, 17(2), 135-154.

Kuehnle, D. (2014). The causal effect of family income on child health in the UK. Journal of health economics, 36, 137-150.

Lin, M. J., & Liu, E. M. (2014). Does in utero exposure to Illness matter? The 1918 influenza epidemic in Taiwan as a natural experiment. Journal of health economics, 37, 152-163.

Lindeboom, M., Llena-Nozal, A., & van Der Klaauw, B. (2009). Parental education and child health: Evidence from a schooling reform. Journal of Health Economics, 28(1), 109-131.

Liu, H., Fang, H., & Zhao, Z. (2013). Urban-rural disparities of child health and nutritional status in China from 1989 to 2006. Economics & Human Biology, 11(3), 294-309.

Liu, J., Bennett, K. J., Harun, N., & Probst, J. C. (2008). Urban □Rural Differences in Overweight Status and Physical Inactivity Among US Children Aged 10 □ 17 Years. The Journal of Rural Health, 24(4), 407-415.

Maccini, S. L., & Yang, D. (2008). Under the weather: Health, schooling, and economic consequences of early-life rainfall (No. w14031). National Bureau of Economic Research.

McGee, M. (2005). Self-help, Inc.: Makeover culture in American life. Oxford University Press.

Miller, B., & Lapham, M. (2012). The self-made myth: And the truth about how government helps individuals and businesses succeed. Berrett-Koehler Publishers.

Murphy, R. A., Schmeer, S., Vallee-Tourangeau, F., Mondragon, E., & Hilton, D. (2011). Making the illusory correlation effect appear and then disappear: The effects of increased learning. The Quarterly Journal of Experimental Psychology, 64(1), 24-40.

Nasir, Z. M., & Nazli, H. (2010). Education and earnings in Pakistan. Working Papers & Research Reports, RR-No.

Nickerson, R. S. (1998). Confirmation bias: A ubiquitous phenomenon in many guises. Review of general psychology, 2(2), 175.

Niekerk, C. H., Weinberg, E. G., Shore, S. C., Heese, H. D., & Schalkwyk, D. J.

im-,

can

ent

Ten 3(1),

many.

ouse.

nudy jence,

Brien, vival

ways

(1979). Prevalence of asthma: a comparative study of urban and rural Xhosa children. Clinical & Experimental Allergy, 9(4), 319-324.

Office of the Press Secretary, The White House. (2012). Remarks by the President at a Campaign Event in Roanoke, Virginia. Retrieved from President at a bank president presid campaign-event-roanoke-virginia on December 22, 2015.

Oreopoulos, P., Stabile, M., Walld, R., & Roos, L. L. (2008). Short-, medium-, and long-term consequences of poor infant health an analysis using siblings and twins. Journal of Human Resources, 43(1), 88-138.

Paul, H. (2014). The Myths that Made America: An Introduction to American Studies (Vol. 1), transcript Verlag.

Pennycook, G., Cheyne, J. A., Barr, N., Koehler, D. J., & Fugelsang, J. A. (2015). On the reception and detection of pseudo-profound bullshit. Judgment and Decision Making, 10(6), 549-563.

Pigliucci, M. (2010). Nonsense on stilts: How to tell science from bunk. University of Chicago Press.

Pryor, R. G., & Bright, J. E. (2014). The Chaos Theory of Careers (CTC): Ten years on and only just begun. Australian Journal of Career Development, 23(1), 4-12.

Reinhold, S., & Jürges, H. (2012). Parental income and child health in Germany. Health Economics, 21(5), 562-579.

Safer, M. A., Bonanno, G. A., & Field, N. P. (2001). "It was never that bad :: Biased recall of grief and long-term adjustment to the death of a spouse. Memory, 9(3), 195-203.

Salganik, M. J., & Watts, D. J. (2009). Web Based Experiments for the Study of Collective Social Dynamics in Cultural Markets. Topics in Cognitive Science, 1(3), 439-468.

Schofield, Penelope, David Ball, Jennifer G. Smith, Ron Borland, Peter O'Brien, Sidney Davis, Ian Olver, Gail Ryan, and David Joseph. "Optimism and survival in lung caroir in lung carcinoma patients. "Cancer 100, no. 6 (2004): 1276-1282.

Segerstrom, S. C. (2005). Optimism and immunity: do positive affects 200 lead topositive effects?.Brain, behavior, and immunity, 19(3), 195-200.

Shepperd, J. A., Waters, E. A., Weinstein, N. D., & Klein, W. M. (2015). A

State of Edition of Tank Market M. Liena Nozali A. Adam to this health. Evice 2000 2011, 109-131. and fine the & Zhao, Z. (2 samisans in China from al Beneti, K. J., Harun, N Market in Overweight State MINIT Years. The Journal mas. L. & Yang, D. (20 tomic consequences of early Junic Research. Ka.M. (2005). Self-help, Com Press Ball Lapham, M. (20 Promoti helps individuals Schmeer, S. Mil Making the Tituso Market learning ⁹⁸ (41), 24-40, WALL & WALL HO primer on unrealistic optimism. Current directions in psychological science, 24(3), 232-237.

Steckel, R. H. (2009). Heights and human welfare: Recent developments and new directions. Explorations in Economic History, 46(1), 1-23.

Tabak, L. (1996). If your goal is success, don't consult these gurus'. Fast Company (December 1996).

Taleb, N. N. The black swan: The impact of the highly improbable. Random House.

Tomich, P. L., & Helgeson, V. S. (2004). Is finding something good in the bad always good? Benefit finding among women with breast cancer. Health Psychology, 23(1), 16.

US Department of Labor. Employment Projections. Retrieved from http://www.bls.gov/emp/ep_chart_001.htm on January 4, 2016.

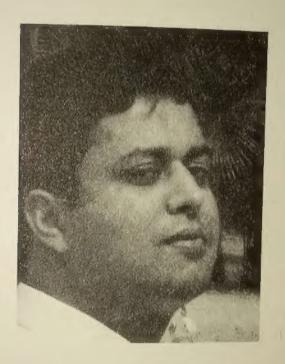
Van de Poel, E., O'Donnell, O., & Van Doorslaer, E. (2007). Are urban children really healthier? Evidence from 47 developing countries. Social Science & Medicine, 65(10), 1986-2003.

Wolfe, B. L., & Behrman, J. R. (1982). Determinants of child mortality, health, and nutrition in a developing country. Journal of Development Economics, 11(2), 163-193.

Wood, J. V., Perunovic, W. E., & Lee, J. W. (2009). Positive Self-Statements Power for Some, Peril for Others. Psychological Science, 20(7), 860-866.

فائزسيال،شابراة كاميالي

مصنف



لاہور میں مقیم عاطف حسین کا تعلق آزاد کشمیر کے ضلع باغ سے ہے۔ ان کی رسمی تعلیم اور ملازمت کے میدان تو برنس ایڈ منسٹریشن اور کوالٹی مینجمنٹ ہیں تاہم وہ خود کوانہی شعبوں تک محدود نہیں رکھتے اور مختلف علوم کے مطابعے کا شوق رکھتے ہیں۔ ساجی دنیا کی پیچیدگی اور اس کے مطابعے کا طریق ہائے کار میں انہیں خاص دلچیسی ہے۔ آج کل پی ایچ ڈی کے حصول کیلئے میں انہیں خاص دلچیسی ہے۔ آج کل پی ایچ ڈی کے حصول کیلئے کوشاں ہیں۔

سرمایدداری نظام میں کامیابی اور ناکامی کے تصورات کوجس طرح انسان کے اخلاقی آ درشوں سے انعلق کیا گیا ہے اس سے تو یوں لگتا ہے کہ جیسے دنیا کو اصطبل بنایا جارہا ہے جہاں گھوڑوں کو سے باور کروایا جائے گا کہتم انسان کی ارتقاء یافتہ شکل ہو۔ کامیابی کے گر بتانے والے کر تب

بازوں کی پوری کھیپ، انسانیت سے رضا کارانہ دستبرداری کوایک مقدی مثن بنا کر جمیں ریس کا گھوڑا بننے پر آمادہ کرنے نکلے ہیں۔ احمد جاوید دانشور،مصنف، شاعر

اگر Reality Check کی بات کی جائے توحقیقی کامیابی انسان کے ظاہر و باطن دونوں کے حوالہ سے ہی ہوسکتی ہے درنہ سیف ایکچو الائزیش "کاہدف تشنہ پھیل رہ جائے گا۔ کامیابی کی لگن اور اس کے حصول کے طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدو جہد کے اور اس کے حصول کے طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدو جہد کے سے ہیں۔

پیراییکویقیناً سنواردیتے ہیں۔

کامیابی و ماغ سے یا باگلوں کی طرح بھا گئے سے حاصل نہیں ہوتی ، اس کے لیے بقول گوروں کے ، ایک Lucky Stroke of Fortune کی اشد ضرورت ہوتی ہے۔ یہ پیکر بھائی چونکہ باتوں کی کمائی کھاتے ہیں اور نام خداا پیھے فاصے خوش حال بھی ہوتے ہیں تو اس بات سے



متا ترمت ہوں کہ ان کی کامیا بی کا گرہی ہے کہ وہ زبان سے خندق پارکرانے کے ماہر ہوتے ہیں۔ اور یہ کہنا کام آدمیوں کی سوائے بھی کاھی نہیں جاتی، وہ کھی جائے تو آپ دیکھیے کہ لوگ ساری عمر محنت کر کے بھی وہ پچھ حاصل نہ کر یائے جوآج آپ کے پاس موجود ہے۔

کامیابی، مثبت سوچ، اپنی قسمت خود بنائے -- واہ کیا شاندار الفاظ ہیں۔ مگر کیا بیہ موٹیویشنل اسپیکرزان الفاظ کواپنے معاوضہ یا مالی فائدہ کی بنیاد کے علاوہ بھی کسی طورد کیھتے ہیں؟ مصنوعی مسکرا ہے چہرے یہ ٹکائے، کاروباری اخلاقیات کے بھریورمظا ہرے کے ساتھ جب سے



"بول کار" اپنے سامعین کے سامنے باتوں کے طوط مینا اڑاتے ہیں تو دل کسی موٹی کی طلب کرتا ہے جو آگر اپنا عصا ڈالے اور یہ تماشاختم کردے۔ جاگتی آنکھوں خواب دیکھنے والوں کو چھنچھوڑ کر اٹھائے اور زندگی کی جنگ لڑنے کو حقیقی جھیاردے کرمیدان میں اتاردے۔







Price: Rs: 400